



Силабус навчальної дисципліни
Державна політика та врядування

підготовки

магістрів

(назва освітнього ступеня)

спеціальності

«Публічне управління та адміністрування»

(назва спеціальності)

освітньо-професійної програми

«Публічне управління та адміністрування»

(назва освітньої програми)

Статус дисципліни	Нормативна		
Мова навчання	українська		
Факультет/Інститут*	економічний		
Кафедра	публічного управління та права		
Контакти кафедри	Каб. В403, четвертий поверх висотного корпусу, (056) 756-34-05; economic.theory@pgasa.dp.ua		
Викладачі-розробники	Кахович Олена Олександрівна, к.держ.упр., доцент		
Контакти викладачів	kakhovych.elena@pdaba.edu.ua		
Розклад занять	ПДАБА. Розклад (pgasa.dp.ua)		
Консультації	Публічного управління та права – ПДАБА (pgasa.dp.ua)		
Анотація навчальної дисципліни			
Вивчення дисципліни забезпечить можливість сформувати сучасне політичне і управлінське мислення, набути вміння логічно аналізувати явища політичного життя, політико-управлінської практики держави загалом і органів управління, розуміти зміст, основні напрями та вміти застосовувати інструменти державної політики та урядування.			
	Години	Кредити	Семестр
			1
Всього за навчальним планом, з них	120	4	120
лекції	30		30
практичні заняття	16		16
лабораторні заняття	-		-
Самостійна робота, у т.ч:	74		74
підготовка до аудиторних занять	12		12
підготовка до контрольних заходів	10		10
виконання курсового проєкту або роботи	-		-
виконання індивідуальних завдань	10		10
опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях	42		42
підготовка до екзамену	-		-
Форма підсумкового контролю			залік

Мета дисципліни: формування теоретичних знань та практичних вмінь формування, оцінки та реалізації публічної політики та забезпечення врядування.

Завдання дисципліни: визначення залежності публічної політики від середовища політичної системи, в якому вона здійснюється, вивчення складових публічної політики, її змістових і процедурних компонентів та підходів.

Пререквізити дисципліни: теоретичні знання та практичні вміння набуті під час вивчення дисциплін «Децентралізація та розвиток місцевого самоврядування», «Публічне управління та адміністрування», «Публічна служба», «Менеджмент публічних установ та організацій».

Постреквізити дисципліни: набуті знання та вміння з дисципліни сформують необхідний інструментарій для здійснення функцій управління в публічній сфері.

Компетентності (відповідно до освітньо-професійної програми «Публічне управління та адміністрування» СВО ПДАБА – 281м-ПУА-2023):

ІК. Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування та/або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

Загальні компетентності:

ЗК-1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК-2. Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо.

Спеціальні компетентності:

СК-4. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.

СК-5. Здатність представляти органи публічного управління у відносинах з іншими державними органами та органами місцевого самоврядування, громадськими об'єднаннями, підприємствами, установами і організаціями незалежно від форм власності, громадянами та налагоджувати ефективні комунікації з ними.

СК-7. Здатність самостійно готувати проекти нормативно-правових актів, аналітичні довідки, пропозиції, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам на різних рівнях публічного управління та адміністрування.

СК-9. Здатність здійснювати наукову та дослідницьку діяльність у сфері публічного управління та адміністрування.

СК10. Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції.

Заплановані результати навчання (відповідно до освітньо-професійної програми «Публічне управління та адміністрування» СВО ПДАБА – 281м-ПУА-2023):

РН-1. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.

РН-2. Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення.

РН-7. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.

РН-11. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень.

1. ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН ДИСЦИПЛІНИ

Назва змістових модулів і тем	Кількість годин, у тому числі				
	усього	л	п	лаб	с/р
Змістовий модуль 1. Сутність та формування державної політики та врядування					
Сутність державної політики та врядування	16	4	2		10
Середовище і учасники процесу державної політики та врядування	16	4	2		10
Формування і реалізація державної політики	15	4	2		9
Аналіз політики	15	4	2		9
Усього за змістовим модулем 1	62	16	8		38
Змістовий модуль 2. Реалізація та оцінка державної політики та врядування					
Державна політика та політичний розвиток	15	4	2		9

Типологія політики: види, сфери, напрями	15	4	2		9
Державна політика та врядування у сферах суспільного життя	15	4	2		9
Взаємодія влади, бізнесу і громадянського суспільства у формуванні й реалізації політики	13	2	2		9
Усього за змістовим модулем 1	58	14	8		36
Усього годин	120	30	16		74

2. САМОСТІЙНА РОБОТА

ОПРАЦЮВАННЯ РОЗДІЛІВ ПРОГРАМИ, ЯКІ НЕ ВИКЛАДАЮТЬСЯ НА ЛЕКЦІЯХ:

Назва теми	Посилання
Лідерство і цінності у формуванні політики	http://surl.li/kadwk
Цифровізація аналізу політики і роль великих даних	Навч посіб ППост.pdf
Багаторівневість політики: наднаціональний, національний, регіональний і місцевий рівень, їх взаємодія.	http://surl.li/kaewq
Політика європейської взаємодії і євроатлантичної співпраці.	
Національні інтереси, конфлікти і міжнародна взаємодія у політиці.	Політика національної безпеки - ЦІЛІСНІСТЬ СЕКТОРУ БЕЗПЕКИ (securitysectorintegrity.com)
Міжнародна безпека, основні загрози міжнародній безпеці	
Національна безпека і безпекова політика. Стратегія національної безпеки України	

ОРІЄНТОВНА ТЕМАТИКА ІНДИВІДУАЛЬНИХ ТА/АБО ГРУПОВИХ ЗАВДАНЬ

1. Державна політика і демократичне врядування. Доказова політика
2. Цикл вироблення політики – етапи формування і реалізації державної політики
3. Повноваження органів влади у формуванні і реалізації політики та участь громадськості
4. Політика як процес: затрати, результати, впливи і наслідки
5. Лідерство і цінності у формуванні політики
6. Результативність, ефективність і економічність політики
7. Прозорість і відкритість (публічність) процесу політики
8. Взаємодія влади, бізнесу і громадянського суспільства у формуванні й реалізації політики
9. Ресурси, механізми й інструменти політики
10. Унормування процедур аналізу політики в Україні та світі
11. Процедури аналізу політики. Види аналізу політики. Економічний, політичний і соціальний аналіз
12. Цифровізація аналізу політики і роль великих даних
13. Цілі і завдання політики
14. Ідентифікація проблеми/питання для аналізу політики.
15. Аналіз середовища політики і стейкхолдерів
16. Підстави для державного втручання. Обмеження політики
17. Бюджетування і ресурсне забезпечення політики. Показники успішності реалізації політики
18. Формулювання та порівняльний аналіз альтернативних варіантів політики
19. Аналітичні процедури на етапах моніторингу і оцінювання політики
20. Рекомендації щодо державної політики: підготовка аналітичних документів і презентація результатів аналізу політики
21. Типологія політики: види, сфери, напрями

22. Багаторівневість політики: наднаціональний, національний, регіональний і місцевий рівень, їх взаємодія
23. Належне врядування: сервісна держава і місцеве самоврядування.
24. Цифрове врядування і політика
25. Сфери і засади внутрішньої і зовнішньої політики та їх характеристика
26. Політика європейської взаємодії і євроатлантичної співпраці
27. Національні інтереси, конфлікти і міжнародна взаємодія у політиці.
28. Міжнародна безпека, основні загрози міжнародній безпеці.
29. Національна безпека і безпекова політика. Стратегія національної безпеки України.

3. ПОРЯДОК ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Змістовий модуль 1. Сутність та формування державної політики та врядування

Максимальна оцінка – 100 балів. Оцінка змістового модуля складається із:

- роботи студента на практичних заняттях (максимальна кількість – 40 балів). За 1 практичне заняття студент може отримати 10 балів, з них:
 - від 9 до 10 балів за повні, правильні відповіді на питання за темою заняття;
 - від 6 до 8 балів за правильні, але стислі відповіді на питання за темою заняття;
 - від 1 до 5 балів за неповні або неправильні відповіді за темою заняття.
- контрольної роботи – максимальна кількість балів – 30. Контрольна робота складається з 15 тестових завдань. Студент отримує 2 бали за правильну відповідь на 1 тестове питання, якщо відповідь неправильна – 0 балів.

Змістовий модуль 2. Реалізація та оцінка державної політики та врядування

Максимальна оцінка – 100 балів. Оцінка змістового модуля складається із:

- роботи студента на практичних заняттях (максимальна кількість – 40 балів). За 1 практичне заняття студент може отримати 10 балів, з них:
 - від 9 до 10 балів за повні, правильні відповіді на питання за темою заняття;
 - від 6 до 8 балів за правильні, але стислі відповіді на питання за темою заняття;
 - від 1 до 5 балів за неповні або неправильні відповіді за темою заняття.
- підготовки есе – максимальна кількість балів – 60. Студент самостійно обирає тему для підготовки есе із переліку запропонованих викладачем. Есе оцінюється за наступними критеріями:
 - своєчасне подання роботи на кафедрі – 10 балів; несвоєчасне подання – 0 балів;
 - презентація роботи -10 балів, відсутність презентації - 0 балів;
 - зміст роботи – до 20 балів, з них:
 - від 18 до 20 балів за логічно, послідовно викладений актуальний матеріал роботи, правильні висновки, повне дотримання вимог академічної доброчесності;
 - від 9 до 17 балів за роботу, тема якої повністю розкрита, повністю дотримано вимог академічної доброчесності, але допущено незначні помилки та неточності в структурі роботи;
 - від 1 до 8 балів за роботу, зміст якої розкриває тему, повністю дотримано вимог академічної доброчесності, але сформульовано неправильні висновки, порушено структуру роботи, використано застарілі дані, які знижують цінність роботи, але дозволяють, у цілому, оцінити її позитивно;
 - захист роботи – до 20 балів; з них:
 - від 18 до 20 балів за повні, правильні відповіді на питання за темою;
 - від 9 до 17 балів за правильні, але стислі відповіді на питання за темою;
 - від 1 до 8 балів за неповні або неправильні відповіді.

Підсумкова оцінка з дисципліни «Державна політика та врядування» визначається як середньоарифметична між оцінкою за змістовим модулем 1, 2.

4. ПОЛІТИКА КУРСУ

Політика курсу передбачає відповідальність викладача і студента, прозорість оцінювання, інформування та реалізацію політики академічної доброчесності. При організації освітнього процесу здобувачі вищої освіти та викладачі діють відповідно до нормативної бази академії. Середовище в аудиторії є дружнім, відкритим до конструктивної критики. Передбачається систематичне відвідування студентами занять, за винятком поважних причин. Студенти мають дотримуватися правил поведінки на заняттях згідно Статуту Академії. Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін.

Порядок зарахування пропущених занять: студент має право відпрацювати викладачеві пропущені заняття згідно з графіком консультацій викладача. Кожне пропущене лекційне заняття відпрацьовується методом усного опитування з основних положень теми.

Практичні заняття відпрацьовуються методом підготовки реферативної роботи за темою, яка узгоджується з викладачем відповідно до тематики пропущених практичних занять.

Обов'язковим є дотримання академічної доброчесності студентами. Студенти академії мають керуватися у своїй діяльності Кодексом академічної доброчесності ПДАБА ПЛПМ 0812-001:2018, яким встановлено загальні моральні принципи та правила етичної поведінки.

Дотримання академічної доброчесності здобувачами вищої освіти передбачає:

- самостійне виконання всіх видів робіт, завдань, форм контролю, передбачених робочою програмою навчальної дисципліни (для осіб з особливими освітніми потребами ця вимога застосовується з урахуванням їхніх індивідуальних потреб і можливостей);
- дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права;
- посилення на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей інших авторів;
- надання достовірної інформації про результати власної (наукової, творчої) діяльності, використанні методики досліджень і джерела інформації.

Обов'язковим є дотримання Положення про запобігання та виявлення академічного плагіату у ПДАБА. Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються. Якщо студент має сумніви або непевність, що його дії або бездіяльність можуть порушити Кодекс академічної доброчесності Академії, він може звернутися за консультацією до Комісії з питань академічної доброчесності.

У випадку надзвичайних ситуацій (епідемії, пандемії, стихійного лиха, введення надзвичайного стану і т.д.) студенти повинні дотримуватися правил поведінки, які встановлені відповідними інструкціями в ситуаціях, що наступили.

5. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна

1. Неділько А.І., ст. викладач секції державного управління і права, Задорожний В.П., д.держ.упр., професор секції державного управління і права, Бойко В.В. ст. викладач секції державного управління і права. Публічна політика: навчальний посібник. – Полтава: ПолтНТУ, 2018. – 225с. Доступно з: [Навч посіб ППост.pdf](#)

2. Державна політика і демократичне врядування: становлення та взаємовплив: підручник / авт. кол.: Е. А. Афонін, Т. В. Бельська, Я. В. Бережний та ін.; за заг. ред. В. А.

Ребкала, В. В. Тертички, В. А. Шахова. – К.: «К.І.С.», 2016. - 264 с. Доступно з: <http://surl.li/kadwk>

3. Державна політика: підручник / Нац. акад. держ. упр. при Президентіві України; ред. кол.: Ю. В. Ковбасюк (голова), К. О. Ващенко (заст. голови), Ю. П. Сурмін (заст. голови) [та ін.]. – К. : НАДУ, 2014. – 448 с. Доступно з: <http://surl.li/kaewq>

Допоміжна

1. Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 14 вересня 2020 року «Про Стратегію національної безпеки України». Доступно з: [Про рішення Ради національн... | від 14.09.2020 № 392/2020 \(rada.gov.ua\)](http://rada.gov.ua)

2. Стратегічний аналіз безпекового середовища України. Доступно з: <https://niss.gov.ua/news/statti/stratichnyy-analiz-bezpekovooho-seredovyscha-ukrayiny>

3. Європейська та євроатлантична інтеграція. Доступно з: [Міністерство соціальної політики України. Європейська та євроатлантична інтеграція - Міністерство соціальної політики України \(misp.gov.ua\)](http://misp.gov.ua)

6. ІНТЕРНЕТ-РЕСУРСИ

1. Віртуальний читальний зал ПДАБА. – Доступно з: <http://surl.li/kadwk>

2. Політика національної безпеки - ЦІЛІСНІСТЬ СЕКТОРУ БЕЗПЕКИ (securitysectorintegrity.com)

3. Національний інститут стратегічних досліджень. Доступно з: [Національна безпека | Національний інститут стратегічних досліджень \(niss.gov.ua\)](http://niss.gov.ua)

Розробник _____



(підпис)

(Олена КАХОВИЧ)

Гарант освітньої програми _____



(підпис)

(Сергій КОРНІЄВСЬКИЙ)

Силабус затверджено на засіданні кафедри
публічного управління та права
Протокол від 18.08.23 року № 2

В.о. завідувача кафедри _____



(підпис)

(Олена КАХОВИЧ)