

УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ НАУКИ І ТЕХНОЛОГІЙ



СИЛАБУС «Стратегічне управління публічною організацією»

Статус дисципліни	вибіркова, що спрямована на формування знань механізмів публічного управління
Код та назва спеціальності та спеціалізації (за наявності)	281 «Публічне управління та адміністрування»
Назва освітньої програми	«Публічне управління та адміністрування»
Освітній ступінь	Третій (освітньо-науковий)
Обсяг дисципліни (кредитів ЄКТС)	3 кредити ЄКТС / 90 годин
Терміни вивчення дисципліни	1(3) семестр (другого року навчання)
Назва кафедри, яка викладає дисципліну, аббревіатурне позначення	Публічного управління та права (ПУП)
Мова викладання	українська

Лектор (викладач(і))



Д-р н. з держ.управ., доцент
Корнієвський Сергій Володимирович
korniyevskyi.serhii@pdaba.edu.ua
<https://pgasa.dp.ua/korniyevskyjsv/>
<https://scholar.google.com.ua/citations?user=AegcF4wAAAAJ&hl=uk>
Вул. Архітектора Олега Петрова, 24-а, кім.В-403;
тел(056) 756-34-05,

Передумови вивчення дисципліни	Формування науково-професійного світогляду аспіранта спеціальності публічне управління та адміністрування у сфері стратегічного управління публічною організацією
Мета навчальної дисципліни	Забезпечити аспірантів знаннями щодо теоретичних засад стратегічного планування, прогнозування та управління в організаціях публічного сектору; поглибити розуміння процесів стратегічного управління у комплексних та складних системах, а також вдосконалити навички прийняття рішень та розробки стратегій в умовах невизначеності та ризику.
Очікувані результати	Володіння знаннями про склад, етапи, функції стратегічного

<p>навчання</p>	<p>управління та вміння їх застосовувати у практиці прийняття рішень у публічних організаціях;</p> <ul style="list-style-type: none"> - використання сучасних методів стратегічного аналізу, планування, програмування, моніторингу та контролю, сучасних стратегічних методів штучного інтелекту для стратегічного управління у публічному секторі; - здійснення стратегічного управління проєктами, ресурсами, ризиками, змінами в умовах невизначеності та ризику; - вміння розробляти національні, регіональні, місцеві стратегії, програми, плани у сфері публічного управління; - вміння розробляти стратегії розвитку та приймати стратегічні рішення з урахуванням європейської та євроатлантичної інтеграції України; - вміння планувати та здійснювати наукові дослідження у сфері стратегічного управління публічними організаціями.
<p>Зміст дисципліни</p>	<p>Тема 1. Теорія та методологія стратегічного управління у публічній сфері.</p> <p>Тема 2. Розвиток і зміни в публічній організації та управління змінами. Стратегії змін.</p> <p>Тема 3. Технології розробки та реалізації стратегії. Публічний аудит.</p> <p>Тема 4. Напрями змін в публічному управлінні.</p> <p>Тема 5. Концепція і зміст стратегічного управління.</p> <p>Тема 6. Роль стратегічного управління у розвитку публічних організацій.</p> <p>Тема 7. Технологія стратегічного управління і планування.</p> <p>Тема 8. Концепції стратегічного вибору та стратегічні рішення.</p>
<p>Контрольні заходи та критерії оцінювання</p>	<p>Оцінювання сформованих компетентностей у здобувачів вищої освіти третього (освітньо-науковий) рівня здійснюється за комплексом контрольних заходів, які охоплюють такі види контролю:</p> <ul style="list-style-type: none"> - поточний контроль, який здійснюється під час проведення лекційних та практичних занять, а також самостійної роботи – оцінювання знань відбувається за такими критеріями: розуміння, ступінь засвоєння теоретичних засад публічних фінансів та бюджетування, фактичного матеріалу навчальної дисципліни; вміння поєднувати теорію з практикою при розгляді ситуацій пов'язаних з бюджетуванням; логіка, структура, стиль викладу матеріалу при виступах на практичних заняттях у ході семінарів-дискусій, вміння обґрунтовувати свою позицію, здійснювати узагальнення інформації та робити висновки; здатність проводити критичну та незалежну оцінку певних проблемних питань; самостійність виконання роботи; використання методів порівняння, узагальнення понять та явищ; - підсумковий контроль, який здійснюється у формі заліку та формі тестування в додатку Microsoft Forms для перевірки розуміння здобувачем програмного матеріалу в цілому, логіки та взаємозв'язків між окремими темами, здатності використання отриманих знань.
<p>Політика викладання</p>	<p>Відвідування: аспіранти самостійно обирають траєкторію</p>

	<p>навчання, мають право не відвідувати лекції, проте участь у практичних заняттях є обов'язковою. Також є обов'язковим підготовка та проведення навчального заняття та участь в їх обговоренні. Дотримання принципів академічної доброчесності: роботи виконуються аспірантами самостійно, не використовуються матеріали, ідеї та ініціативи інших авторів та ШІ, без правильно оформлених посилань (відповідно до вимог). Умови зарахування пропущених занять: аспіранти формують портфоліо, де накопичують чек-листи виконаних завдань.</p>
<p>Засоби навчання</p>	<p>Навчальний процес передбачає використання мультимедійного комплексу для проведення інтерактивних лекцій та практичних занять. В умовах дистанційного навчання - онлайн-заняття в додатку Microsoft Teams, інформаційний матеріал для лекцій у додатку Microsoft Teams в каналі навчальної дисципліни за розділом «файли», наявність електронних презентацій з тем курсу, які розроблені в програмі PowerPoint (або Canva) для роботи в системі дистанційного навчання</p>
<p>Навчально-методичне забезпечення</p>	<p style="text-align: center;">Основна література</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Берданова О.В. Стратегічне планування регіонального розвитку: Навч. посібник / О.В. Берданова, В.М. Вакуленко. – К.: Вид-во НАДУ, 2007. – 96 с. 2. Вакуленко В.М., Мамонова В.В., Шаров Ю.П. Стратегічне планування на місцевому та регіональному рівнях: Навч. посібник. – Ужгород: Патент, 2004. – 198 с. 3. Дробенко Г.О., Брусак Р.Л., Свірський Ю.І. Стратегічне планування розвитку територіальних громад. – Львів: Сполом, 2001. – 118 с. 4. Запровадження стратегічного планування в Україні : зб. документів і матеріалів / укл. Валерій Тертичка. – К. : К.І.С., 2004. 5. Шаров Ю.П. Стратегічне планування та реалізація політики на центральному, регіональному та місцевому рівнях: Навч. посібник / Ю.П. Шаров. – К.: Центр навчальної літератури, 2004. – 56 с. <p style="text-align: center;">Допоміжна література</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Лендшел М. Моніторинг та оцінювання стратегій і програм регіонального розвитку в Україні / М. Лендшел, Б. Винницький, Ю. Ратейчак. – К.: Вид-во «К.І.С.», 2007. – 120 с. 2. Максимова В.Ф. Сутність державного аудиту / В.Ф. Максимова, Ю.Б. Слободяник // Бізнесінформ. – № 11. – 2013. – С. 319-323. 3. Мартиненко В. Демократичне врядування: проблеми теорії і практики / В. М. Мартиненко // Публічне управління: теорія та практика : зб. наук. пр. Асоціація докторів наук з державного управління. – № 1. – Х. : ДокНаукДержУпр., 2010. 4. Оболенський О.Ю. Публічний аудит: цілі та економічний зміст / О.Ю. Оболенський, Н.І. Обушна // Теорія та практика державного управління : зб. наук. пр. –

Харків : Магістр, 2015. – Вип. 1 (48). – С. 84-92.

Інформаційні ресурси

1. Національна економічна стратегія 2030 [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://nes2030.org.ua/>
2. Стратегія національної безпеки України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://www.president.gov.ua/documents/3922020-35037>
3. Стратегія воєнної безпеки України (проект) [Електронний ресурс]. – Режим доступу <https://www.kmu.gov.ua/news/uryad-pidtrimav-proekt-strategiyi-voyennoyi-bezpeki-ukrayin>
4. Стратегія комунікації у сфері Європейської інтеграції України [Електронний ресурс]. – Режим доступу <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/779-2017-D1%80#Text>
5. Розробка стратегії розвитку міст в Україні [Електронний ресурс]. – Режим доступу https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/530/PLEDDG_strategic_planning.pdf
6. Стратегічний план розвитку громади [Електронний ресурс]. – Режим доступу <https://auc.org.ua/sites/default/files/library/mod5web.pdf>

Ухвалено на засіданні кафедри публічного управління та права
(Протокол № 1 від 28.08.2024 р.)