



**Силабус навчальної дисципліни  
ПІДГОТОВКА ЗВІТНОСТІ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ**

підготовки магістра

(назва освітнього ступеня)

спеціальності 071 «Облік і оподаткування»

(назва спеціальності)

освітньо-професійної програми «Облік і оподаткування»

СВО ПДАБА 071мп-2022

(назва освітньої програми)

Статус дисципліни	Нормативна
Мова навчання	Українська
Факультет/Інститут*	Економічний
Кафедра	девелопменту нерухомості, фінансів, обліку та маркетингу
Контакти кафедри	В-404, (056) 756-33-23, denom@pdaba.edu.ua
Викладачі-розробники	Свічкач Наталія Михайлівна, к.е.н., доцент
Контакти викладачів	svichkar.nataliia@pdaba.edu.ua +380677799045
Розклад занять	<a href="https://pdaba.edu.ua/timetable/WSIGMA/EK/ROZKLADK.HTML">https://pdaba.edu.ua/timetable/WSIGMA/EK/ROZKLADK.HTML</a>
Консультації	<a href="https://pdaba.edu.ua/department/denom/">https://pdaba.edu.ua/department/denom/</a>

**Анотація навчальної дисципліни**

Дисципліна розглядає ключові аспекти формування та використання різних видів звітності для прийняття управлінських рішень. Зокрема, аналізується роль фінансової звітності у визначенні фінансової стабільності підприємства, виявленні тенденцій та управлінні ризиками. Розглядається підготовка фінансової звітності за міжнародними стандартами, їх вплив на прийняття управлінських рішень. Досліджується роль управлінської звітності у визначенні асортименту продуктів та прийнятті оптимальних рішень для підприємства. Досліджується інтегрована звітність як нова інформаційна база для ефективного управління підприємством з урахуванням сталого розвитку та соціальної відповідальності. Вивчається Звіту про управління: його місце у звітності, структуру, вимоги законодавства та методичні рекомендації до заповнення. Аналізується вплив воєнного стану в Україні на підготовку звітності для управління.

	Години	Кредити	Семестр
			1
Всього годин за навчальним планом, з них:	150	5	150
лекції	30		30
лабораторні роботи			
практичні заняття	22		22
<b>Самостійна робота, у т.ч.:</b>	98		98
підготовка до аудиторних занять	20		20
підготовка до контрольних заходів	4		4
виконання курсового проекту або роботи			
виконання індивідуальних завдань			
опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях	44		44
підготовка до екзамену	30		30
<b>Форма підсумкового контролю</b>			екзамен

**Метою вивчення дисципліни** є ознайомлення студентів з основними аспектами та інструментами підготовки та аналізу різних видів звітності для прийняття управлінських рішень. Дисципліна спрямована на надання знань про важливість фінансової, нефінансової та управлінської інформації, а також ролі різних видів звітності у стратегічному плануванні, оптимізації ресурсів та прийнятті рішень на підприємстві.

Основні **завдання** вивчення дисципліни включають:

- 1) аналіз фінансової звітності: студенти навчаються розбирати фінансову звітність підприємства, виявляти ключові показники та тенденції, що допомагають оцінити фінансовий стан компанії;
- 2) підготовка звітів за міжнародними стандартами: студенти ознайомлюються з процесом підготовки звітності за міжнародними стандартами, аналізують відмінності від національних вимог;
- 3) використання інтегрованої звітності: студенти досліджують підходи до об'єднання фінансової та нефінансової інформації, аналізують вплив такого підходу на управління підприємством;
- 4) застосування звіту про управління: студенти досліджують методи підготовки та використання звіту про управління для прийняття стратегічних та оперативних рішень;
- 5) аналіз збалансованої системи показників: студенти вивчають концепцію та застосування BSC, аналізують його компоненти для вимірювання різних аспектів діяльності підприємства;
- 6) практичні сценарії: студенти вирішують завдання та кейси, які реалістично відображають ситуації, з якими можуть стикнутися у практиці, і застосовують отримані знання для прийняття управлінських рішень;
- 7) аналіз впливу економічних чинників: студенти досліджують вплив зовнішніх економічних факторів на звітність та ризики, пов'язані з управлінськими рішеннями.

**Пререквізити дисципліни.** Початкова база здобувача до навчання – рівень ступеня бакалавра, на якому вивчались такі дисципліни: «Управлінський облік», «Економічний аналіз», «Аналіз господарської діяльності», «Фінансова звітність».

**Постреквізити дисципліни.** Одержані знання та навички можуть знадобитися при вивченні дисциплін: «Стратегічний аналіз в управлінні підприємством», «Бізнес-планування стартап-проектів», «Підготовка звітності за міжнародними стандартами».

**Компетентності** (відповідно до освітньо-професійної програми «Облік і оподаткування» СВО ПДАБА 071мп-2022):

**Інтегральна компетентність.**

Здатність розв'язувати складні завдання і проблеми у сфері професійної діяльності з обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

**Загальні компетентності:**

- ЗК 1. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.
- ЗК 3. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.
- ЗК 4. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.
- ЗК 5. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
- ЗК 6. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.
- ЗК 7. Здатність працювати в міжнародному контексті.
- ЗК 8. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).
- ЗК 10. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).
- ЗК 11. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.

**Спеціальні компетентності:**

СК 1. Здатність формувати та використовувати облікову інформацію для прийняття ефективних управлінських рішень на всіх рівнях управління підприємством в цілях підвищення ефективності, результативності та соціальної відповідальності бізнесу.

СК 4. Здатність формувати фінансову звітність за міжнародними стандартами, коректно інтерпретувати, оприлюднювати й використовувати відповідну інформацію для прийняття ефективних управлінських рішень.

СК 7. Здатність формулювати завдання, удосконалювати методики та впроваджувати сучасні методи фінансового та управлінського обліку, аналізу, аудиту і оподаткування у

відповідності зі стратегічними цілями підприємства.

СК 9. Здатність здійснювати діяльність з консультування власників, менеджменту підприємства та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.

СК 12. Здатність демонструвати поглиблені знання у професійної діяльності в сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування, зумовлених необхідністю розвитку підприємництва та відновлення економіки України після закінчення військового стану.

**Заплановані результати навчання** (відповідно до освітньо-професійної програми «Облік і оподаткування» СВО ПДАБА 071мп-2022):

ПР 1. Розвивати та підвищувати свій загальнокультурний і професійний рівень, самостійно освоювати нові методи роботи та знання щодо комплексного бачення сучасних проблем економіки та управління.

ПР 2. Знати теорію, методикау і практику формування облікової інформації за стадіями облікового процесу і контролю для сучасних і потенційних потреб управління суб'єктами господарювання з урахуванням професійного судження.

ПР 5. Володіти інноваційними технологіями, обґрунтовувати вибір та пояснювати застосування нової методики підготовки і надання облікової інформації для потреб управління суб'єктом господарювання.

ПР 6. Визначати інформаційні потреби користувачів облікової інформації в управлінні підприємством, надавати консультації управлінському персоналу суб'єкта господарювання щодо облікової інформації.

ПР 7. Розробляти внутрішньофірмові стандарти і форми управлінської та іншої звітності суб'єктів господарювання.

ПР 9. Формувати фінансову звітність за національними та міжнародними стандартами для суб'єктів господарювання на корпоративному рівні, оприлюднювати й використовувати відповідну інформацію для прийняття управлінських рішень.

ПР 10. Збирати, оцінювати та аналізувати фінансові та нефінансові дані для формування релевантної інформації в цілях прийняття управлінських рішень.

ПР 16. Здійснювати публічні ділові і наукові комунікації задля вирішення комунікативних завдань державною та іноземними мовами.

ПР 17. Готувати й обґрунтовувати висновки задля консультування власників, менеджменту суб'єкта господарювання та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.

ПР 21. Розуміти вимоги до діяльності за спеціальністю, зумовлені необхідністю розвитку підприємництва та відновлення економіки України в умовах повномасштабної війни та після перемоги над агресором.

Після вивчення дисципліни «Підготовка звітності для управління» студенти повинні мати такі знання і навички:

–розуміння ролі звітності: студенти мають розуміти, як фінансова, інтегрована та управлінська звітність впливають на прийняття управлінських рішень на різних рівнях організації.

–аналіз звітності: студенти повинні вміти аналізувати фінансові звіти, виявляти ключові показники, тенденції та ризики, що допомагають зробити обґрунтовані управлінські рішення.

–підготовка звітності за стандартами: студенти повинні знати основні принципи підготовки фінансової та інтегрованої звітності за міжнародними стандартами, розуміти відмінності від національних стандартів.

–використання інструментів аналізу: студенти мають вміти використовувати методи аналізу, такі як збалансована система показників (bsc), для оцінки ефективності та стратегічного розвитку.

– прийняття управлінських рішень: студенти повинні вміти застосовувати отримані знання для прийняття оперативних та стратегічних рішень, оптимізації витрат та досягнення стратегічних цілей.

– збір та аналіз інформації: студенти повинні вміти ефективно збирати, аналізувати та інтерпретувати інформацію з різних джерел для підготовки звітності та прийняття управлінських рішень.

– розуміння впливу економічних факторів: студенти повинні розуміти, як зовнішні економічні фактори впливають на фінансову та управлінську звітність підприємства.

– вміння комунікувати: студенти повинні вміти чітко висловлювати свої уявлення про аналіз звітності та рекомендації для управлінських рішень перед різними зацікавленими сторонами.

## **1. ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН ДИСЦИПЛІНИ**

### **Тема 1. Фінансова звітність як інформаційна база для прийняття управлінських рішень**

Основні складові фінансової звітності для аналізу фінансового стану підприємства. Ключові показники фінансової звітності та їх роль у визначенні фінансової стабільності компанії. Виявлення тенденцій у фінансових результатах через аналіз фінансової звітності. Ризики при використанні фінансової звітності для управлінських рішень: ідентифікація та управління. Співвідношення між показниками фінансової звітності як індикатор потенційних проблем. Внутрішні та зовнішні користувачі фінансової інформації: різні підходи до використання. Визначення ефективності використання ресурсів через аналіз фінансової звітності. Оптимальний рівень ліквідності компанії на основі фінансової звітності. Вплив фінансової звітності на стратегічні й оперативні управлінські рішення. Роль аналізу фінансової звітності у процесі планування бюджету та стратегічного розвитку компанії.

### **Тема 2. Підготовка фінансової звітності за міжнародними стандартами**

Основні принципи та цілі Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ), їх призначення та роль у глобальному фінансовому середовищі. Основні компоненти фінансової звітності за МСФЗ: Звіт про фінансовий стан, Звіт про сукупні доходи, Звіт про зміни у власному капіталі, Звіт про рух грошових коштів, Примітки. Аналіз різниць між національними та міжнародними стандартами фінансової звітності та їх вплив на підготовку звітності. Вплив МСФЗ на прийняття управлінських рішень. Методи та програми навчання бухгалтерів та фінансових фахівців роботі з МСФЗ та розвиток відповідних навичок. Вивчення останніх змін та розробок у міжнародних стандартах фінансової звітності та їх вплив на практику. Вплив воєнного стану в Україні на підготовку звітності для управління.

### **Тема 3. Підготовка управлінської звітності для прийняття рішень**

Роль управлінської звітності в прийнятті рішень. Класифікація витрат та розрахунок собівартості продукції. Управління безбитковістю на рівні підприємства за допомогою CVP-аналізу. Використання методів калькування собівартості за повними та змінними витратами для підготовки фінансової та управлінської звітності. Підготовка управлінської звітності для визначення асортименту продуктів. Звітність для різних галузей: специфіка звітності для конкретних галузей, таких як виробництво, будівництво, торгівля, IT-технології тощо

### **Тема 4. Збалансована система показників (BSC-система)**

Концепція та основні цілі BSC. Чотири рівні перспектив: фінансова, клієнтська, внутрішньо-організаційна, навчання та зростання/розвиток. Ключові показники кожної перспективи. Використання показників BSC для оперативних та стратегічних рішень.

### Тема 5. Інтегрована звітність як нова інформаційна база для управління підприємством

Сутність інтегрованої звітності та її ключові аспекти. Роль інтегрованої звітності у покращенні звітності підприємства. Переваги та виклики інтегрованої звітності. Міжнародні стандарти інтегрованої звітності. Ключові компоненти інтегрованої звітності: об'єднання фінансової та нефінансової інформації; включення аспектів сталого розвитку, соціальної відповідальності та екології. Підготовка інтегрованих звітів. Вплив інтегрованої звітності на управління підприємством. Користувачі та зацікавлені сторони інтегрованих звітів. Роль інтегрованої звітності у стимулюванні інновацій та підвищенні конкурентоспроможності. Порівняння інтегрованої звітності з іншими формами звітності. Приклади успішного впровадження інтегрованої звітності. Очікувані напрямки розвитку інтегрованої звітності у майбутньому. Вплив сучасних технологій, таких як штучний інтелект і аналітика даних, на підготовку та аналіз звітності для прийняття управлінських рішень.

### Тема 6. Звіт про управління у системі інформаційного забезпечення динамічних управлінських рішень

Звіт про управління: вимоги законодавства. Місце Звіту про управління у звітності підприємства. Звіт про управління: хто подає, кому подавати, термін подання та оприлюднення. Структура Звіту про управління. Методичні рекомендації до підготовки Звіту про управління. Міжнародні рекомендації щодо Звіту про управління. Європейські вимоги до складання Звіту про управління. Вплив воєнного стану в Україні на подання інформації у Звіті про управління.

Назва змістових модулів і тем	Кількість годин, у тому числі				
	усього	л	п	лаб	с/р
<b>Змістовий модуль 1. Підготовка традиційних форм звітності для управління підприємством</b>					
Тема 1. Фінансова звітність як інформаційна база для прийняття управлінських рішень	16	4	4		8
Тема 2. Підготовка фінансової звітності за міжнародними стандартами	20	6	6		8
Тема 3. Підготовка управлінської звітності для прийняття рішень	24	6	6		12
<b>Разом за змістовим модулем 1</b>	<b>60</b>	<b>16</b>	<b>16</b>		<b>28</b>
<b>Змістовий модуль 2. Підготовка нових форм звітності для управління підприємством</b>					
Тема 4. Збалансована система показників (BSC-система)	8	2	2		4
Тема 5. Інтегрована звітність як нова інформаційна база для управління підприємством	32	8	2		22
Тема 6. Звіт про управління у системі інформаційного забезпечення динамічних управлінських рішень	20	4	2		14
<b>Разом за змістовим модулем 2</b>	<b>54</b>	<b>14</b>	<b>6</b>		<b>40</b>
<b>Підготовка до екзамену</b>	<b>30</b>				<b>30</b>
<b>Усього годин</b>	<b>150</b>	<b>30</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>98</b>

## 2. САМОСТІЙНА РОБОТА

Опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях:

Назва теми	Посилання
Роль аналізу фінансової звітності у процесі планування бюджету та стратегічного розвитку компанії (Тема 1. Фінансова звітність як інформаційна база для прийняття управлінських рішень)	п.5 № 10, 17, 20 (основна)
Звітність для різних галузей: специфіка звітності для конкретних галузей, таких як виробництво, будівництво, торгівля, ІТ-технології тощо (Тема 3. Підготовка управлінської звітності для прийняття рішень)	п.5 № 4, 5 (допоміжна)
Вплив сучасних технологій, таких як штучний інтелект і аналітика даних, на підготовку та аналіз звітності для прийняття управлінських рішень (Тема 5. Інтегрована звітність як нова інформаційна база для управління підприємством)	п.5 № 12, 13, 14 (допоміжна)
Приклади успішного впровадження інтегрованої звітності: кейси підприємств, які змогли використовувати інтегровану звітність для поліпшення управління (Тема 5. Інтегрована звітність як нова інформаційна база для управління підприємством).	п.5 № 12, 14, 23 (основна)
Європейські вимоги до складання Звіту про управління (Тема 6. Звіт про управління у системі інформаційного забезпечення динамічних управлінських рішень)	п.5 № 8, 14 (основна) № 2, 6 (допоміжна)

## 3. ПОРЯДОК ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

### Змістовий модуль 1. Підготовка традиційних форм звітності для управління підприємством

Максимальна оцінка – 100 балів. Оцінка поточного контролю складається із:

- присутності здобувача на лекціях – максимальна кількість – 8 балів;
- присутності здобувача на практичних заняттях – максимальна кількість – 8 балів;
- контролю самостійної роботи на практичних заняттях – максимальна кількість –

24 бали;

- контрольної роботи №1 – максимальна кількість – 60 балів.

Присутність здобувача на лекціях – 1 бал за лекцію, якщо здобувач не був присутнім – 0 балів.

Присутність здобувача на практичних заняттях – 1 бал за практичне заняття, якщо здобувач не був присутнім – 0 балів.

Контроль роботи на практичних заняттях:

- здобувач самостійно виконав завдання в повному обсязі і в змозі пояснити проведені розрахунки – 3 бали на кожному практичному занятті (загальна кількість занять – 8);
- здобувач виконав не всі завдання, але в змозі пояснити проведені розрахунки – 2 бали;
- здобувач виконав всі завдання, але не в змозі пояснити проведені розрахунки – 1 бал;
- здобувач виконав не всі завдання та не в змозі пояснити проведені розрахунки або здобувач виконав взагалі не виконав завдання – 0 балів.

## Шкала оцінювання контрольної роботи №1

Вид завдань	Кількість тестів	Форма контролю	Оцінка в балах
Тестові завдання:			Максимальна оцінка = 60 балів
– теоретичні	10	Перевірка правильності відповіді	– за правильну відповідь на 1 теоретичне тестове питання – 2 бали. – за неправильну відповідь – 0 балів.
– практичні	8		– за правильну відповідь на 1 практичне тестове питання – 5 балів. – за неправильну відповідь – 0 балів.

**Змістовий модуль 2. Підготовка нових форм звітності для управління підприємством**

Максимальна оцінка – 100 балів. Оцінка поточного контролю складається із:

- присутності здобувача на лекціях – максимальна кількість – 7 балів;
- присутності здобувача на практичних заняттях – максимальна кількість – 3 бали;
- контролю самостійної роботи на практичних заняттях – максимальна кількість – 9 балів;
- контрольної роботи №2 – максимальна кількість – 81 бал.

Присутність здобувача на лекціях – 1 бал за лекцію, якщо здобувач не був присутнім – 0 балів.

Присутність здобувача на практичних заняттях – 1 бал за практичне заняття, якщо здобувач не був присутнім – 0 балів.

Контроль роботи на практичних заняттях:

- здобувач самостійно виконав завдання в повному обсязі і в змозі пояснити проведені розрахунки – 3 бали на кожному практичному занятті (загальна кількість занять – 3);
- здобувач виконав не всі завдання, але в змозі пояснити проведені розрахунки – 2 бали;
- здобувач виконав всі завдання, але не в змозі пояснити проведені розрахунки – 1 бал;
- здобувач виконав не всі завдання та не в змозі пояснити проведені розрахунки або здобувач виконав взагалі не виконав завдання – 0 балів.

## Шкала оцінювання контрольної роботи №2

Вид завдань	Кількість тестів	Форма контролю	Оцінка в балах
Тестові завдання:			Максимальна оцінка = 81 бал
– теоретичні	17	Перевірка правильності відповіді	– за правильну відповідь на 1 теоретичне тестове питання – 3 бали. – за неправильну відповідь – 0 балів.
– практичні	6		– за правильну відповідь на 1 практичне тестове питання – 5 балів. – за неправильну відповідь – 0 балів.

**Критерії оцінювання екзамену**

Екзамен проводиться у формі тестування. Максимальна оцінка 100 балів.

## Шкала оцінювання екзаменаційної роботи

Вид завдань	Кількість тестів	Форма контролю	Оцінка в балах
Тестові завдання:			Максимальна оцінка = 100 балів
– теоретичні	10	Перевірка правильності відповіді	– за правильну відповідь на 1 теоретичне тестове питання – 3 бали. – за неправильну відповідь – 0 балів.
– практичні	14		– за правильну відповідь на 1 практичне тестове питання – 5 балів. – за неправильну відповідь – 0 балів.

**Підсумкова оцінка** з дисципліни визначається як середньоарифметична за змістовий модуль 1, змістовий модуль 2 та екзамен.

#### 4. ПОЛІТИКА КУРСУ

##### Порядок зарахування пропущених занять.

Студент може відпрацювати викладачеві (за графіком його консультацій) пропущені лекційні та практичні заняття незалежно від причин пропусків.

Зарахування пропущених лекційних занять відбувається в процесі опитування студента за відповідною темою у вільній формі. Відпрацювання зараховується, якщо студент відповів не менш, ніж на 70% питань. Кожна відповідь має бути або правильною, або з допущенням до 3 неістотних помилок, або 1 грубої помилки, або ж безпомилкова відповідь може містити лише 60% програмного матеріалу.

Зарахування пропущених практичних занять відбувається після самостійного опрацювання завдань, що були вирішені на занятті, та виконання відповідного домашнього завдання. Відпрацювання зараховується, якщо студент в змозі усно пояснити не менш 70 % завдань.

#### 5. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

##### Основна

1. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні: Закон України №996-14 від 16.07.1999 р. База даних «Законодавство України» / ВР України. URL : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/996-14>.
2. Глобальні стандарти звітності GRL. URL : <https://www.globalreporting.org/standards>
3. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку №1 «Загальні вимоги до фінансової звітності». Затверджено Наказом Міністерства фінансів України від 07.02.2013 р. № 73. База даних «Законодавство України» / ВР України. URL : <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/z0336-13>.
4. Методичні рекомендації зі складання звіту про управління. Затв. Наказом Мінфіну України від 07.12.2018 р. № 982. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0982201-18#Text>.
5. Міжнародний стандарт бухгалтерського обліку 1 (МСБО 1) «Подання фінансової звітності». Міністерство фінансів України. URL : [https://mof.gov.ua/storage/files/%D0%9C%D0%A1%D0%91%D0%9E%201\\_ukr\\_2022.pdf](https://mof.gov.ua/storage/files/%D0%9C%D0%A1%D0%91%D0%9E%201_ukr_2022.pdf).
6. Міжнародний стандарт інтегрованої звітності (International Standard on Integrated Reporting). URL : <https://www.integratedreporting.org/the-iirc-2/>.
7. Переклад міжнародних стандартів фінансової звітності 2022 року та Концептуальної основи фінансової звітності [Електронний ресурс] : Міністерство фінансів України. URL : [https://mof.gov.ua/uk/translation\\_of\\_international\\_financial\\_reporting\\_standards\\_2022\\_updated-576](https://mof.gov.ua/uk/translation_of_international_financial_reporting_standards_2022_updated-576).



8. Про щорічну фінансову звітність, консолідовану фінансову звітність та пов'язаних з ними звітів певних типів компаній: Директива Європейського Парламенту та Ради № 2013/34/ЄС. 2013. URL : <https://www.pard.ua/download.php?downloadid=1085>.

9. Войнаренко М., Пономарьова Н., Замазій О. Міжнародні стандарти фінансової звітності та аудиту : навч. посіб. Київ: ЦУЛ, 2022. 488 с.

10. Гладій І. О. Управлінська звітність: навч. посіб. Вінниця: РВВ ВТЕІ КНТЕУ, 2019. 260 с.

11. Гевлич Л. Л., Гевлич І. Г. Міжнародні стандарти фінансової звітності та аудиту: навчальний посібник. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2021. 128 с. URL : [https://pgasa365.sharepoint.com/:b:/r/sites/e-library/Shared%20Documents/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B8/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B0%20%D0%94%D0%B5%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BF%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%83%20%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%83%D1%85%D0%BE%D0%BC%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96,%20%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D1%83%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BC%D0%B0%D1%80%D0%BA%D0%B5%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B3%D1%83/%D0%9F%D1%96%D0%B4%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B0%20%D0%B7%D0%B2%D1%96%D1%82%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96%20%D0%B7%D0%B0%20%D0%BC%D1%96%D0%B6%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D0%B8%D0%BC%D0%B8%20%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8/%D0%93%D0%B5%D0%B2%D0%BB%D0%B8%D1%87%20%D0%86.%20%D0%9C%D0%A1%D0%A4%D0%97%D1%82%D0%B0%D0%90\\_2021.pdf?csf=1&web=1&e=72ZCfM](https://pgasa365.sharepoint.com/:b:/r/sites/e-library/Shared%20Documents/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B8/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B0%20%D0%94%D0%B5%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BF%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%83%20%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%83%D1%85%D0%BE%D0%BC%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96,%20%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D1%83%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BC%D0%B0%D1%80%D0%BA%D0%B5%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B3%D1%83/%D0%9F%D1%96%D0%B4%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B0%20%D0%B7%D0%B2%D1%96%D1%82%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96%20%D0%B7%D0%B0%20%D0%BC%D1%96%D0%B6%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D0%B8%D0%BC%D0%B8%20%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8/%D0%93%D0%B5%D0%B2%D0%BB%D0%B8%D1%87%20%D0%86.%20%D0%9C%D0%A1%D0%A4%D0%97%D1%82%D0%B0%D0%90_2021.pdf?csf=1&web=1&e=72ZCfM).

12. Голов, С. Ф., Костюченко, В. М., Кузіна Р. В. Інтегроване звітування: Концепція, Методологія та Організація. 2018. 252 с.

13. Дубовая В. В. Міжнародні стандарти фінансової звітності : навчальний посібник. Полтава: ПолтНТУ, 2017. 312 с. URL : [https://pgasa365.sharepoint.com/:b:/r/sites/e-library/Shared%20Documents/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B8/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B0%20%D0%94%D0%B5%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BF%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%83%20%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%83%D1%85%D0%BE%D0%BC%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96,%20%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D1%83%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BC%D0%B0%D1%80%D0%BA%D0%B5%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B3%D1%83/%D0%9F%D1%96%D0%B4%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B0%20%D0%B7%D0%B2%D1%96%D1%82%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96%20%D0%B7%D0%B0%20%D0%BC%D1%96%D0%B6%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D0%B8%D0%BC%D0%B8%20%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8/%D0%93%D0%B5%D0%B2%D0%BB%D0%B8%D1%87%20%D0%86.%20%D0%9C%D0%A1%D0%A4%D0%97\\_2017.pdf?csf=1&web=1&e=hqhD1n](https://pgasa365.sharepoint.com/:b:/r/sites/e-library/Shared%20Documents/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B8/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B0%20%D0%94%D0%B5%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BF%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%83%20%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%83%D1%85%D0%BE%D0%BC%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96,%20%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D1%83%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BC%D0%B0%D1%80%D0%BA%D0%B5%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B3%D1%83/%D0%9F%D1%96%D0%B4%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B0%20%D0%B7%D0%B2%D1%96%D1%82%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96%20%D0%B7%D0%B0%20%D0%BC%D1%96%D0%B6%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D0%B8%D0%BC%D0%B8%20%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8/%D0%93%D0%B5%D0%B2%D0%BB%D0%B8%D1%87%20%D0%86.%20%D0%9C%D0%A1%D0%A4%D0%97_2017.pdf?csf=1&web=1&e=hqhD1n).

14. Запровадження нефінансової звітності в контексті імплементації в Україні законодавства ЄС : монографія. К.: 2017. 298 с. URL : [https://afu.kiev.ua/getfile.php?page\\_id=462&num=1](https://afu.kiev.ua/getfile.php?page_id=462&num=1).

15. Збалансована система показників: монографія / М. О. Кизим, А. А. Пилипенко, В. А. Зінченко. Харків: ВД «Інжек», 2007. 192 с. URL : <http://aapil.ho.ua/index.php/ua/component/phocadownload/category/1-teksti-monografij?download=19:2016-01-07-11-17-13&Itemid=123>.

16. Звітність за МСФЗ. Практичні рекомендації зі складання. Практичний посібник / С. О. Рогозний, О. В. Карпачова, С. Я. Зубілевич. Київ: «МЕДІА-ПРО», 2017. 140 с.

17. Іванчук Н. В. Звітність підприємств : навчальний посібник. Острог: Видавництво Національного університету «Острозька академія», 2021. 208 с.

18. Лучко М. Р. Міжнародні стандарти бухгалтерського обліку та фінансової звітності : навч. посіб. Тернопіль: ТНЕУ, 2018. 390 с. URL : [https://pgasa365.sharepoint.com/:b:/r/sites/e-library/Shared%20Documents/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B8/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B0%20%D0%94%D0%B5%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BF%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%83%20%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%83%D1%85%D0%BE%D0%BC%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96,%20%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D1%83%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BC%D0%B0%D1%80%D0%BA%D0%B5%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B3%D1%83/%D0%9F%D1%96%D0%B4%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B0%20%D0%B7%D0%B2%D1%96%D1%82%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96%20%D0%B7%D0%B0%20%D0%BC%D1%96%D0%B6%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D0%B8%D0%BC%D0%B8%20%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA\\_%D0%9C%D0%A1%D0%91%D0%9E%D1%96%D0%A4%D0%97\\_2018.pdf?csf=1&web=1&e=ddfYFR](https://pgasa365.sharepoint.com/:b:/r/sites/e-library/Shared%20Documents/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B8/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B0%20%D0%94%D0%B5%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BF%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%83%20%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%83%D1%85%D0%BE%D0%BC%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96,%20%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D1%83%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BC%D0%B0%D1%80%D0%BA%D0%B5%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B3%D1%83/%D0%9F%D1%96%D0%B4%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B0%20%D0%B7%D0%B2%D1%96%D1%82%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96%20%D0%B7%D0%B0%20%D0%BC%D1%96%D0%B6%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D0%B8%D0%BC%D0%B8%20%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%D0%9C%D0%A1%D0%91%D0%9E%D1%96%D0%A4%D0%97_2018.pdf?csf=1&web=1&e=ddfYFR).

19. Мельник С. І., Любимов М. О. Облік і фінансова звітність за міжнародними стандартами : навчально-методичний посібник. Полтава: РВВ ПУЕТ, 2017. 221 с.

20. Охотнік С. І., Свічкач Н. М. Управлінський облік: від теорії до практики: навчальний посібник. Дніпро : «Акцент ПП», 2023. 512 с.

21. Пархоменко В. М., Малюга Н. М. Облік і фінансова звітність за міжнародними стандартами: навч. посіб. Київ: 2019. 120 с. URL : [https://pgasa365.sharepoint.com/:b:/r/sites/e-library/Shared%20Documents/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B8/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B0%20%D0%94%D0%B5%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BF%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%83%20%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%83%D1%85%D0%BE%D0%BC%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96,%20%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D1%83%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BC%D0%B0%D1%80%D0%BA%D0%B5%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B3%D1%83/%D0%9F%D1%96%D0%B4%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B0%20%D0%B7%D0%B2%D1%96%D1%82%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96%20%D0%B7%D0%B0%20%D0%BC%D1%96%D0%B6%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D0%B8%D0%BC%D0%B8%20%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8/%D0%9F%D0%B0%D1%80%D1%85%D0%BE%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9E%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%20%D1%96%20%D1%84%D1%96%D0%BD%D0%B7%D0%B2%D1%96%D1%82%D0%BD%D1%96%D1%81%D1%82%D1%8C%20%D0%B7%D0%B0%20%D0%BC%D1%96%D0%B6%D0%BD.%20%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8\\_2019.pdf?csf=1&web=1&e=jUOe50](https://pgasa365.sharepoint.com/:b:/r/sites/e-library/Shared%20Documents/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B8/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B0%20%D0%94%D0%B5%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BF%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%83%20%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%83%D1%85%D0%BE%D0%BC%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96,%20%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D1%83%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BC%D0%B0%D1%80%D0%BA%D0%B5%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B3%D1%83/%D0%9F%D1%96%D0%B4%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B0%20%D0%B7%D0%B2%D1%96%D1%82%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96%20%D0%B7%D0%B0%20%D0%BC%D1%96%D0%B6%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D0%B8%D0%BC%D0%B8%20%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8/%D0%9F%D0%B0%D1%80%D1%85%D0%BE%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9E%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%20%D1%96%20%D1%84%D1%96%D0%BD%D0%B7%D0%B2%D1%96%D1%82%D0%BD%D1%96%D1%81%D1%82%D1%8C%20%D0%B7%D0%B0%20%D0%BC%D1%96%D0%B6%D0%BD.%20%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8_2019.pdf?csf=1&web=1&e=jUOe50).

22. Свічкач Н. М., Кобець Є. М. Впровадження інтегрованої звітності як нової моделі управління бізнесом. *Економіка та суспільство*. 2021. № 33. URL : <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/919>.

23. Янчева Л. М., Крутова А. С., Нестеренко О. О. Інтегрована звітність : навч. посібник. Харків. 2020. 290 с.

#### Допоміжна

1. Бардадим М. В., Свічкач Н. М. Облік та управління дебіторською заборгованістю для зміцнення фінансової безпеки підприємства. *Економіка та суспільство*. 2023. № 50. URL : <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2372>.

2. Бухгалтерські наукові дослідження в Житомирській політехніці. Том 6: Розвиток інтегрованої звітності підприємств: монографія / за заг. ред. [із передм.] С. Ф. Легенчука. Житомир: Житомирська політехніка, 2019. 268 с.

3. Войтенко А. С., Свічкач Н. М. Особливості ведення обліку та складання бізнес-звітності в умовах воєнного стану. *Управління змінами та інновації*. 2023. № 5. С. 48-53. URL : <http://cmi.politehnica.zp.ua/index.php/journal/article/view/69/64>.
4. Гура Н. О. Облік видів економічної діяльності: навчальний посібник К.: Знання, 2022. 282 с.
5. Економічний аналіз за видами діяльності: Навч. посібник. /Н. А. Волкова, Р. М. Волчек, О. М. Гайдаєнко та ін. Одеса: ОНЕУ, Кримполіграфпапір. 2018. 181 с.
6. Єфименко Т. І., Ловінська Л. Г., Олійник Я. В., Кучерява М. В. Звітність підприємств про сталий розвиток в умовах пандемії COVID-19: моногр. Київ, 2021. 242 с.
7. Звітність підприємств : навч. посіб. (для студ. вищ. навч. закл. за спец. «Облік і оподаткування») / В. П. Пантелеєв, О. А. Юрченко, Г. М. Курило, К. В. Безверхий ; за заг. редакцією д. е. н., проф. В. П. Пантелеєва. К.: ДП «Інформ.-аналіт. агентство», 2017. 432 с.
8. Кравченко О. В., Овчарова Н. В. Теоретичні та методичні засади формування інтегрованої звітності в Україні. *Економіка і суспільство*. 2016. № 6. С. 359-366. URL : [https://economyandsociety.in.ua/journals/6\\_ukr/62.pdf](https://economyandsociety.in.ua/journals/6_ukr/62.pdf).
9. Крутова А. С., Нестеренко О. О. Переваги інтегрованої звітності та перспективи її імплементації в Україні. *Innovation in science and education: challenges of our time*. London : IASHE, 2016. С. 52-58.
10. Кузіна Р. В. Підготовка інтегрованої корпоративної звітності на основі системи збалансованих показників. *Вісник Одеського національного університету. Економіка*. 2015. Т. 20. Вип. 2. С. 190-195.
11. Навігатор МСБО. Міжнародні стандарти бухгалтерського обліку. «Все про бухгалтерський облік». 2020. 336 с.
12. Панасюк В., Бурденюк Т., Мужевич Н. Особливості цифрової трансформації обліку / В. Панасюк, Т. Бурденюк, Н. Мужевич. *Галицький економічний вісник*. 2021. № 1 (68). С.70-76. URL : [https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk\\_tntu2021.01](https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2021.01).
13. Параниця Н. В., Буличов О. С., Охмак О. М. Переваги і ризики застосування хмарних технологій в сфері бухгалтерського обліку / Н. В. Параниця, О. С. Буличов, О. М. Охмак. *Економіка та держава*. 2021. № 4. С. 128-131. DOI : <http://doi.org/10.32702/23066806.2021.4.128>.
14. Перспективи розвитку бухгалтерського обліку, аналізу та аудиту в умовах інноваційних інформаційних технологій : монографія / Є. А. Карпенко, О. В. Карпенко, А. І. Мілька [та ін.]. Полтава: ПУЕТ, 2021. 410 с.
15. Свічкач Н. Впровадження інтегрованої звітності для розвитку екологічного обліку в системі управління суб'єктів різних рівнів господарювання. *Financial, accounting and analytical information and audit in the system of state and corporate management: Scientific monograph*. Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2023. P. 142-170.
16. Свічкач Н. М. Використання сучасних методів стратегічного аналізу для підвищення міжнародної конкурентоспроможності підприємства. *Інфраструктура ринку*. 2019. № 29. С.595-601. URL : [http://www.marketinfr.od.ua/journals/2019/29\\_2019\\_ukr/93.pdf](http://www.marketinfr.od.ua/journals/2019/29_2019_ukr/93.pdf).

## 6. ІНТЕРНЕТ-РЕСУРСИ

1. База даних «Законодавство України» Верховної Ради України. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/index>.
2. Міністерство фінансів України. URL : <https://mof.gov.ua/uk>.
3. Інформаційний портал управлінського обліку, фінансової звітності, оподаткування, теорії обмеження систем та інших питань, пов'язаних з фінансовим менеджментом та управлінням бізнесом. URL : <https://finmanagement.com.ua/>.
4. Журнал «Фінансовий директор компанії». URL : <https://e.fdk.net.ua/>.
5. Інформаційний портал, присвячений ключовим аспектам сучасного менеджменту та професійного розвитку управлінців. URL : <https://www.management.com.ua/>.

6. Платформа онлайн-освіти Prometheus. URL : <https://prometheus.org.ua/>.

7. GRI (Global Reporting Initiative – Глобальна ініціатива зі звітності). URL : <https://www.globalreporting.org/Pages/default.aspx>.

8. ACCA (The Association of Chartered Certified Accountants – Асоціація присяжних сертифікованих бухгалтерів). URL : <https://www.accaglobal.com/russia/ru.html>.

9. Папка дисципліни «Підготовка звітності для управління» віртуальний читальний зал ПДАБА. URL : <https://pgasa365.sharepoint.com/sites/e-library/Shared%20Documents/Forms/AllItems.aspx?id=%2Fsites%2Fe%2Dlibrary%2FShared%20Documents%2F%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B8%2F%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B0%20%D0%94%D0%B5%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BF%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%83%20%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%83%D1%85%D0%BE%D0%BC%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96%2C%20%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D1%83%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BC%D0%B0%D1%80%D0%BA%D0%B5%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B3%D1%83%2F%D0%9F%D1%96%D0%B4%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B0%20%D0%B7%D0%B2%D1%96%D1%82%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96%20%D0%B4%D0%BB%D1%8F%20%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F&viewid=fd845af6%2D2dda%2D4d0a%2D8f8b%2Ddbfd1a0bb90c>.

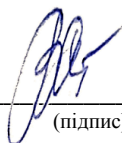
Розробник



(підпис)

(Наталія СВИЧКАР)

Гарант освітньої програми



(підпис)

(Вікторія ОНИЩЕНКО)

Силабус затверджено на засіданні кафедри девелопменту нерухомості, фінансів, обліку та маркетингу

Протокол від 03.07.2023 року № 15



(підпис)

В.о.зав. кафедри

(Свгенія МОРОЗОВА)