

УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ НАУКИ І ТЕХНОЛОГІЙ  
Навчально-науковий інститут  
«ПРИДНІПРОВСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ  
БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ»

Кафедра девелопменту нерухомості, фінансів, обліку та маркетингу  
(назва кафедри)

ЗАТВЕРДЖУЮ  
Директор ІННІ ПДАБА  
Владислав ДАНИШЕВСЬКИЙ  
« 05 » 12 2024 р.



РОБОЧА ПРОГРАМА  
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Управління девелоперськими проєктами»  
назва навчальної дисципліни

Рівень вищої освіти	<u>магістр</u> назва рівня вищої освіти
Спеціальність	<u>075 «Маркетинг», 192 «Будівництво та цивільна інженерія»</u> шифр і назва спеціальності
Освітньо-наукова програма	<u>«Девелопмент нерухомості»</u> назва освітньої програми
Статус дисципліни	<u>Обов'язкова</u> обов'язкова чи вибіркова
Обсяг дисципліни	<u>6 кредитів ЄКТС</u>
Код освітньої компоненти	<u>ОК 2.1.</u> відповідно до освітньої програми
Мова викладання	українська

Розробник(и): професор кафедри  
девелопменту нерухомості, фінансів,  
обліку та маркетингу  
посада

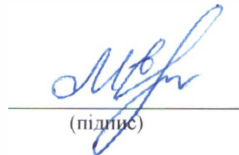


Павло ФІСУНЕНКО  
(ім'я, прізвище)

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри девелопменту нерухомості, фінансів,  
(назва кафедри)  
обліку та маркетингу ІІІІ ПДАБА

Протокол від 30.08.2024 року №1

Завідувач кафедри

  
(підпис)

Євгенія МОРОЗОВА  
(ім'я, прізвище)

30.08.2024 року

Робоча програма погоджена групою забезпечення якості освітньо-наукової програми  
«Девелопмент нерухомості»  
підготовки за другим (магістерським) рівнем вищої освіти зі  
спеціальності 075 «Маркетинг», 192 «Будівництво та цивільна інженерія»  
Протокол від 17.11.2024 року №1

Гарант освітньої програми:



Євгенія МОРОЗОВА  
(ім'я, прізвище)

**Експертизу навчально-методичного відділу пройдено:**



Віолетта ФЕДІНА  
(ім'я, прізвище)

«04» грудня 2024р.

Реєстраційний номер \_\_\_\_\_

надається фахівцем НМВ

## 1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

	Години	Кредити	Семестр
			I
Всього годин за навчальним планом, з них:	180	6	180
<b>Аудиторні заняття, у т.ч:</b>	60		
лекції	30		30
лабораторні роботи			
практичні заняття	30		30
<b>Самостійна робота, у т.ч:</b>	120		120
підготовка до аудиторних занять	25		25
підготовка до контрольних заходів	22		22
виконання курсової роботи	15		15
виконання індивідуальних завдань			
опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях	28		28
підготовка до екзамену	30		30
<b>Форма підсумкового контролю</b>			Екзамен

## 2. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**Мета вивчення дисципліни** – оволодіння теоретичними знаннями та практичними навичками управління девелоперськими проектами для вирішення завдань відповідно до тенденцій та пріоритетів розвитку національної економіки.

**Завдання вивчення дисципліни** – вивчення теорії та засвоєння практичних навичок управління девелоперськими проектами у конкурентному середовищі ринку нерухомості, формування вмінь ефективної реалізації девелоперських проектів.

**Пререквізити дисципліни:** «Маркетинг», «Менеджмент», «Управління проектами», «Архітектура будівель та споруд», «Технологія будівельного виробництва», «Правознавство».

**Постреквізити дисципліни:** «Фінансування девелоперських проектів», «Оцінка і управління нерухомістю», кваліфікаційна робота.

**Компетентності** (відповідно до освітньо-наукової програми «Девелопмент нерухомості» 075/192.2.04.24):

- здатність вирішувати складні спеціалізовані задачі дослідницького та/або інноваційного характеру і практичні завдання у професійній діяльності в сфері девелопменту нерухомості, з поглибленим вивчення проблем, пов'язаних із організацією і управлінням проєктуванням, будівництвом, фінансуванням та експлуатацією об'єктів нерухомості, які ґрунтуються на концепції маркетингу, що передбачає проведення досліджень та впровадження новацій і характеризується невизначеністю умов і вимог;

- загальні:

ЗК1. Здатність приймати обґрунтовані рішення.

ЗК3. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.

ЗК4. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

ЗК5. Здатність до письмової та усної комунікації українською та іноземними мовами, навички міжособистісної взаємодії.

ЗК6. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК7. Здатність виявляти ініціативу та підприємливість.

ЗК8. Здатність розробляти проєкти та управляти ними.

ЗК9. Здатність проводити дослідження на відповідному рівні.

- спеціальні (фахові) компетентності:

ФК1. Здатність логічно і послідовно відтворювати та застосовувати знання новітніх теорій, методів та практичних прийомів у сфері девелопменту та інтерпретувати результати досліджень та практики їх застосування.

ФК2. Здатність до проведення самостійних досліджень, інтерпретації їх результатів у сфері будівництва та маркетингу, а також презентування та оприлюднення отриманих результатів, як державною, так і іноземною мовами.

ФК7. Знання наукових понять, теорій і методів, необхідних для розуміння принципів оцінювання та вибору найефективнішого використання земельних ресурсів і застосування сучасних технологій при створенні та експлуатації об'єктів нерухомості.

ФК8. Здатність формувати ефективні проєктні та управлінські рішення, розробляти, обґрунтовувати і реалізовувати девелоперські проєкти.

ФК9. Здатність інтегрувати знання з інших галузей для розв'язання складних задач у мультидисциплінарному контексті.

ФК10. Здатність аргументувати вибір методів розв'язування спеціалізованих задач, критично оцінювати отримані результати і захищати прийняті рішення.

ФК12. Здатність досліджувати економічні та маркетингові проблеми в галузі девелопменту, у тому числі при відбудові та ліквідації наслідків бойових дій.

ФК15. Здатність застосовувати методи і технології формування повного життєвого циклу об'єктів нерухомості, від задуму і проєктування до будівництва, експлуатації та ліквідації.

**Програмні результати навчання** (відповідно до освітньо-наукової програми «Девелопмент нерухомості» 075/192.2.04.24):

- ПРН1. Знати і вміти застосовувати у практичній діяльності сучасні принципи, теорії, методи та практичні прийоми планування і розвитку територій, організації будівельної діяльності, реконструкції та експлуатації будівель, землеустрою, девелопменту і маркетингу.

- ПРН2. Вміти адаптовувати і застосовувати нові досягнення в теорії та практиці девелопменту і маркетингу для досягнення конкретних цілей і вирішення задач суб'єкта господарювання.

- ПРН3. Вміти планувати і здійснювати власні дослідження у сфері будівництва та маркетингу, аналізувати їх результати і обґрунтовувати ефективні рішення в умовах невизначеності, презентувати результати наукових досліджень, проєктів державною та іноземною мовами.

- ПРН4. Вміти розробляти стратегію і тактику маркетингової діяльності з урахуванням крос-функціонального характеру її реалізації.

- ПРН5. Вміти використовувати методи міжособистісної комунікації в ході вирішення колективних задач, ведення переговорів, наукових дискусій

- ПРН10. Вміти збирати необхідні дані з різних джерел, обробляти і аналізувати їх результати із застосуванням сучасних методів та спеціалізованого програмного забезпечення.

- ПРН13. Володіти методами реалізації девелоперського проєкту в частині з фінансового забезпечення, оцінки умов ринку нерухомості, маркетингу та менеджменту управління об'єктом нерухомості у тому числі при відбудові та ліквідації наслідків бойових дій.

- ПРН14. Вміти планувати, аналізувати фінансові показники, управляти ризиками, залучати фінансування, дотримуватись законодавчих вимог та розуміти фінансову звітність для успішної реалізації девелоперських проєктів.

- ПРН16. Вміти застосовувати методи і технології для управління повним життєвим циклом об'єктів нерухомості, включаючи етапи задуму, проєктування, будівництва, експлуатації та ліквідації.

- ПРН 23. Приймати обґрунтовані проєктні та управлінські рішення, а також ефективно розробляти і реалізовувати девелоперські проєкти в будівництві з урахуванням ринкових умов та вимог законодавства.

**Методи навчання.** Під час вивчення дисципліни застосовуються такі методи навчання:

- за джерелом передачі та сприйняття інформації – словесний (пояснення, бесіда), наочний (ілюстрація, презентація), практичний (розрахункові вправи, розгляд та обговорення кейсів);
- за характером пізнавальної діяльності – проблемно-пошуковий, дослідницький, евристичний;
- за логікою навчання – індуктивні, дедуктивні, аналітичні, синтетичні.

**Форми навчання:** групова, індивідуальна.

**Інструменти, обладнання та програмне забезпечення,** використання яких передбачає навчальна дисципліна: персональний комп'ютер, проектор, хмарний інтернет-сервіс і програмне забезпечення Microsoft 365.

### **3. ПРОГРАМА ДИСЦИПЛІНИ**

#### **Тема 1. Сутність управління девелоперськими проєктами.**

Термінологія управління девелоперськими проєктами: девелопмент, управління, проєкт. Поняття проєкту і його основні етапи, методи реалізації. Управління девелоперським проєктом: ключові визначення в області планування, організації та контролю проєктів. Роль девелоперських проєктів при відбудові та ліквідації наслідків бойових дій.

#### **Тема 2. Девелопмент нерухомості та його види.**

Сутнісна характеристика девелопменту нерухомості. Ознаки та характерні риси девелопменту нерухомості. Класифікація видів девелопменту нерухомості.

#### **Тема 3. Характерні особливості девелоперських проєктів, їх класифікація.**

Сутність девелоперського проєкту, характерні особливості. Класифікація девелоперських проєктів. Стадії та структура девелоперського проєкту.

#### **Тема 4. Стейкхолдери девелоперських проєктів.**

Теорія стейкхолдерів в управлінні девелоперськими проєктами. Методологія управління стейкхолдерами. Ідентифікація стейкхолдерів девелоперського проєкту: джерела отримання інформації, аналіз, карта зацікавлених сторін. Стратегія взаємодії зі стейкхолдерами девелоперського проєкту.

#### **Тема 5. Моделі та методи прийняття рішень в управлінні девелоперськими проєктами.**

Статистика успішності реалізації девелоперських проєктів. Характеристики та вимоги до управлінських рішень в девелопменті нерухомості. Фактори впливу на якість управлінських рішень. Моделі прийняття управлінських рішень (класична, адміністративна, політична). Підходи до прийняття управлінських рішень (раціональний, інтуїтивний, заснований на судженнях). Проєктна модель прийняття рішень в девелопменті нерухомості (технічні та психологічні вимоги, принципи).

#### **Тема 6. Оцінювання та аналіз девелоперських проєктів.**

Складові оцінювання девелоперських проєктів (державна експертиза, оцінка впливу на довкілля, містобудівна оцінка, затвердження проєктів). Складові аналізу девелоперських проєктів. Аналіз економічного впливу девелоперського проєкту. Аналіз соціального впливу девелоперського проєкту. Аналіз екологічного впливу девелоперського проєкту. Аналіз містобудівного впливу девелоперського проєкту.

### **Тема 7. Управління вартістю девелоперського проєкту.**

Сутність та складові управління вартістю девелоперського проєкту. Види оцінювання вартості девелоперського проєкту. Види бюджетів при управлінні вартістю девелоперського проєкту. Контроль вартості девелоперського проєкту.

### **Тема 8. Управління ризиками девелоперського проєкту.**

Сутність ризику девелоперського проєкту. Класифікація ризиків. Етапи управління ризиками девелоперського проєкту (ідентифікація, аналіз, дії). Специфічні ризики девелоперського проєкту.

### **Тема 9. Управління якістю девелоперського проєкту.**

Сутність процесу «управління якістю проєкту» при реалізації девелоперського проєкту. Планування якості проєкту. Методи системного управління якістю. Структура витрат забезпечення якості проєкту. Система норм і стандартів. Основні міжнародні стандарти по управлінню проєктами ISO 9000:2000, 10005, 10006, 10007. Система нормативних документів. Управління забезпеченням якості проєкту. Організація контролю якості. Класифікація видів і методів контролю якості. Організаційне забезпечення управління якістю проєкту. Планування якості проєкту. Аудит якості проєкту, його види. Контроль показників якості. Витрати на забезпечення якості проєкту. Програми забезпечення якості проєкту. Заходи щодо поліпшення якості проєкту. Показники оцінки якості девелоперського проєкту.

### **Тема 10. Управління нерухомістю як бізнес. Довірче управління і керуюча компанія.**

Сутність нерухомості. Життєвий цикл та види нерухомості. Сутність та завдання управління нерухомістю, довірче управління. Види компаній з управління нерухомістю як виду бізнесу, їх завдання та функції.

## **4. СТРУКТУРА (ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН) ДИСЦИПЛІНИ**

Назва змістових модулів і тем	Кількість годин, у тому числі				
	усього	л	п	лаб	с/р
<b>Змістовий модуль 1. Основи девелопменту нерухомості та управління девелоперськими проєктами</b>					
Сутність управління девелоперськими проєктами	18	4	4		5
Девелопмент нерухомості та його види	16	2	2		10
Характерні особливості девелоперських проєктів, їх класифікація	16	2	2		5
Стейкхолдери девелоперських проєктів	16	2	2		10
Моделі та методи прийняття рішень в управлінні девелоперськими проєктами	15	4	4		5
<b>Разом за змістовим модулем 1</b>	<b>63</b>	<b>14</b>	<b>14</b>		<b>35</b>
<b>Змістовий модуль 2. Управління девелоперськими проєктами та нерухомістю</b>					
Оцінювання та аналіз девелоперських проєктів	18	4	4		10
Управління вартістю девелоперського проєкту	18	4	4		10
Управління ризиками девелоперського проєкту	18	4	4		10
Управління якістю девелоперського проєкту	9	2	2		5
Управління нерухомістю як бізнес. Довірче управління і керуюча компанія	9	2	2		5

Назва змістових модулів і тем	Кількість годин, у тому числі				
	усього	л	п	лаб	с/р
<b>Разом за змістовим модулем 2</b>	<b>72</b>	<b>16</b>	<b>16</b>		<b>40</b>
<b>Змістовий модуль 3. Курсова робота</b>					
Виконання курсової роботи:					
- збір та обробка даних	4				4
- написання розділів курсової роботи	10				10
- підготовка до захисту	1				1
<b>Разом за змістовим модулем 3</b>	<b>15</b>				<b>15</b>
<b>Підготовка до екзамену</b>	<b>30</b>				<b>30</b>
<b>Усього годин</b>	<b>180</b>	<b>30</b>	<b>30</b>		<b>120</b>

## 5. ЛЕКЦІЙНИЙ КУРС

№ зан.	Тема занять	Кількість годин
<b>Змістовий модуль 1. Основи девелопменту нерухомості та управління девелоперськими проєктами</b>		
1,2	Сутність управління девелоперськими проєктами	4
3	Девелопмент нерухомості та його види	2
4	Характерні особливості девелоперських проєктів, їх класифікація	2
5	Стейкхолдери девелоперських проєктів	2
6,7	Моделі та методи прийняття рішень в управлінні девелоперськими проєктами	4
<b>Разом за змістовим модулем 1</b>		<b>14</b>
<b>Змістовий модуль 2. Управління девелоперськими проєктами та нерухомістю</b>		
8,9	Оцінювання та аналіз девелоперських проєктів	4
10,11	Управління вартістю девелоперського проєкту	4
12,13	Управління ризиками девелоперського проєкту	4
14	Управління якістю девелоперського проєкту	2
15	Управління нерухомістю як бізнес. Довірче управління і керуюча компанія	2
<b>Разом за змістовим модулем 2</b>		<b>16</b>
<b>Разом</b>		<b>30</b>

## 6. ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

№ зан.	Тема занять	Кількість годин
<b>Змістовий модуль 1. Основи девелопменту нерухомості та управління девелоперськими проєктами</b>		
1,2	Сутність управління девелоперськими проєктами	4
3	Девелопмент нерухомості та його види	2
4	Характерні особливості девелоперських проєктів, їх класифікація	2
5	Стейкхолдери девелоперських проєктів	2
6,7	Моделі та методи прийняття рішень в управлінні девелоперськими проєктами	4
<b>Разом за змістовим модулем 2</b>		<b>14</b>
<b>Змістовий модуль 2. Управління девелоперськими проєктами та нерухомістю</b>		
8,9	Оцінювання та аналіз девелоперських проєктів	4

10,11	Управління вартістю девелоперського проєкту	4
12,13	Управління ризиками девелоперського проєкту	4
14	Управління якістю девелоперського проєкту	2
15	Управління нерухомістю як бізнес. Довірче управління і керуюча компанія	2
<b>Разом за змістовим модулем 2</b>		<b>16</b>
<b>Разом</b>		<b>30</b>

## 7. ТЕМИ ЛАБОРАТОРНИХ ЗАНЯТЬ

Навчальним планом лабораторні заняття не передбачені.

## 8. САМОСТІЙНА РОБОТА

№ п/п	Вид роботи / Назва теми	Кількість годин
1	Підготовка до аудиторних занять	25
2	Підготовка до контрольних заходів	22
3	виконання курсової роботи	15
	- збір та обробка даних	4
	- написання розділів курсової роботи	10
	- підготовка до захисту	1
4	Опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях:	28
	1. Використання BIM-технологій в управлінні девелоперськими проєктами.	2
	2. Управління девелоперськими проєктами окремих об'єктів нерухомості (земля, житло, комерція, виробництво).	2
	3. Процеси моніторингу і контролю реалізації девелоперських проєктів.	2
	4. Управління людськими ресурсами та комунікаціями девелоперського проєкту.	2
	5. Управління якістю девелоперського проєкту.	2
	6. Інвестування та фінансування об'єктів нерухомості.	2
	7. Професійна оціночна діяльність на ринку нерухомості.	2
	8. Ринок нерухомості як інтегрована категорія ринку.	2
	9. Структура і функції девелоперської компанії.	2
	10. Використання концепту циклічної економіки в девелопменті нерухомості.	2
	11. Управління девелоперськими проєктами в умовах повоєнної відбудови України.	2
	12. Оцінювання збитків та джерела фінансування повоєнного відновлення України.	2
	13. Ризики та економіко-управлінські аспекти повоєнної відбудови та ліквідації наслідків бойових дій.	2
	14. Сучасні підходи в девелопменті нерухомості та будівництві.	2
5	Підготовка до екзамену	30

## 9. МЕТОДИ КОНТРОЛЮ

Основними методами контролю знань студентів є письмовий, тестовий та усний методи, а також практична перевірка.

## 10. ПОРЯДОК ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

**Критерії оцінювання знань студентів з окремих змістових модулів**

### **Схема нарахування балів за змістовим модулем 1 «Основи девелопменту нерухомості та управління девелоперськими проєктами»**

Максимальна оцінка за змістовий модуль 1 – 100 балів.

Оцінка поточного контролю за змістовим модулем 1 складається з:

- присутності студента на лекціях (максимальна кількість – 7 балів, одна лекція – 1 бал);
- присутності та роботи студента на практичних заняттях (участь у обговоренні програмних питань, відповіді на запитання, підготовка доповідей з розділів програми за умови опрацювання розділів, які не викладаються на лекціях) (максимальна кількість – 14 балів, присутність на одному занятті – 1 бал, робота на одному занятті – 1 бал);
- тестування за темами змістового модулю 1 (максимальна кількість – 79 балів, пропорційно кількості правильних відповідей у Forms).

### **Схема нарахування балів за змістовим модулем 2 «Управління девелоперськими проєктами та нерухомістю»**

Максимальна оцінка за змістовий модуль 2 – 100 балів.

Оцінка поточного контролю за змістовим модулем 2 складається з:

- присутності студента на лекціях (максимальна кількість – 8 балів, одна лекція – 1 бал);
- присутності та роботи студента на практичних заняттях (участь у обговоренні програмних питань, відповіді на запитання, підготовка доповідей з розділів програми за умови опрацювання розділів, які не викладаються на лекціях) (максимальна кількість – 16 балів, присутність на одному занятті – 1 бал, робота на одному занятті – 1 бал);
- тестування за темами змістового модулю 2 (максимальна кількість – 76 балів, пропорційно кількості правильних відповідей у Forms).

### **Схема нарахування балів за змістовим модулем 3 «Курсова робота»**

Максимальна оцінка за змістовий модуль 3 – 100 балів.

Оцінка контролю за змістовим модулем 3 складається з:

- своєчасність виконання і захисту курсової роботи (максимальна кількість – 10 балів);
- якість виконання курсової роботи (теоретична частина (максимальна кількість 40 балів): професійне використання законодавчих і нормативних актів, інструктивних матеріалів – до 10 балів; узагальнення та критичний аналіз наукових джерел – до 10 балів; вміння узагальнювати та структуровано подавати результати дослідження – до 10 балів; використання сучасних теорій та розробок стосовно тематики свого дослідження – до 10 балів); розрахункова частина (максимальна кількість 20 балів): повне та правильне виконання розрахунків, оформлення їх результатів – 20 балів; виконання розрахунків з дрібними похибками, але з демонстрацією розуміння методики – 19-15 балів; виконання розрахунків з суттєвими помилками, нечітке розуміння методики – 5-10 балів; виконання розрахунків з принциповими помилками, немає чи не повне оформлення результатів – 0-5 балів).
- захист курсової роботи (максимальна кількість - 30 балів: демонстрація здобувачем розуміння суті і необхідності проведеного дослідження та знань з обраної тематики, обґрунтування своїх висновків і пропозицій, впевнені відповіді на питання – 30 балів; демонстрація досить стійкого та систематичного характеру знань, але недостатнє

обґрунтування своїх висновків і пропозицій, не впевнені відповіді на питання – 20-29 балів; демонстрація фрагментарного характеру знань, але недостатнє обґрунтування своїх висновків і пропозицій, не впевнені відповіді на питання – 10-19 балів; відсутність розуміння здобувачем суті і необхідності проведеного дослідження та знань з певних питань обраної тематики, недостатнє обґрунтування своїх висновків і пропозицій, фрагментарні відповіді на питання – 0-9 балів).

#### **Критерії оцінювання екзамену**

Максимальна оцінка за екзамен – 100 балів. Екзамен складається з 3 рівноважних питань теоретичного курсу та 1 задачі.

Максимальна кількість балів за кожне теоретичне питання – 20 балів:

– за повну відповідь, що містить взаємозв'язок основних понять та визначень і характеризується логічним та чітким викладенням матеріалу, студент одержує 20 балів;

– якщо у відповіді розкрито сутність питання, але відсутня необхідна деталізація, студент одержує 16-19 балів;

– якщо у відповіді розкрито сутність питання, але не охарактеризовано взаємозв'язок основних понять та визначень, порушена логіка викладення матеріалу, студент одержує 11-15 балів;

– студент частково розкрив сутність питання, допущені неправильні тлумачення явищ та понять – 6-10 балів;

– якщо у відповіді студента містяться неправильна чи застаріла інформація, або повністю відсутня відповідь – 0-5 балів.

Максимальна кількість балів за задачу – 40 балів:

– за повне розв'язання задачі, опис результатів розрахунків, формулювання висновків, графічне оформлення, студент одержує 40 балів;

– задача розв'язана, але під час розрахунків допущені незначні арифметичні помилки, недостатньо описані результати розрахунків, не повністю сформульовані висновки та графічне оформлення, відсутня необхідна деталізація, студент одержує 31-39 балів;

– задача розв'язана, правильна методика розв'язання задачі, але під час розрахунків допущені помітні арифметичні помилки, не повністю описані результати розрахунків, сформульовані висновки та графічне оформлення, студент одержує 31-30 бали;

– задача розв'язана, правильна методика виконання, але під час розрахунків допущені грубі арифметичні помилки у розрахунках, не описані результати розрахунків, не сформульовані висновки та не наведено графічне оформлення, студент одержує 10-20 балів;

– студент намагався розв'язати задачу, правильна методика виконання, але під час розрахунків допущені принципові арифметичні помилки або повністю відсутня відповідь, студент одержує 0-9 балів.

**Підсумкова оцінка** з дисципліни визначається як середньоарифметична за змістовими модулями 1 та 2 і оцінкою екзамену.

## **11. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА**

### **Основна**

1. Менеджмент та управління проектами в будівельній галузі : навч. посіб. / під ред. І.А.Ажаман, Т.В.Смелянець. Одеса : ОДАБА. 2018. 268 с.

2. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика» / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.

3. Peiser, Richard B., with Anne B. Frej. Professional Real Estate Development: The ULI Guide to the Business Second Edition. Washington, D.C.: ULI the Urban Land Institute, 2003.

4. Азбука управління проектами. Планування : навч. посіб. / О. В. Єгорченков, Н. Ю. Єгорченкова, Є. Ю. Катаєва. Київ : КНУ ім.Т.Шевченка, 2017. 117 с.
5. Управління проектами: Підручник / За заг. ред. Л. В. Ноздріної. Київ : Центр учбової літератури, 2010. 432 с.
6. Управління проектами: навч. посібник / за ред. О.В Ульянченка та П.Ф. Цигікала. Харків : ХНАУ ім. В.В. Докучаєва, 2010. 522 с.
7. Фесенко Т.Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій : навч. посібник. Харків : ХНАМГ, 2012. 181 с.
8. Управління проектами : навч. посіб. / Ю. І. Буріменко, Л. В. Галан, І. Ю. Лебедева, А. Ю. Щуровська; за ред. Ю. І. Буріменко. Одеса: ОНАЗ ім. О. С. Попова, 2017. 208 с.
9. Оцінка та управління нерухомістю : навч. посіб. / Кучеренко В.Р., Заяць М.А., Захарченко О.В., Сментина Н.В., Улибіна В.О. Одеса : видавництво ТОВ «Лерадрук», 2013. 279 с.
10. Верховглядова Н.І., Левчинський Д.Л., Герасимова О.Л., Щеглова О.Ю. Економіка і основи підприємництва в будівництві : навч. посіб. Дніпро : Герда, 2017. 428 с.

#### Допоміжна

1. Безверхнюк Т.М., Азарова І.Б., Боровик І.С. Методи оцінки девелоперських проектів. *Управління розвитком складних систем*. 2019. №38. С. 13-19.
2. Дружинін А.В., Давиденко О.А., Братішко С.М., Жилякова Г.С. Концепція інформаційних технологій в будівництві і напрямки їх розвитку в Україні. *Комунальне господарство міст*. 2021. Том 2. Випуск 162. С. 2-11.
3. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Управління девелоперськими проектами» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальностей 075 «Маркетинг» та 192 «Будівництво та цивільна інженерія» освітньо-наукової програми «Девелопмент нерухомості» денної та заочної форм навчання / П.А.Фісуненко. – Дніпро : ПДАБА, 2022. - 23 с.
4. Фісуненко П.А., Герасимова О.Л. Напрями зменшення ризиків воєнного екоциду за допомогою рециклінгу будівельних відходів в девелопменті нерухомості. *Економіка та суспільство*. 2022. No 45. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1945> DOI: 10.32782/2524-0072/2022-45-41
5. Фісуненко П.А., Дзюба С.В., Фісуненко Н.О. Зарубіжний досвід забезпечення доступності житлового будівництва. *Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин*. 2020. № 44. С. 89-99. <http://ways.knuba.edu.ua/article/view/198379> DOI: <https://doi.org/10.32347/2707-501x.2020.44.89-99>
6. Фісуненко П.А. Систематизація факторів впливу на попит на ринку нерухомості. «Переможемо – Відбудуємо!» : тези всеукраїнського науково-практичного форуму (м. Дніпро, ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури», 29–30 червня 2022 р.). Дніпро : ДВНЗ ПДАБА, 2022. С. 109-111.
7. Фісуненко П.А., Герасимова О.Л. Проблеми девелопменту нерухомості та адміністрування рециклінгу будівельних відходів під час військової агресії. *Економіко-правові та соціально-технічні напрями еволюції цифрового суспільства* : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (02 червня 2022 р., м. Дніпро). Дніпро : УМСФ, 2022. С. 314-316.
8. Фісуненко П., Морозова Є. Сучасні маркетингові підходи в девелопменті нерухомості в Україні. *Інноваційні технології у будівництві, цивільній інженерії та архітектурі* : тези XIX Міжнар. наук.-практ. конф. м. Чернігів, 19–22 вересня 2021 р. Дніпро : ДВНЗ ПДАБА, 2021. С. 313-315.
9. Фісуненко П., Шуміхін Є. Оцінка нерухомості: практичні кейси та напрямки вдосконалення. *Матеріали науково-практичної конференції студентів, аспірантів і молодих вчених (27–28 березня 2023 р.)* : збірник тез під редакцією Миколи Савицького, Владислава

Данішевського, Анатолія Радкевича, Олександра Сидорова. Дніпро : ПДАБА, 2023. С. 786-790. <https://pgasa.dp.ua/npk-studentiv-aspirantiv-molodykh-vchenykh/>

10. Фісуненко П., Герасименко О. Сутність нерухомості при організації довірчого управління: вітчизняний та зарубіжний досвід. *Матеріали науково-практичної конференції студентів, аспірантів і молодих вчених (27–28 березня 2023 р.)* : збірник тез під редакцією Миколи Савицького, Владислава Данішевського, Анатолія Радкевича, Олександра Сидорова. Дніпро : ПДАБА, 2023. С. 227-229. <https://pgasa.dp.ua/npk-studentiv-aspirantiv-molodykh-vchenykh/>

11. Фісуненко П. Джерела фінансування повоєнного відновлення України. *Матеріали XXIII Міжнародної науково-практичної конференції «Стародубовські читання – 2023», присвяченій 119-й річниці з дня народження академіка АН УРСР, д. т. н., професора Кирила Федоровича Стародубова за темою «Актуальні проблеми матеріалознавства у будівництві і архітектурі та втілення нових наукових розробок в роботах з ліквідації наслідків бойових дій та у повоєнній відбудові України» (19 квітня 2023 р.)* : збірник тез під редакцією Миколи Савицького, Володимира Большакова, Владислава Данішевського, Володимира Волчука. Дніпро : ПДАБА, 2023. С. 57-61. <https://pgasa.dp.ua/starodubov-2023/>

12. Фісуненко П.А., Легостаєв І.М. Інтереси стейкхолдерів девелоперського проекту як основа формування стратегії взаємодії із зацікавленими сторонами. *Національна економіка та інфраструктурні проекти*: матер. II Всеукр. наук.-практ. семінару (м. Дніпро, 27 квітня 2023 року). Дніпро: ДДУВС, 2023. С. 29-31.

13. Фісуненко П.А., Герасимова О.Л. Управління ризиками девелоперських проектів в сучасних умовах. *Національна економіка та інфраструктурні проекти*: матер. II Всеукр. наук.-практ. семінару (м. Дніпро, 27 квітня 2023 року). Дніпро: ДДУВС, 2023. С. 31-34.

14. Фісуненко П.А., Шуміхін Є.О. Вплив створення інфраструктурних об'єктів в житлових комплексах на вартість нерухомості. *Національна економіка та інфраструктурні проекти*: матер. II Всеукр. наук.-практ. семінару (м. Дніпро, 27 квітня 2023 року). Дніпро: ДДУВС, 2023. С. 43-45.

15. Фісуненко П.А., Легостаєв І.М. Громадські слухання як інструмент дослідження інтересів стейкхолдерів девелоперського проекту. *II Міжнародна науково-практична конференція «Девелопмент нерухомості: інновації та трансформації»*. 25-26 травня 2023р., КНУБА. С. 91-93. <https://www.knuba.edu.ua/wp-content/uploads/2024/02/conference-proceedings-2023.pdf>

16. Шатов С.В., Маценко О.М., Скрипка Є.О., Даниленко І.О. Еколого-економічні переваги переходу на 3D-друк будівельних об'єктів у русі INDUSTRY 4.0. *Український журнал будівництва та архітектури*. 2021. № 1. С. 124-131.

17. Шпакова Г. В. Формування економіко-управлінських предикторів девелопменту на інноваційній платформі рециклінгу будівельних відходів. *Ефективна економіка*. 2020. № 1. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7609> (дата звернення: 20.02.2023)

18. Фісуненко П., Тимофєєв В. Ризики та економіко-управлінські аспекти повоєнного відновлення України. *Матеріали науково-практичної конференції студентів, аспірантів і молодих вчених (27–28 березня 2023 р.)* : збірник тез під редакцією Миколи Савицького, Владислава Данішевського, Анатолія Радкевича, Олександра Сидорова. Дніпро : ПДАБА, 2023. С. 760-763. <https://pgasa.dp.ua/npk-studentiv-aspirantiv-molodykh-vchenykh/>

## 12. INTERNET-PECYPCИ

1. Updated Ukraine Recovery and Reconstruction Needs Assessment. PRESS RELEASE NO: 2023/ECA/82. World Bank Group : веб-сайт. URL: <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2023/03/23/updated-ukrainerecovery-and-reconstruction-needs-assessment> (дата звернення: 28.03.2023).

2. Збитки надрам України через війну вже сягають 10 трильйонів гривень. Міндовкілля. Цензор. Нет : веб-сайт. URL: <https://censor.net/ua/n3408660> (дата звернення: 28.03.2023).

3. Швейцарський Давос і українська відбудова : час для конкретних рішень. Укрінформ : веб-сайт. URL: <https://www.ukrinform.ua/rubric-vidbudova/3656297-svejcarskij-davos-i-ukrainska-vidbudova-cas-dla-konkretnih-risen.html> (дата звернення: 28.03.2023).

4. Де Україна візьме гроші на повоєнну відбудову і на що їх витратить. Ліга.Фінанси : веб-сайт. URL: <https://finance.liga.net/ua/ekonomika/article/gdeukraina-vozmiet-dengi-na-poslevoennoe-vozstanovlenie-i-na-chto-ih-potratit> (дата звернення: 28.03.2023).

5. Кошти для післявоєнної відбудови: ілюзія грошового дощу. Вокс Україна : веб-сайт. URL: <https://voxukraine.org/koshty-dlya-pislyavoyennoyividbudovy-ilyuziya-groshovogo-doshhu/> (дата звернення: 28.03.2023).

6. Віртуальний читальний зал ПДАБА. [Управління девелоперськими проєктами](http://surl.li/qsmnl)  
<http://surl.li/qsmnl>