



## Силабус навчальної дисципліни

### КОНТРОЛІНГ

підготовки бакалавра

(назва освітнього ступеня)

спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»

(назва спеціальності)

освітньо-професійної програми «Фінансове управління бізнесом»

СВО ПДАБА 072 б – 2020

(назва освітньої програми)

Статус дисципліни	Варіативна
Мова навчання	Українська
Факультет/Інститут*	Економічний
Кафедра	девелопменту нерухомості, фінансів, обліку та маркетингу
Контакти кафедри	В-404, (056) 756-33-23, denom@pdaba.edu.ua
Викладачі-розробники	Кононова Ірина Володимирівна, д.е.н., доцент Олініченко Ірина Василівна, к.е.н., доцент
Контакти викладачів	kononova.irina@pdaba.edu.ua +380 50 481 80 85 olinichenko.irina@pdaba.edu.ua +380960629510
Розклад занять	
Консультації	

#### Анотація навчальної дисципліни

Навчальна дисципліна охоплює комплекс знань і навичок, необхідних для ефективного управління організаційними ресурсами та процесами. Цей курс зосереджений на розумінні методів контролю за фінансовою діяльністю підприємства, а також вивченні інструментів аналізу та планування. Студенти матимуть змогу ознайомитися з принципами побудови бюджетів, методиками контролю за витратами, аналізом ефективності та прийняттям управлінських рішень.

Під час цього курсу студенти отримають ключові знання та навички, які допоможуть їм управляти фінансовими ресурсами підприємства з максимальною ефективністю і досягати стратегічних цілей.

	Години	Кредити	Семестр
			8
Всього годин за навчальним планом, з них:	180	6	180
лекції	30		30
лабораторні роботи			
практичні заняття	30		30
<b>Самостійна робота, у т.ч.:</b>	120		120
підготовка до аудиторних занять	20		20
підготовка до контрольних заходів	5		5
виконання курсового проєкту або роботи			
виконання індивідуальних завдань			
опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях	35		35
підготовка до екзамену	30		30
<b>Форма підсумкового контролю</b>			екзамен

**Мета вивчення дисципліни** - полягає в засвоєнні студентами комплексу теоретичних знань, методів та інструментів, необхідних для впровадження ефективної

системи контролю та аналізу в управлінську практику підприємства. Це включає вивчення принципів побудови бюджетів, методів аналізу фінансової звітності, контролю за витратами та прийняття управлінських рішень на основі отриманих даних. Мета полягає також у розвитку вмінь планування, координації та контролю над фінансовими ресурсами з метою досягнення стратегічних цілей підприємства. Вивчення цієї дисципліни спрямоване на формування компетентних фахівців, здатних ефективно управляти фінансовими процесами та ресурсами організації в умовах сучасного бізнес-середовища.

**Завдання вивчення дисципліни:**

- ознайомити з теоретичними основами контролінгу та його роллю в управлінні підприємством;
- вивчити методи та інструменти контролінгу, таких як планування та бюджетування, аналіз фінансової звітності, управління витратами тощо;
- освоїти навички застосування контролінгових інструментів у практичних ситуаціях для аналізу фінансової діяльності та прийняття управлінських рішень;
- розвиток вмінь з планування, координації та контролю фінансових процесів з метою досягнення стратегічних цілей підприємства;
- сприяння формуванню компетентних менеджерів, здатних ефективно впроваджувати контролінгові практики в управлінську діяльність організації.

**Пререквізити дисципліни** включають знання, отримані при вивченні дисциплін «Теорія економічного аналізу», «Основи фінансової діяльності», «Менеджмент», «Загальна теорія бухгалтерського обліку», «Фінансова діяльність суб'єктів господарювання», «Інвестування», «Бюджетування».

**Постреквізити дисципліни.** Одержані знання та навички можуть знадобитися в професійній діяльності та при навчанні на рівні магістра за аналогічною чи суміжними спеціальностями.

**Компетентності** (відповідно до освітньо-професійної програми «Фінансове управління бізнесом» СВО ПДАБА 072 б – 2020):

**Інтегральна компетентність.** Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми в ході професійної діяльності у галузі фінансів, банківської справи та страхування або у процесі навчання, що передбачає застосування окремих методів і положень фінансової науки та характеризується невизначеністю умов і необхідністю врахування комплексу вимог здійснення професійної та навчальної діяльності.

**Загальні компетентності:**

ЗК8. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

**Спеціальні компетентності:**

СК8. Здатність виконувати контрольні функції у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК10. Здатність визначати, обґрунтовувати та брати відповідальність за професійні рішення.

**Заплановані результати навчання** (відповідно до освітньо-професійної програми «Фінансове управління бізнесом» СВО ПДАБА 072 б – 2020):

РН 10. Ідентифікувати джерела та розуміти методологію визначення і методи отримання економічних даних, збирати та аналізувати необхідну фінансову інформацію, розраховувати показники, що характеризують стан фінансових систем.

РН 11. Володіти методичним інструментарієм здійснення контрольних функцій у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

Після завершення вивчення вибіркової дисципліни «Контролінг» студенти повинні

**знати:**

- роль і призначення контролінгу в системі управління підприємством, його сутність, мету, функції та основні завдання;

- обґрунтовувати сутність, мету та завдання оперативного і стратегічного контролінгу, визначити їх методичний інструментарій, основні риси та властивості;
- методику та техніку проведення аналітичних досліджень для обґрунтування стратегічних управлінських рішень;
- концептуальні засади та організаційно-методичні основи функціонування системи контролінгу на підприємстві;
- визначати основні засади та організаційно-методичні основи формування та функціонування системи контролінгу на підприємстві;
- здійснювати аналітичне дослідження всіх сторін діяльності суб'єкта господарювання;
- застосовувати інструментарій контролінгу на підприємствах різних сфер діяльності;
- проводити аналіз зовнішнього і внутрішнього середовищ діяльності підприємства, використовувати основні елементи стратегічного аналізу, здійснювати пошук «слабких» і «вузьких» місць в діяльності підприємства;
- загальні закономірності планування, прогнозування, нормування на підприємстві;
- особливості впровадження та різновиди систем бюджетування, сфери застосування різних типів бюджетів;
- здійснювати аналіз, ідентифікацію та оцінювання проблемних сторін.

***вміти:***

- розкривати роль і призначення контролінгу в системі управління підприємством, його сутність, мету, функції та основні завдання;
- обґрунтовувати сутність, мету та завдання оперативного і стратегічного контролінгу, визначити їх методичний інструментарій, основні риси та властивості;
- виробляти та напрацьовувати альтернативи для прийняття креативних управлінських рішень;
- визначати основні засади та організаційно-методичні основи формування та функціонування системи контролінгу на підприємствах будівельної галузі;
- здійснювати аналітичне дослідження всіх сторін діяльності суб'єкта господарювання;
- застосовувати інструментарій контролінгу на підприємствах різних сфер діяльності;
- проводити аналіз зовнішнього і внутрішнього середовищ діяльності підприємства, використовувати основні елементи стратегічного аналізу, здійснювати пошук "слабких" і "вузьких" місць в діяльності підприємства;
- загальні закономірності планування, прогнозування, нормування на підприємстві;
- особливості впровадження та різновиди систем бюджетування, сфери застосування різних типів бюджетів;
- напрацьовувати важливу релевантну інформацію для стратегічного розвитку підприємства;
- бачити інноваційні прориви й формувати креативні ідеї розвитку бізнесу в умовах нестабільності й ризику;
- генерувати управлінські рішення, які б забезпечували ефективний результат й успішний розвиток підприємництва.

Ці знання та навички допоможуть здобувачам розуміти фінансові аспекти управління підприємством та приймати обґрунтовані фінансові рішення.

## **1. ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН ДИСЦИПЛІНИ**

### **Тема 1. Контролінг як сучасний напрямок розвитку науки управління.**

Сутність, методи та інструменти контролінгу як ключового елементу сучасного управління в організаціях. Еволюція концепції контролінгу, його роль у формуванні та реалізації стратегій підприємства, а також вплив на результативність управлінських рішень. Аналіз основних принципів та функцій контролінгу, зокрема планування, аналіз, контроль та коригування діяльності організації. Роль контролінгу у підвищенні конкурентоспроможності та стійкості підприємств в умовах ринкової економіки.

### **Тема 2. Об'єкти контролінгу.**

Аспекти та області діяльності, які підлягають контролю та аналізу в рамках контролінгової системи. Фінансові показники, вир-обничий процес, управлінська діяльність, персонал, маркетингові стратегії, дослідження та розвиток, якість продукції та послуг, логістика, інновації та інші. Ключові фактори, які впливають на успішність діяльності організації, та розробка ефективних стратегій управління цими факторами.

### **Тема 3. Управлінський облік як основа контролінгу.**

Теоретичні аспекти управлінського обліку, його місце та роль у системі управління підприємством. Основні методи та інструменти, які використовуються для збору, обробки та аналізу облікової інформації. Роль управлінського обліку у контролінговій системі підприємства. Практичні аспекти впровадження та удосконалення системи управлінського обліку на підприємстві.

### **Тема 4. Система планування та бюджетування на підприємстві**

Сутність та важливість процесу планування і бюджетування для ефективного управління підприємством. Основні методи планування, такі як стратегічне планування, тактичне планування та оперативне планування. Процес розробки бюджетів на підприємстві, включаючи складання бюджетів доходів, витрат, інвестицій, капітальних вкладень тощо. Кроки по впровадженню системи планування та бюджетування на підприємстві, а також методи управління цим процесом.

### **Тема 5. Методичний інструментарій оперативного контролінгу**

Використання фінансових показників для оцінки фінансового стану підприємства та виявлення можливих проблем або ризиків. Застосування методів та підходів, спрямованих на мінімізацію витрат та оптимізацію продуктивності ресурсів без зменшення якості продукції або послуг. Постійний контроль за фінансовою діяльністю та аналіз її результатів для вчасного виявлення відхилень від планів та прийняття оперативних рішень для їх виправлення. Проведення заходів з корекції та оптимізації фінансової діяльності на основі аналізу результатів та виявлених відхилень від стандартів та цілей.

### **Тема 6. Контролінг інвестиційних проектів.**

Вивчення методів та інструментів для розробки інвестиційних планів, визначення критеріїв ефективності та оцінки ризиків проектів. Систематичне відстеження прогресу виконання інвестиційних проектів, аналіз витрат та результатів, виявлення відхилень від плану та прийняття заходів для їх коригування. Ефективне розподілення фінансових, людських та матеріальних ресурсів для забезпечення успішної реалізації інвестиційних проектів. Аналіз отриманих результатів інвестиційних проектів з метою визначення їх ефективності та прийняття рішень щодо подальшого розвитку або припинення проектів. Ідентифікація, оцінка та управління ризиками, що виникають під час реалізації інвестиційних проектів з метою мінімізації негативного впливу на їх успішність. Розробка стратегічних планів розвитку та інвестиційних стратегій, відповідних цілям та стратегії підприємства.

### **Тема 7. Організаційні основи створення системи контролінгу на підприємствах будівельної галузі.**

Аналіз різних моделей та організаційних структур контролінгу, включаючи централізовану та децентралізовану моделі, визначення функцій та повноважень контролерів в будівельних підприємствах. Визначення ролей різних структурних підрозділів у системі контролінгу, розподіл обов'язків та відповідальності між різними зацікавленими сторонами. Розробка та впровадження інформаційної системи контролінгу, включаючи обрання потрібного програмного забезпечення та адаптацію до специфіки підприємства. Вивчення різних методів та інструментів контролінгу, таких як звітність, аналіз, прогнозування, бюджетування та інші, їх роль у контролінговій системі будівельного підприємства. Розвиток корпоративної культури, спрямованої на підвищення ефективності контролінгу, впровадження системи мотивації та підтримки персоналу. Розробка стратегічних планів розвитку контролінгової системи, враховуючи стратегічні цілі та завдання підприємств будівельної галузі.

### **Тема 8. Бенчмаркінг, як інструмент контролінгу**

Розуміння сутності бенчмаркінгу як методу порівняння власних показників з показниками найкращих практик в галузі чи серед конкурентів. Аналіз різних видів бенчмаркінгу, таких як внутрішній, конкурентний, функціональний, стратегічний та інші, та їх застосування в контролінговій діяльності. Опис етапів процесу бенчмаркінгу, включаючи визначення цілей, вибір об'єктів порівняння, збір та аналіз даних, розробку та реалізацію стратегій вдосконалення. Вивчення способів використання результатів бенчмаркінгу для прийняття управлінських рішень, розробки стратегій підвищення конкурентоспроможності та підвищення ефективності підприємства. Аналіз переваг та обмежень застосування бенчмаркінгу в контролінговій діяльності, виявлення можливостей оптимізації та вдосконалення процесів.

### **Тема 9. Контролінг у системі прийняття управлінських рішень.**

Розуміння ролі контролінгу як інструменту підтримки управлінських рішень на підприємстві. Аналіз впливу контролінгу на процес прийняття управлінських рішень та визначення способів його інтеграції та взаємодії з іншими складовими управлінського процесу. Дослідження різних методів, технік та інструментів контролінгу, які допомагають у прийнятті управлінських рішень. Розгляд аналітичних засобів, моделей прогнозування, ключових показників ефективності та інших інструментів. Оцінка впливу

контролінгу на ефективність управління підприємством. Вивчення позитивних та негативних аспектів використання контролінгових методів у системі прийняття управлінських рішень.

Назва змістових модулів і тем	Кількість годин, у тому числі				
	усього	л	п	лаб	с/р
<b>Змістовий модуль 1. Основи контролінгу в діяльності підприємства</b>					
1. Контролінг як сучасний напрямок розвитку науки управління	16	2	-	-	4
2. Об'єкти контролінгу	26	4	6	-	10
3. Управлінський облік як основа контролінгу	10	2	2	-	4
4. Система планування та бюджетування на підприємстві	22	6	6	-	10
<b>Разом за змістовим модулем 1</b>	<b>74</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>28</b>
<b>Змістовий модуль 2. Організація системи контролінгу на підприємстві</b>					
5. Методичний інструментарій оперативного контролінгу	12	2	2	-	8
6. Контролінг інвестиційних проектів	26	4	6	-	10
7. Організаційні основи створення системи контролінгу на підприємствах будівельної галузі	12	4	2	-	4
8. Бенчмаркінг, як інструмент контролінгу	18	2	4	-	8
9. Контролінг у системі прийняття управлінських рішень	8	4	2	-	2
<b>Разом за змістовим модулем 2</b>	<b>76</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>32</b>
<b>Підготовка до екзамену</b>	<b>30</b>				<b>30</b>
<b>Усього годин</b>	<b>180</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>-</b>	<b>90</b>

## 2. САМОСТІЙНА РОБОТА

Опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях:

Назва теми	Посилання
Аналіз основних принципів та функцій контролінгу, зокрема планування, аналіз, контроль та коригування діяльності організації. Роль контролінгу у підвищенні конкурентоспроможності та стійкості підприємств в умовах ринкової економіки. (Тема 1. Контролінг як сучасний напрямок розвитку науки управління)	п.5 № 1,2,3 (основна)
Бренд, інтелектуальна власність, імідж компанії – як нематеріальні об'єкти контролінгу. Інформаційні об'єкти контролінгу (дані про ринок, аналітичні звіти, статистична інформація). (Тема 2. Об'єкти контролінгу)	п.5 №2,3,4 (основна)
Роль управлінського обліку у контролінговій системі підприємства. (Тема 3. Управлінський облік як основа контролінгу)	п.5 №1,3,4,6 (основна) №9,11 (допоміжна)
Основні методи планування, такі як стратегічне планування,	п.5 №2,4,8(основна)

Назва теми	Посилання
тактичне планування та оперативне планування. (Тема 4. Система планування та бюджетування на підприємстві)	№ 1, 14 (допоміжна)
Проведення заходів з корекції та оптимізації фінансової діяльності на основі аналізу результатів та виявлених відхилень від стандартів та цілей. (Тема 5. Методичний інструментарій оперативного контролінгу)	п.5 №2,3,6(основна) № 4,12 (допоміжна)
Аналіз отриманих результатів інвестиційних проектів з метою визначення їх ефективності та прийняття рішень щодо подальшого розвитку або припинення проектів. Ідентифікація, оцінка та управління ризиками, що виникають під час реалізації інвестиційних проектів з метою мінімізації негативного впливу на їх успішність. (Тема 6. Контролінг інвестиційних проектів)	п.5 №1,3,4(основна) №9,13 (допоміжна)
Розвиток корпоративної культури, спрямованої на підвищення ефективності контролінгу, впровадження системи мотивації та підтримки персоналу. (Тема 7. Організаційні основи створення системи контролінгу на підприємствах будівельної галузі)	п.5 №3,6,8(основна) № 10 (допоміжна)
Застосування стратегічного бенчмаркінгу в контролінговій діяльності. Опис етапів процесу бенчмаркінгу, включаючи визначення цілей, вибір об'єктів порівняння, збір та аналіз даних, розробку та реалізацію стратегій вдосконалення. (Тема 8. Бенчмаркінг, як інструмент контролінгу)	п.5 №3,4,7(основна)
Вивчення позитивних та негативних аспектів використання контролінгових методів у системі прийняття управлінських рішень. (Тема 9. Контролінг у системі прийняття управлінських рішень)	п.5 №4,7(основна) №14 (допоміжна)

### 3. ПОРЯДОК ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

#### Змістовий модуль 1. Основи контролінгу в діяльності підприємства

Максимальна оцінка – 100 балів. Оцінка поточного контролю складається із:

- присутності здобувача на лекціях – максимальна кількість – 7 балів;
- присутності здобувача на практичних заняттях – максимальна кількість – 7 балів;
- контролю самостійної роботи на практичних заняттях – максимальна кількість – 20 балів;
- контрольної роботи №1 – максимальна кількість – 66 балів.

Присутність здобувача на лекціях – 1 бал за лекцію, якщо здобувач не був присутнім – 0 балів.

Присутність здобувача на практичних заняттях – 1 бал за практичне заняття, якщо здобувач не був присутнім – 0 балів.

Контроль роботи на практичних заняттях:

- здобувач самостійно виконав завдання в повному обсязі і в змозі пояснити проведені розрахунки – 4 бали на кожному практичному занятті (загальна кількість занять – 5);
- здобувач виконав не всі завдання, але в змозі пояснити проведені розрахунки – 3 бали;
- здобувач виконав всі завдання, але не в змозі пояснити проведені розрахунки – 2 бали;
- здобувач виконав не всі завдання та не в змозі пояснити проведені розрахунки – 1 бал;

– здобувач виконав взагалі не виконав завдання – 0 балів.

### Шкала оцінювання контрольної роботи №1

Вид завдань	Кількість тестів	Форма контролю	Оцінка в балах
Тестові завдання:			Максимальна оцінка = 66 балів
– теоретичні	16	Перевірка правильності відповіді	– за правильну відповідь на 1 теоретичне тестове питання – 3 бали. – за неправильну відповідь – 0 балів.
– практичні	4		– за правильну відповідь на 1 практичне тестове питання – 4,5 бали. – за неправильну відповідь – 0 балів.

### Змістовий модуль 2. Організація системи контролінгу на підприємстві

Максимальна оцінка – 100 балів. Оцінка поточного контролю складається із:

- присутності здобувача на лекціях – максимальна кількість – 7 балів;
- присутності здобувача на практичних заняттях – максимальна кількість – 7 балів;
- контролю самостійної роботи на практичних заняттях – максимальна кількість – 20 балів;
- контрольної роботи №2 – максимальна кількість – 66 бали.

Присутність здобувача на лекціях – 1 бал за лекцію, якщо здобувач не був присутнім – 0 балів.

Присутність здобувача на практичних заняттях – 1 бал за практичне заняття, якщо здобувач не був присутнім – 0 балів.

Контроль роботи на практичних заняттях:

- здобувач самостійно виконав завдання в повному обсязі і в змозі пояснити проведені розрахунки – 5 балів на кожному практичному занятті (загальна кількість занять – 4);
- здобувач виконав не всі завдання, але в змозі пояснити проведені розрахунки – 3 бали;
- здобувач виконав всі завдання, але не в змозі пояснити проведені розрахунки – 2 бали;
- здобувач виконав не всі завдання та не в змозі пояснити проведені розрахунки – 1 бал;
- здобувач виконав взагалі не виконав завдання – 0 балів.

### Шкала оцінювання контрольної роботи №2

Вид завдань	Кількість тестів	Форма контролю	Оцінка в балах
Тестові завдання:			Максимальна оцінка = 66 балів
– теоретичні	16	Перевірка правильності відповіді	– за правильну відповідь на 1 теоретичне тестове питання – 3 бали. – за неправильну відповідь – 0 балів.
– практичні	4		– за правильну відповідь на 1 практичне тестове питання – 4,5 бали. – за неправильну відповідь – 0 балів.

### Критерії оцінювання екзамену

Екзамен проводиться у формі тестування. Максимальна оцінка 100 балів.



#### Шкала оцінювання екзаменаційної роботи

Вид завдань	Кількість тестів	Форма контролю	Оцінка в балах
Тестові завдання:			Максимальна оцінка = 100 балів
– теоретичні	10	Перевірка правильності відповіді	– за правильну відповідь на 1 теоретичне тестове питання – 2,5 бали. – за неправильну відповідь – 0 балів.
– практичні	15		– за правильну відповідь на 1 практичне тестове питання – 5 балів. – за неправильну відповідь – 0 балів.

**Підсумкова оцінка** з дисципліни визначається як середньоарифметична за змістовий модуль 1, змістовий модуль 2 та екзамен.

#### 4. ПОЛІТИКА КУРСУ

##### **Порядок зарахування пропущених занять.**

Студент може відпрацювати викладачеві (за графіком його консультацій) пропущені лекційні та практичні заняття незалежно від причин пропусків.

Зарахування пропущених лекційних занять відбувається в процесі опитування студента за відповідною темою у вільній формі. Відпрацювання зараховується, якщо студент відповів не менш, ніж на 70% питань. Кожна відповідь має бути або правильною, або з допущенням до 3 неістотних помилок, або 1 грубої помилки, або ж безпомилкова відповідь може містити лише 60% програмного матеріалу.

Зарахування пропущених практичних занять відбувається після самостійного опрацювання завдань, що були вирішені на занятті, та виконання відповідного домашнього завдання. Відпрацювання зараховується, якщо студент в змозі усно пояснити не менш 70 % завдань.

#### 5. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

##### **Основна**

1. Давидович І.Є. Контролінг: навч. посіб. Київ: Центр навчальної літератури, 2008. 552 с.
2. Задорожний З. В. Контролінг: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / З. В. Задорожний, І. Є. Давидович, А. В. Фаїзов; Терноп. нац. екон. ун-т. Тернопіль: Економічна думка, 2010. 224 с.
3. Кайлюк Є.М. Контролінг: навч. посібник. Харків: ХНАМГ, 2014. 223с.
4. Маркіна І.А. Контролін для менеджерів: навч. посіб. / І.А. Маркіна, О.М.Таран-Лала, М.В. Гунченко. Київ: «Центр учбової літератури», 2013. 304 с.
5. Партин Г. О. Фінансовий контролінг: навч. посібн. / Г. О. Партин, Р. І. Задерецька.–Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. 232 с.
6. Портна О.В. Контролінг: підручник. Львів: «Магнолія- 2006», 2013. 264 с.
7. Садченко О. В. Контролінг : навчально-методичний посібник. Одеса : Видавництво Одеського національного університету ім. І.І. Мечникова, 2013. 171 с.
8. Терещенко О.О. Фінансовий контролінг: навч. посібн. Київ : КНЕУ, 2013. 407 с.

##### **Допоміжна**

9. Задорожний Р.П. Контролінг, як концепція управління фінансово-господарською діяльністю підприємства. Вісник КІБІТ. 2010. №1. С.46-56.

10. Троян О.В. Механізм контролінгу в системі управління промисловим підприємством / О.В Троян // Держава та регіони. Серія: економіка і підприємство. 2009. №1. С.218-225.

11. Терещенко О.О. Поняття «контролінг» та «управлінський облік» у теорії і практиці. / Терещенко О.О. // Фінанси України. 2006. № 8. С. 137-146.

12. Терещенко О.О. Управління фінансовою санацією підприємств: підручник / Терещенко О.О. Київ: КНЕУ, 2006. 552 с.

13. Івахненко С. В. Фінансовий контролінг. Методи та інформаційні технології. Київ: Знання, 2009. 319 с.

14. Лубенченко О. Е. Фінансовий контролінг суб'єктів господарювання : навч. посібн. / О. Е. Лубенченко, Н. В. Акмаєва, І. Л. Чабаненко. Алчевськ : ДонДТУ, 2010. 116 с.

## 6. ІНТЕРНЕТ-РЕСУРСИ

1. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/index> – база даних «Законодавство України» Верховної Ради України.

2. [www.minfin.gov.ua](http://www.minfin.gov.ua) – офіційний сайт Міністерства фінансів.

3. <https://bank.gov.ua/> – офіційний сайт Національного банку України.

4. <https://finmanagement.com.ua/> – корисна інформація щодо управлінського обліку, фінансової звітності, оподаткування, теорії обмеження систем та інших питань, пов'язаних з фінансовим менеджментом та управлінням бізнесом.

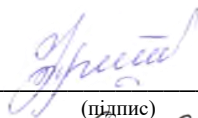
5. <https://e.fdk.net.ua/> – журнал «Фінансовий директор компанії».

6. <https://www.management.com.ua/> – Інтернет-портал, присвячений ключовим аспектам сучасного менеджменту та професійного розвитку управлінців.

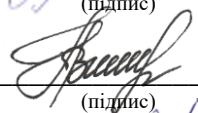
7. <https://prometheus.org.ua/> – найбільша платформа онлайн-освіти в Україні.

8. <https://business.dii.gov.ua/school> - національна онлайн-школа для підприємців.

Розробники:

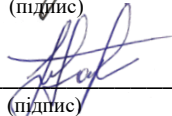
  
(підпис)

(Ірина КОНОНОВА)

  
(підпис)

(Ірина ОЛІНІЧЕНКО)

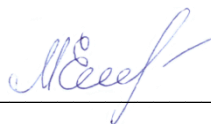
Гарант освітньої програми

  
(підпис)

(Тетяна ЗАГОРЕЛЬСЬКА)

Силабус затверджено на засіданні кафедри девелопменту нерухомості, фінансів, обліку та маркетингу. Протокол від 15.12.2023 року №6

Завідувач кафедри

  
(підпис)

(Євгенія МОРОЗОВА)