



## Силабус навчальної дисципліни УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

підготовки Магістр

(назва освітнього ступеня)

спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія»

(назва спеціальності)

освітньо-наукової програми, освітньо-професійної програми «Промислове та цивільне будівництво»

(назва освітньої програми)

Статус дисципліни	Нормативна
Мова навчання	Українська (державна)
Факультет	Будівельний
Кафедра	Технології будівельного виробництва
Контакти кафедри	вул. Чернишевського 24 а, каб. 314 (третій поверх головного корпусу), (056) 756-34-76 tbv@pdaba.edu.ua
Викладачі-розробники	Гайдар Анастасія Миколаївна, кандидат технічних наук, доцент
Контакти викладачів	nastuel_gaidar@pdaba.edu.ua
Розклад занять	<a href="https://www.pgasa.dp.ua/timetable/index.html">https://www.pgasa.dp.ua/timetable/index.html</a>
Консультації	<a href="https://pgasa.dp.ua/wp-content/uploads/2022/09/Grafik-konsultatsij-na-1-sem.-22-23.pdf">https://pgasa.dp.ua/wp-content/uploads/2022/09/Grafik-konsultatsij-na-1-sem.-22-23.pdf</a>

### Анотація навчальної дисципліни

Вивчення навчальної дисципліни охоплює питання визначення цілей проєкту; вміння формувати його обґрунтування; структурувати проєкт (відокремлювати підцілі, підпроєкти, черги, етапи тощо); визначати фінансові потреби і джерела його фінансування; добирати постачальників, підрядчиків та інших виконавців (на основі торгів і конкурсів); готувати і укладати контракти; розраховувати кошторис і бюджет проєкту; визначати терміни виконання проєкту та розробляти графіки реалізації; контролювати процес виконання проєкту і коригувати план його реалізації; управляти ризиками проєктної діяльності.

	Години	Кредити	Семестр
			1 сем.
Всього годин за навчальним планом, з них:	90	3	90
<b>Аудиторні заняття, у т.ч:</b>	30		90
лекції	30		30
лабораторні роботи			
практичні заняття			
<b>Самостійна робота, у т.ч:</b>	60		60
підготовка до аудиторних занять	10		10
підготовка до контрольних заходів	20		20
виконання курсового проєкту або роботи			
виконання індивідуальних завдань			
опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях	30		30
підготовка до екзамену			
<b>Форма підсумкового контролю</b>			залік

**Мета** вивчення навчальної дисципліни «Управління проектами» – формування системних знань і розуміння методології підготовки, оцінки та реалізації проектів, способів і засобів залучення ресурсів для їх реалізації.

**Завдання вивчення дисципліни** – «Управління проектами» - вивчення теоретичних засад управління проектами; вивчення світового досвіду розробки і оцінки проектів у сфері будівництва та цивільної інженерії; набуття практичних навичок проектного аналізу; виконання розрахунків основних показників ефективності проекту та обґрунтування прийнятих проектних рішень.

**Пререквізити дисципліни** – навчальна дисципліна базується на знаннях, одержаних студентами при вивченні дисциплін «Вступ до будівельної справи», «Технологія будівельного виробництва», «Організація будівництва», «Технологічні стадії будівельного виробництва», освітнього ступеня бакалавра.

**Постреквізити дисципліни** – виконання та захист кваліфікаційної роботи.

**Компетентності:** згідно з освітніми програмами вищої освіти «ПРОМИСЛОВЕ ТА ЦИВІЛЬНЕ БУДІВНИЦТВО» СВО ПДАБА 192 мн,мп – 2022.

**Загальні компетентності:**

**ЗК01.** Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

**ЗК03.** Здатність до адаптації та дії в новій ситуації

**ЗК04.** . Здатність приймати обґрунтовані рішення.

**Спеціальні компетентності:**

**СК01.** Здатність інтегрувати спеціалізовані концептуальні знання в галузі будівництва та цивільної інженерії, у поєднанні з дотриманням чинних нормативно-правових документів у сфері архітектури та будівництва, для вирішення складних інженерних задач будівельної галузі, в т, ч. завдань з ліквідації наслідків бойових дій та відновлення об'єктів будівництва.

**СК02.** Здатність розробляти та реалізовувати проекти відбудови, захисних споруд цивільного захисту населення, ліквідації наслідків бойових дій та відновлення в галузі будівництва та цивільної інженерії.

**СК05.** Здатність будувати та досліджувати моделі ситуацій, об'єктів і процесів будівництва та цивільної інженерії.

**Заплановані результати навчання:**

**РН 02.** Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки, а також критичне осмислення сучасних проблем у галузі будівництва та цивільної інженерії для вирішення складних задач професійної діяльності та проблем з відновлення, відбудови та ліквідації наслідків бойових дій.

**РН 09.** Підбирати сучасні матеріали, технології і методи виконання будівельних робіт при розробці проектів з реконструкції, відновлення пошкоджених будівельних об'єктів внаслідок бойових дій та проектів нового будівництва враховуючи архітектурно-планувальну, конструктивну частину проекту та виробничу базу будівельної організації.

**РН 12.** Здатність вирішувати проблеми будівництва та цивільної інженерії у нових або незнайомих середовищах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності.

## 1. ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН ДИСЦИПЛІНИ

Назва змістових модулів і тем	Кількість годин, у тому числі				
	усього	л	п	ла б	с/р
<b>Змістовий модуль 1. «Управління проектами»</b>					
<b>Тема 1. Система управління проектами: основні визначення. Визначення проекту та специфіка проектної діяльності в будівництві. Основні визначення системи управління проектами.</b>	<b>6</b>	2			4
<b>Тема 2. Життєвий цикл проекту та оточення проекту. Визначення життєвого циклу проекту та структура будівельного проекту.</b>	<b>6</b>	2			4
<b>Тема 3. Мета та стратегія проекту.</b>	<b>6</b>	2			4
<b>Тема 4. Основні фази життєвого циклу проекту. Внутрішнє та зовнішнє середовище проекту</b>	<b>6</b>	2			4
<b>Тема 5. Основні учасники проекту та команда проекту.</b>	<b>6</b>	2			4
<b>Тема 6. Етапи формування і розвитку проектної команди. Керівник проекту: завдання проект-менеджера, стилі лідерства.</b>	<b>6</b>	2			4
<b>Тема 7. Організаційна та ієрархічна структури проекту. Зовнішні та внутрішні форми організаційної структури проекту. Ієрархічна структура робіт і матриця відповідальності.</b>	<b>6</b>	2			4
<b>Тема 8. Види проектного аналізу. Аналіз ризику. Інституціональний аналіз. Економічний аналіз. Фінансовий аналіз. Технічний аналіз. Аналіз комерційної здійсненності проекту. SWOT-аналіз.</b>	<b>6</b>	2			4
<b>Тема 9. Основні складові системи управління проектами. Сітьове та календарне планування при плануванні проектів.</b>	<b>6</b>	2			4
<b>Тема 10. Управління змістом проекту.</b>	<b>6</b>	2			4
<b>Тема 11. Управління тривалістю проекту.</b>	<b>6</b>	2			4
<b>Тема 12. Управління ризиками в проекті.</b>	<b>6</b>	2			4

Тема 13. Управління командою проєкту.	6	2			4
Тема 14. Управління вартістю проєкту.	6	2			4
Тема 15. Управління якістю проєкту.	6	2			4
Разом за змістовим модулем 1	90	30			60

## 2. САМОСТІЙНА РОБОТА

### ОПРАЦЮВАННЯ РОЗДІЛІВ ПРОГРАМИ, ЯКІ НЕ ВИКЛАДАЮТЬСЯ НА ЛЕКЦІЯХ:

Назва теми	Посилання на інтернет-ресурси
1. Оточення проєкту.	4,5
2. Зацікавлені сторони проєкту.	4,5
3. Область знань по управлінню проєктами.	1,2,5
4. Управління закупівлями.	4,5
5. Управління комунікаціями.	4,5
6. Управління інтеграцією.	4,5
7. Технологія оцінювання можливості реалізації проєкту.	3,4
8. Визначення ринкових можливостей і погроз.	1,3,5
9. Зіставлення сильних і слабких сторін підприємства з можливостями і погрозами ринку.	1,3,5
10. Матриця відповідальності у проєкті.	4,5
11. Аналіз ефективності проєкту.	5
12. Ресурсні можливості реалізації проєкту.	2,4
13. Інтеграція вартості проєкту	3,5
14. Бюджетний контроль проєкту.	4,5
15. Документація при здійсненні контролю якості в проєкті.	2,4

## 3. ПОРЯДОК ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Максимальна оцінка за змістовим модулем – 100 балів.

Оцінка складається із:

- тестування студента на платформі *Forms MS Office 365*;
- присутності студента на лекціях;
- практичні заняття (розрахунково-графічна робота).

**Тестування на платформі *Forms MS Office 365*:** тести включають 40 обов'язкових питань. Тести містять 31 питання, яке оцінюється в 2 бали, та 8 питань, що оцінюється в 1 бал в залежності від його складності.

Максимальна кількість балів за тести – 70 балів.

**Відвідування студентом лекцій:** був присутній – 2 бал за лекцію; був відсутній – 0 балів (максимальна кількість балів – 30);

**Підсумкова оцінка з дисципліни** дорівнює сумі двох показників змістового модуля.

#### 4. ПОЛІТИКА КУРСУ

Політика курсу передбачає відповідальність викладача і студента; прозорість оцінювання; інформування та реалізацію політики академічної доброчесності. При організації освітнього процесу здобувачі вищої освіти та викладачі діють відповідно до нормативної бази академії.

Курс передбачає індивідуальну та групову роботу в колективі. Середовище в аудиторії є дружнім, творчим, відкритим до конструктивної критики. Передбачається систематичне відвідування студентами аудиторних занять, за винятком поважних причин.

Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін.

Якщо здобувач вищої освіти був відсутній з поважної причини, він/вона презентує виконані завдання під час консультацій викладача.

Порядок зарахування пропущених занять: якщо пропущено лекцію – у формі усного опитування за підготовленим рефератом на відповідну тему, якщо пропущено практичне заняття – у формі виконання індивідуального розрахункового завдання. При цьому враховується причина пропущених занять: якщо заняття пропущене з поважної причини, то відпрацювання зараховується з коефіцієнтом 1,0; якщо заняття пропущене за відсутністю поважної причини – з коефіцієнтом 0,5.

Обов'язкове дотримання академічної доброчесності студентами.

Студенти академії мають керуватися у своїй діяльності Кодексом академічної доброчесності Придніпровської державної академії будівництва та архітектури ОР-13, яким встановлено загальні моральні принципи та правила етичної поведінки.

Дотримання академічної доброчесності здобувачами вищої освіти передбачає:

– самостійне виконання всіх видів робіт, завдань, форм контролю, передбачених робочою програмою навчальної дисципліни (для осіб з особливими освітніми потребами ця вимога застосовується з урахуванням їхніх індивідуальних потреб і можливостей);

– дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права;

– посилення на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей інших авторів;

– надання достовірної інформації про результати власної (наукової, творчої) діяльності, використані методики досліджень і джерела інформації.

Дотримуємося Положення про запобігання та виявлення академічного плагіату у Придніпровській державній академії будівництва та архітектури.

Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються.

Якщо студент має сумніви або непевність, що його дії або бездіяльність можуть порушити Кодекс академічної доброчесності Академії, він може звернутися за консультацією до Комісії з питань академічної доброчесності.

#### 5. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

##### Основна

1. Батенко Л. П. Управління проектами: Навч. посібник / Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинська В. В. Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинська В. В. — К.: КНЕУ, 2003. — 231 с.
2. Бурмака М.М. Управління розвитком підприємства на прикладі підприємств будівельної галузі / Бурмака М.М., Бурмака Т.М.: [монографія]. – Харків: ХНАДУ, 2011. – 204 с
3. Збаразська Л.О. Управління проектами: навч. посібник для студ. вищих навч. закл. / Збаразська Л.О., Рижиков В.С., Єрфорт І.Ю., Єрфорт О.Ю. — К. : Центр учбової літератури, 2008. — 168с.
4. Прийняття проектних рішень: Навчальний посібник / Фешур Р. В., Кічор В. П., Якимів А. І., Тимчишин І. Є., Янішевський В. С., Лебідь Т. В., Самуляк В. Ю., Когут І. В., Шишковський С. В. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. – 220 с.

5. Рач В. А. Управління проектами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку: навч. посіб. / В. А. Рач, О. В. Россошанська, О. М. Медведєва; за ред. В. А. Рача. – К.: «К. І. С. », 2010. – 276 с.
6. Турило А.М. Управління витратами підприємства: Навч. посібник / А.М. Турило, Ю.Б. Кравчук, А.А. Турило. – К.: Центр навчальної літератури, 2006. – 120 с.

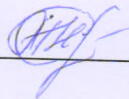
### Допоміжна

1. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х.: ХНАМГ, 2012. – 181 с
2. P2M. Керівництво з управління інноваційними проектами та програмами: пер.з англ.; за ред..С.Д. Бушуєва. – К.: Наук.світ, 2009. – 173с.

### 6. INTERNET-РЕСУРСИ

1. Безверхнюк Т. М. Публічна сфера як предметна область проектного менеджменту [Електронний ресурс] / Т.М. Безверхнюк // Актуальні проблеми державного управління, педагогіки та психології: збірник наукових праць Херсонського національного технічного університету. – №2(3). – 2010. – Режим доступу: [http://www.nbu.gov.ua/old\\_jrn/Soc\\_Gum/Ardup/2010\\_2/2-3-2.pdf](http://www.nbu.gov.ua/old_jrn/Soc_Gum/Ardup/2010_2/2-3-2.pdf)
2. Бродська А. О. Використання інформаційних технологій в управлінні проектами підприємств [Електронний ресурс] / А. О. Бродська // Управління розвитком складних систем. – 2013. – Вип. 13. – С. 8-11. – Режим доступу: <http://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-13/8-11.pdf>
3. Василевська А. Управління проектами підприємства із використанням інформаційних технологій / А. Василевська // Вісник Київського національного торговельно-економічного університету. – 2012. – № 1. – С. 99-105. – Режим доступу: <http://visnik.knteu.kiev.ua/files/2012/01/10.pdf>
4. Microsoft Office Project Portfolio Server [Електронний ресурс] // Офіційний сайт. – Режим доступу: <https://products.office.com/ukua/project/project-and-portfolio-management-software>
5. Управління проектами / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с. // Режим доступу: <https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/cf735d19-339f-44c8-8b5a-42f40468edf4/content>
6. Віртуальний читальний зал ПДАБА. Режим доступу: <https://pgasa365.sharepoint.com/sites/e-library>

Розробник(и) \_\_\_\_\_



(підпис)

(Анастасія ГАЙДАР)

Гарант освітньої програми \_\_\_\_\_



(підпис)

(Світлана ШЕХОРКІНА)

Силабус затверджено на засіданні кафедри:

Технології будівельного виробництва  
(назва кафедри)

Протокол від «21» 18 2023 року № 1

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_



(підпис)

(Анатолій БЕРЕЗІЮК)