



**Силабус навчальної дисципліни
УПРАВЛІННЯ ДЕВЕЛОПЕРСЬКИМИ ПРОЄКТАМИ**

підготовки магістрів

(назва освітнього ступеня)

спеціальностей 075 Маркетинг

192 Будівництво та цивільна інженерія

(назва спеціальності)

освітньо-наукової програми

Девелопмент нерухомості

(назва освітньої програми)

Статус дисципліни	Нормативна
Мова навчання	Українська
Факультет/Інститут*	Економічний
Кафедра	Кафедра девелопменту нерухомості, фінансів, обліку та маркетингу
Контакти кафедри	4-й поверх висотного корпусу, к. В-407, тел. +380567563377, +380567463732
Викладачі-розробники	Фісуненко Павло Анатолійович, д.е.н., доцент
Контакти викладачів	fsunenko.pavlo@pdaba.edu.ua fsunenko.pavlo@365.pdaba.edu.ua
Розклад занять	https://pgasa.dp.ua/timetable/WSIGMA/EK/K5/ROZKLAD.HTML
Консультації	https://pdaba.edu.ua/department/denom/

Анотація навчальної дисципліни

Силабус навчальної дисципліни «Управління девелоперськими проєктами» складено відповідно до міждисциплінарної освітньої програми підготовки магістрів «Девелопмент нерухомості» спеціальностей 075 «Маркетинг» та 192 «Будівництво та цивільна інженерія». Має статус нормативної компоненти циклу професійної підготовки.

Управління девелоперськими проєктами як область знань і навчальна дисципліна вивчає процеси керування створенням проєкту якісного перетворення нерухомості, що забезпечує зростання її вартості, який виконується із залученням інвестицій, характеризується обмеженням ресурсів і термінів та спрямований на створення унікального запланованого результату.

	Години	Кредити	Семестр
			I
Всього годин за навчальним планом, з них:	180	6	180
Аудиторні заняття, у т.ч:	60		
лекції	30		30
лабораторні роботи			
практичні заняття	30		30
Самостійна робота, у т.ч:	90		90
підготовка до аудиторних занять	25		25
підготовка до контрольних заходів	25		22
виконання курсового проєкту або роботи	15		15
виконання індивідуальних завдань			
опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях	25		28
підготовка до екзамену	30		30
Форма підсумкового контролю	Екзамен		Екзамен

Мета вивчення дисципліни – оволодіння теоретичними знаннями та практичними навичками управління девелоперськими проектами для вирішення завдань відповідно до тенденцій та пріоритетів розвитку національної економіки.

Завдання вивчення дисципліни – вивчення теорії та засвоєння практичних навичок управління девелоперськими проектами у конкурентному середовищі ринку нерухомості, формування вмінь ефективної реалізації девелоперських проектів.

Пререквізити дисципліни: «Маркетинг», «Менеджмент», «Управління проектами», «Архітектура будівель та споруд», «Правознавство».

Постреквізити дисципліни: «Фінансування девелоперських проектів», «Оцінка і управління нерухомістю», «Організація і управління експлуатацією об'єктів нерухомості», «Маркетинг ринку нерухомості».

Компетентності (відповідно до СВО ПДАБА 192-075-ДН-2022):

- здатність вирішувати складні спеціалізовані задачі дослідницького та/або інноваційного характеру і практичні завдання у професійній діяльності в сфері девелопменту нерухомості, з поглибленим вивчення проблем, пов'язаних із організацією і управлінням проєктуванням, будівництвом та експлуатацією об'єктів нерухомості, які ґрунтуються на концепції маркетингу, що передбачає проведення досліджень та впровадження новачій і характеризується невизначеністю умов і вимог.

- загальні:

●ЗК1. Здатність приймати обґрунтовані рішення;

●ЗК3. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт;

●ЗК4. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації;

●ЗК5. Здатність до письмової та усної комунікації українською та іноземними мовами, навички міжособистісної взаємодії;

●ЗК7. Здатність виявляти ініціативу та підприємливість;

●ЗК8. Здатність розробляти проєкти та управляти ними.

- спеціальні:

●СК3. Здатність застосовувати творчий підхід до роботи за фахом;

●СК4. Здатність до діагностування маркетингової діяльності ринкового суб'єкта, здійснення маркетингового аналізу та прогнозування;

●СК5. Здатність обирати і застосовувати ефективні засоби управління маркетинговою діяльністю ринкового суб'єкта на рівні організації, підрозділу, групи, мережі;

●СК8. Здатність формувати ефективні проєктні та управлінські рішення, розробляти, обґрунтовувати і реалізовувати девелоперські проєкти;

●СК14. Уміння досліджувати економічні та маркетингові проблеми в галузі девелопменту, у тому числі при відбудові та ліквідації наслідків бойових дій.

Заплановані результати навчання (відповідно до СВО ПДАБА 192-075-ДН-2022):

- Р5. Вміти використовувати методи міжособистісної комунікації в ході вирішення колективних задач, ведення переговорів, наукових дискусій;

- Р8. Вміти керувати маркетинговою діяльністю ринкового суб'єкта, а також його підрозділів, груп і мереж, визначати критерії та показники її оцінювання;

- Р9. Вміти формувати маркетингову систему взаємодії, будувати довгострокові взаємовигідні відносини з іншими суб'єктами ринку;

- Р10. Вміти збирати необхідні дані з різних джерел, обробляти і аналізувати їх результати із застосуванням сучасних методів та спеціалізованого програмного забезпечення;

- Р14. Володіти методами реалізації девелоперського проєкту в частині фінансового забезпечення, оцінки умов ринку нерухомості, маркетингу та менеджменту управління об'єктом нерухомості, у тому числі при відбудові та ліквідації наслідків бойових дій.

1. ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН ДИСЦИПЛІНИ

Назва змістових модулів і тем	Кількість годин, у тому числі				
	усього	л	п	лаб	с/р
Змістовий модуль 1. Основи девелопменту нерухомості та управління девелоперськими проєктами					
Сутність управління девелоперськими проєктами	18	4	4		5
Девелопмент нерухомості та його види	16	2	2		10
Характерні особливості девелоперських проєктів, їх класифікація	16	2	2		5
Стейкхолдери девелоперських проєктів	16	2	2		10
Моделі та методи прийняття рішень в управлінні девелоперськими проєктами	15	4	4		5
Разом за змістовим модулем 1	63	14	14		35
Змістовий модуль 2. Управління девелоперськими проєктами та нерухомістю					
Оцінювання та аналіз девелоперських проєктів	18	4	4		10
Управління вартістю девелоперського проєкту	18	4	4		10
Управління ризиками девелоперського проєкту	18	4	4		10
Управління нерухомістю як бізнес. Довірче управління і керуюча компанія	18	4	4		10
Разом за змістовим модулем 2	72	16	16		40
Змістовий модуль 3. Курсова робота					
Виконання курсової роботи:					
- збір та обробка даних	4				4
- написання розділів курсової роботи	10				10
- підготовка до захисту	1				1
Разом за змістовим модулем 3	15				15
Підготовка до екзамену	30				30
Усього годин	180	30	30		120

2. САМОСТІЙНА РОБОТА

ОПРАЦЮВАННЯ РОЗДІЛІВ ПРОГРАМИ, ЯКІ НЕ ВИКЛАДАЮТЬСЯ НА ЛЕКЦІЯХ

Назва теми	Література
1. Використання BIM-технологій в управлінні девелоперськими проєктами.	[12]
2. Управління девелоперськими проєктами окремих об'єктів нерухомості (земля, житло, комерція, виробництво).	[3]
3. Процеси моніторингу і контролю реалізації девелоперських проєктів.	[1, 2, 5, 7, 34]
4. Управління людськими ресурсами та комунікаціями девелоперського проєкту.	[2, 6, 7, 8, 34]
5. Управління якістю девелоперського проєкту.	[2, 5, 8, 34]
6. Інвестування та фінансування об'єктів нерухомості.	[9, 34]
7. Професійна оціночна діяльність на ринку нерухомості.	[9, 19, 34]
8. Ринок нерухомості як інтегрована категорія ринку.	[9, 20, 24, 34]
9. Структура і функції девелоперської компанії.	[3, 9, 10, 20, 34]
10. Використання концепту циклічної економіки в девелопменті нерухомості.	[14, 17, 27]
11. Управління девелоперськими проєктами в умовах повоєнної відбудови України.	[1, 16, 18, 23, 34]

12. Оцінювання збитків та джерела фінансування повоєнного відновлення України.	[21, 29, 30, 31, 32, 33]
13. Ризики та економіко-управлінські аспекти повоєнної відбудови та ліквідації наслідків бойових дій.	[23, 28]
14. Сучасні підходи в девелопменті нерухомості та будівництві.	[1, 12, 15, 16, 18, 19, 22, 24, 25, 26, 27, 34]

3. ПОРЯДОК ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Критерії оцінювання знань студентів з окремих змістових модулів

Схема нарахування балів за змістовим модулем 1 «Основи девелопменту нерухомості та управління девелоперськими проєктами»

Максимальна оцінка за змістовий модуль 1 – 100 балів.

Оцінка поточного контролю за змістовим модулем 1 складається з:

– присутності студента на лекціях (максимальна кількість – 7 балів, одна лекція – 1 бал);

– присутності та роботи студента на практичних заняттях (участь у обговоренні програмних питань, відповіді на запитання, підготовка доповідей з розділів програми за умови опрацювання розділів, які не викладаються на лекціях) (максимальна кількість – 14 балів, присутність на одному занятті – 1 бал, робота на одному занятті – 1 бал);

– тестування за темами змістового модулю 1 (максимальна кількість – 79 балів).

Схема нарахування балів за змістовим модулем 2 «Управління девелоперськими проєктами та нерухомістю»

Максимальна оцінка за змістовий модуль 2 – 100 балів.

Оцінка поточного контролю за змістовим модулем 2 складається з:

– присутності студента на лекціях (максимальна кількість – 8 балів, одна лекція – 1 бал);

– присутності та роботи студента на практичних заняттях (участь у обговоренні програмних питань, відповіді на запитання, підготовка доповідей з розділів програми за умови опрацювання розділів, які не викладаються на лекціях) (максимальна кількість – 16 балів, присутність на одному занятті – 1 бал, робота на одному занятті – 1 бал);

– тестування за темами змістового модулю 2 (максимальна кількість – 76 балів).

Схема нарахування балів за змістовим модулем 3 «Курсова робота»

Максимальна оцінка за змістовий модуль 3 – 100 балів.

Оцінка контролю за змістовим модулем 3 складається з:

– своєчасність виконання і захисту курсової роботи (максимальна кількість – 10 балів);

– якість виконання курсової роботи (теоретична частина (максимальна кількість 40 балів): професійне використання законодавчих і нормативних актів, інструктивних матеріалів – до 10 балів; узагальнення та критичний аналіз наукових джерел – до 10 балів; вміння узагальнювати та структуровано подавати результати дослідження – до 10 балів; використання сучасних теорій та розробок стосовно тематики свого дослідження – до 10 балів; розрахункова частина (максимальна кількість 20 балів): повне та правильне виконання розрахунків, оформлення їх результатів – 20 балів; виконання розрахунків з дрібними похибками, але з демонстрацією розуміння методики – 19-15 балів; виконання розрахунків з суттєвими помилками, нечітке розуміння методики – 5-10 балів; виконання розрахунків з принциповими помилками, немає чи не повне оформлення результатів – 0-5 балів).

– захист курсової роботи (максимальна кількість - 30 балів: демонстрація здобувачем розуміння суті і необхідності проведеного дослідження та знань з обраної тематики, обґрунтування своїх висновків і пропозицій, впевнені відповіді на питання – 30 балів; демонстрація досить стійкого та систематичного характеру знань, але недостатнє обґрунтування своїх висновків і пропозицій, не впевнені відповіді на питання – 20-29 балів; демонстрація фрагментарного характеру знань, недостатнє обґрунтування своїх висновків і

пропозицій, не впевнені відповіді на питання – 10-19 балів; відсутність розуміння здобувачем суті і необхідності проведеного дослідження та знань з певних питань обраної тематики, недостатнє обґрунтування своїх висновків і пропозицій, фрагментарні відповіді на питання – 0-9 балів).

Критерії оцінювання екзамену

Максимальна оцінка за екзамен – 100 балів. Екзамен складається з 3 рівноважних питань теоретичного курсу та 1 задачі.

Максимальна кількість балів за кожне теоретичне питання – 20 балів:

– за повну відповідь, що містить взаємозв'язок основних понять та визначень і характеризується логічним та чітким викладенням матеріалу, студент одержує 20 балів;

– якщо у відповіді розкрито сутність питання, але відсутня необхідна деталізація, студент одержує 16-19 балів;

– якщо у відповіді розкрито сутність питання, але не охарактеризовано взаємозв'язок основних понять та визначень, порушена логіка викладення матеріалу, студент одержує 11-15 балів;

– студент не повністю розкрив сутність питання, допущені неправильні тлумачення явищ та понять – 6-10 балів;

– якщо у відповіді студента містяться неправильна чи застаріла інформація, або повністю відсутня відповідь – 0-5 балів.

Максимальна кількість балів за задачу – 40 балів:

– за повне розв'язання задачі, опис результатів розрахунків, формулювання висновків, графічне оформлення, студент одержує 40 балів;

– задача розв'язана, але під час розрахунків допущені незначні арифметичні помилки, недостатньо описані результати розрахунків, не повністю сформульовані висновки та графічне оформлення, відсутня необхідна деталізація, студент одержує 35-39 балів;

– задача розв'язана, правильна методика розв'язання задачі, але під час розрахунків допущені помітні арифметичні помилки, не повністю описані результати розрахунків, сформульовані висновки та графічне оформлення, студент одержує 30-34 бали;

– задача розв'язана, правильна методика виконання, але під час розрахунків допущені грубі арифметичні помилки у розрахунках, не описані результати розрахунків, не сформульовані висновки та не наведено графічне оформлення, студент одержує 15-29 балів;

– студент намагався розв'язати задачу, правильна методика виконання, але під час розрахунків допущені принципові арифметичні помилки або повністю відсутня відповідь, студент одержує 0-14 балів.

Підсумкова оцінка з дисципліни визначається як середньоарифметична за змістовими модулями та оцінкою екзамену.

4. ПОЛІТИКА КУРСУ

Політика курсу передбачає відповідальність викладача і студента, прозорість оцінювання, інформування та реалізацію політики академічної доброчесності.

При організації освітнього процесу здобувачі вищої освіти та викладачі діють відповідно до нормативної бази академії. Середовище в аудиторії є дружнім, відкритим до конструктивної критики. Передбачається систематичне відвідування студентами аудиторних занять, за винятком поважних причин. Студенти мають дотримуватися правил поведінки на заняттях згідно Статуту Академії. Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін.

Порядок зарахування пропущених занять. Пропущені лекції та практичні заняття, незалежно від причини пропуску, студент відпрацьовує викладачеві згідно з графіком консультацій у формі усного опитування (якщо пропущена лекція) та виконання індивідуального розрахункового завдання (якщо пропущене практичне заняття).

Обов'язкове дотримання академічної доброчесності студентами. Студенти академії мають керуватися у своїй діяльності Кодексом академічної доброчесності ПДАБА ПЛПМ 0812-001:2018, яким встановлено загальні моральні принципи та правила етичної поведінки.

Дотримання академічної доброчесності здобувачами вищої освіти передбачає:

– самостійне виконання всіх видів робіт, завдань, форм контролю, передбачених робочою програмою навчальної дисципліни (для осіб з особливими освітніми потребами ця вимога застосовується з урахуванням їхніх індивідуальних потреб і можливостей);

– дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права;

– посилення на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей інших авторів;

– надання достовірної інформації про результати власної (наукової, творчої) діяльності, використанні методики досліджень і джерела інформації.

Дотримуємося Положення про запобігання та виявлення академічного плагіату у ПДАБА. Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються. Якщо студент має сумніви або непевність, що його дії або бездіяльність можуть порушити Кодекс академічної доброчесності Академії, він може звернутися за консультацією до Комісії з питань академічної доброчесності.

У випадку надзвичайних ситуацій (епідемії, пандемії, стихійного лиха, введення надзвичайного стану і т.д.) студенти повинні дотримуватися правил поведінки, які встановлені відповідними інструкціями в ситуаціях, що наступили.

5. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна

1. Менеджмент та управління проектами в будівельній галузі : навч. посіб. / під ред. І.А.Ажаман, Т.В.Смелянець. Одеса : ОДАБА, 2018. 268 с.

2. Управління проектами : навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика» / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П. Малик. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.

3. Peiser, Richard B., with Anne B. Frej. Professional Real Estate Development: The ULI Guide to the Business Second Edition. Washington, D.C.: ULI the Urban Land Institute, 2003.

4. Азбука управління проектами. Планування : навч. посіб. / О. В. Єгорченков, Н. Ю. Єгорченкова, Є. Ю. Катаєва. Київ : КНУ ім.Т.Шевченка, 2017. 117 с.

5. Управління проектами: Підручник / За заг. ред. Л. В. Ноздріної. Київ : Центр учбової літератури, 2010. 432 с.

6. Управління проектами: навч. посібник / за ред. О.В Ульянченка та П.Ф. Цигікала. Харків : ХНАУ ім. В.В. Докучаєва, 2010. 522 с.

7. Фесенко Т.Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій : навч. посібник. Харків : ХНАМГ, 2012. 181 с.

8. Управління проектами : навч. посіб. / Ю. І. Буріменко, Л. В. Галан, І. Ю. Лебедева, А. Ю. Щуровська; за ред. Ю. І. Буріменко. Одеса: ОНАЗ ім. О. С. Попова, 2017. 208 с.

9. Оцінка та управління нерухомістю : навч. посіб. / Кучеренко В.Р., Заяць М.А., Захарченко О.В., Сментина Н.В., Улибіна В.О. Одеса : видавництво ТОВ «Лерадрук», 2013. 279 с.

10. Верхоглядова Н.І., Левчинський Д.Л., Герасимова О.Л., Щеглова О.Ю. Економіка і основи підприємництва в будівництві : навч. посіб. Дніпро : Герда, 2017. 428 с.

Допоміжна

11. Безверхнюк Т.М., Азарова І.Б., Боровик І.С. Методи оцінки девелоперських проектів. *Управління розвитком складних систем*. 2019. №38. С. 13-19.

12. Дружинін А.В., Давиденко О.А., Братішко С.М., Жилякова Г.С. Концепція інформаційних технологій в будівництві і напрямки їх розвитку в Україні. *Комунальне господарство міст*. 2021. Том 2. Випуск 162. С. 2-11.

13. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Управління девелоперськими проектами» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальностей 075 «Маркетинг» та 192 «Будівництво та цивільна інженерія» освітньо-наукової програми «Девелопмент нерухомості» денної та заочної форм навчання / П.А.Фісуненко. – Дніпро : ПДАБА, 2022. - 23 с.

14. Фісуненко П.А., Герасимова О.Л. Напрями зменшення ризиків воєнного екоциду за допомогою рециклінгу будівельних відходів в девелопменті нерухомості. *Економіка та суспільство*. 2022. No 45. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1945> DOI: 10.32782/2524-0072/2022-45-41

15. Фісуненко П.А., Дзюба С.В., Фісуненко Н.О. Зарубіжний досвід забезпечення доступності житлового будівництва. *Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин*. 2020. № 44. С. 89-99. <http://ways.knuba.edu.ua/article/view/198379> DOI: <https://doi.org/10.32347/2707-501x.2020.44.89-99>

16. Фісуненко П.А. Систематизація факторів впливу на попит на ринку нерухомості. «Переможемо – Відбудусмо!» : тези всеукраїнського науково-практичного форуму (м. Дніпро, ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури», 29–30 червня 2022 р.). Дніпро : ДВНЗ ПДАБА, 2022. С. 109-111.

17. Фісуненко П.А., Герасимова О.Л. Проблеми девелопменту нерухомості та адміністрування рециклінгу будівельних відходів під час військової агресії. *Економіко-правові та соціально-технічні напрями еволюції цифрового суспільства* : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (02 червня 2022 р., м. Дніпро). Дніпро : УМСФ, 2022. С. 314-316.

18. Фісуненко П., Морозова Є. Сучасні маркетингові підходи в девелопменті нерухомості в Україні. *Інноваційні технології у будівництві, цивільній інженерії та архітектурі* : тези XIX Міжнар. наук.-практ. конф. м. Чернігів, 19–22 вересня 2021 р. Дніпро : ДВНЗ ПДАБА, 2021. С. 313-315.

19. Фісуненко П., Шуміхін Є. Оцінка нерухомості: практичні кейси та напрями вдосконалення. *Матеріали науково-практичної конференції студентів, аспірантів і молодих вчених (27–28 березня 2023 р.)* : збірник тез під редакцією Миколи Савицького, Владислава Данішевського, Анатолія Радкевича, Олександра Сидорова. Дніпро : ПДАБА, 2023. С. 786-790. <https://pgasa.dp.ua/npk-studentiv-aspirantiv-molodykh-vchenykh/>

20. Фісуненко П., Герасименко О. Сутність нерухомості при організації довірчого управління: вітчизняний та зарубіжний досвід. *Матеріали науково-практичної конференції студентів, аспірантів і молодих вчених (27–28 березня 2023 р.)* : збірник тез під редакцією Миколи Савицького, Владислава Данішевського, Анатолія Радкевича, Олександра Сидорова. Дніпро : ПДАБА, 2023. С. 227-229. <https://pgasa.dp.ua/npk-studentiv-aspirantiv-molodykh-vchenykh/>

21. Фісуненко П. Джерела фінансування повоєнного відновлення України. *Матеріали XXIII Міжнародної науково-практичної конференції «Стародубовські читання – 2023», присвяченій 119-й річниці з дня народження академіка АН УРСР, д. т. н., професора Кирила Федоровича Стародубова за темою «Актуальні проблеми матеріалознавства у будівництві і архітектурі та втілення нових наукових розробок в роботах з ліквідації наслідків бойових дій та у повоєнній відбудові України» (19 квітня 2023 р.)* : збірник тез під редакцією Миколи Савицького, Володимира Большакова, Владислава Данішевського, Володимира Волчука. Дніпро : ПДАБА, 2023. С. 57-61. <https://pgasa.dp.ua/starodubov-2023/>

22. Фісуненко П.А., Легостаєв І.М. Інтереси стейкхолдерів девелоперського проекту як основа формування стратегії взаємодії із зацікавленими сторонами. *Національна економіка та інфраструктурні проекти*: матер. II Всеукр. наук.-практ. семінару (м. Дніпро, 27 квітня 2023 року). Дніпро: ДДУВС, 2023. С. 29-31.

23. Фісуненко П.А., Герасимова О.Л. Управління ризиками девелоперських проєктів в сучасних умовах. *Національна економіка та інфраструктурні проєкти*: матер. II Всеукр. наук.-практ. семінару (м. Дніпро, 27 квітня 2023 року). Дніпро: ДДУВС, 2023. С. 31-34.

24. Фісуненко П.А., Шуміхін Є.О. Вплив створення інфраструктурних об'єктів в житлових комплексах на вартість нерухомості. *Національна економіка та інфраструктурні проєкти*: матер. II Всеукр. наук.-практ. семінару (м. Дніпро, 27 квітня 2023 року). Дніпро: ДДУВС, 2023. С. 43-45.

25. Фісуненко П.А., Легостаєв І.М. Громадські слухання як інструмент дослідження інтересів стейкхолдерів девелоперського проєкту. *II Міжнародна науково-практична конференція «Девелопмент нерухомості: інновації та трансформації»*. 25-26 травня 2023р., КНУБА. С. 91-93. <https://www.knuba.edu.ua/wp-content/uploads/2024/02/conference-proceedings-2023.pdf>

26. Шатов С.В., Маценко О.М., Скрипка Є.О., Даниленко І.О. Еколого-економічні переваги переходу на 3D-друк будівельних об'єктів у русі INDUSTRY 4.0. *Український журнал будівництва та архітектури*. 2021. № 1. С. 124-131.

27. Шпакова Г. В. Формування економіко-управлінських предикторів девелопменту на інноваційній платформі рециклінгу будівельних відходів. *Ефективна економіка*. 2020. № 1. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=7609> (дата звернення: 20.02.2023)

28. Фісуненко П., Тимофеев В. Ризики та економіко-управлінські аспекти повоєнного відновлення України. *Матеріали науково-практичної конференції студентів, аспірантів і молодих вчених (27–28 березня 2023 р.)* : збірник тез під редакцією Миколи Савицького, Владислава Данішевського, Анатолія Радкевича, Олександра Сидорова. Дніпро : ПДАБА, 2023. С. 760-763. <https://pgasa.dp.ua/npk-studentiv-aspirantiv-molodykh-vchenykh/>

6. INTERNET-РЕСУРСИ

29. Updated Ukraine Recovery and Reconstruction Needs Assessment. PRESS RELEASE NO: 2023/ECA/82. World Bank Group : веб-сайт. URL: <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2023/03/23/updated-ukrainerecovery-and-reconstruction-needs-assessment> (дата звернення: 28.03.2023).

30. Збитки надрам України через війну вже сягають 10 трильйонів гривень. Міндовкілля. Цензор. Нет : веб-сайт. URL: <https://censor.net/ua/n3408660> (дата звернення: 28.03.2023).


31. Швейцарський Давос і українська відбудова : час для конкретних рішень. Укрінформ : веб-сайт. URL: <https://www.ukrinform.ua/rubric-vidbudova/3656297-svejcarskij-davos-i-ukrainska-vidbudova-cas-dla-konkretnih-risen.html> (дата звернення: 28.03.2023).

32. Де Україна візьме гроші на повоєнну відбудову і на що їх витратить. Ліга.Фінанси : веб-сайт. URL: <https://finance.liga.net/ua/ekonomika/article/gdeukraina-vozmets-dengi-na-poslevoennoe-vostanovlenie-i-na-chto-ih-potratit> (дата звернення: 28.03.2023).

33. Кошти для післявоєнної відбудови: ілюзія грошового дощу. Вокс Україна : веб-сайт. URL: <https://voxukraine.org/koshty-dlya-pislyavoynnoyividbudovy-ilyuziya-groshovogo-doshhu/> (дата звернення: 28.03.2023).

34. Віртуальний читальний зал ПДАБА. Управління девелоперськими проєктами <http://surl.li/qsmnl>

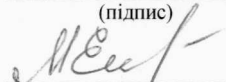
Розробник



(підпис)

(Павло ФІСУНЕНКО)

Гарант освітньої програми

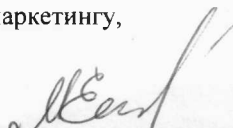


(підпис)

(Євгенія МОРОЗОВА)

Силабус затверджено на засіданні кафедри девелопменту нерухомості, фінансів, обліку та маркетингу, протокол від «03» липня 2023 року № 15

В.о. завідувача кафедри



(підпис)

(Євгенія МОРОЗОВА)