



**Силабус навчальної дисципліни
ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**
підготовки магістра

(назва освітнього ступеня)

спеціальності 071 «Облік і оподаткування»

(назва спеціальності)

освітньо-професійної програми «Облік і оподаткування»

СВО ПДАБА 071мп-2022

(назва освітньої програми)

Статус дисципліни	Варіативна
Мова навчання	Українська
Факультет/Інститут*	Економічний
Кафедра	девелопменту нерухомості, фінансів, обліку та маркетингу
Контакти кафедри	В-404, (056) 756-33-23, denom@pdaba.edu.ua
Викладачі-розробники	Свічкач Наталія Михайлівна, к.е.н., доцент
Контакти викладачів	svichkar.nataliia@pdaba.edu.ua +380677799045
Розклад занять	https://pdaba.edu.ua/timetable/WSIGMA/EK/ROZKLADK.HTML
Консультації	https://pdaba.edu.ua/department/denom/

Анотація навчальної дисципліни

Дисципліна досліджує методи та засоби ефективного управління фінансами організацій. Вивчаються аспекти фінансового аналізу, планування, управління активами і пасивами, оцінки інвестиційних проектів, ризиків та стратегічного прийняття рішень. Курс розвиває навички управлінського мислення та допомагає студентам стати компетентними фахівцями з управління фінансами в сучасному бізнес-середовищі.

Навчальна дисципліна «Фінансовий менеджмент» розглядає питання що є кращим результатом для підприємства? Для фінансового менеджменту минулого – максимізація прибутку. Для сучасного фінансового менеджменту – максимізація вартості бізнесу. Отже, фінансовий менеджмент вирішує задачу оптимального використання всіх ресурсів підприємства задля досягнення максимального фінансового результату.

	Години	Кредити	Семестр
			1
Всього годин за навчальним планом, з них:	135	4,5	135
лекції	24		24
лабораторні роботи			
практичні заняття	22		22
Самостійна робота, у т.ч:	89		89
підготовка до аудиторних занять	20		20
підготовка до контрольних заходів	4		4
виконання курсового проекту або роботи			
виконання індивідуальних завдань			
опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях	35		35
підготовка до екзамену	30		30
Форма підсумкового контролю			екзамен

Мета вивчення дисципліни – полягає в підготовці здобувачів вищої освіти до професійної діяльності в сфері фінансів, де вони зможуть ефективно управляти фінансовими ресурсами та приймати обґрунтовані рішення для досягнення фінансової стійкості та успіху підприємств.

Завдання вивчення дисципліни:

- ознайомити з теоретичними засадами фінансового менеджменту, включаючи фінансову аналітику, планування та контроль;
- розуміти методи оцінки фінансової рентабельності, ліквідності та стабільності підприємств;
- вивчити інструменти управління оборотним та власним капіталом з метою оптимізації фінансових результатів;
- розвинути навички фінансового планування, прогнозування та аналізу фінансової звітності.
- формувати уявлення про фінансовий ризик та методи його управління.

Пререквізити дисципліни. Початкова база здобувача до навчання – рівень ступеня бакалавра, на якому вивчались такі дисципліни: «Управлінський облік», «Економічний аналіз», «Аналіз господарської діяльності», «Фінанси», «Оподаткування підприємств».

Постреквізити дисципліни. Одержані знання та навички можуть знадобитися при вивченні дисциплін: «Стратегічний аналіз в управлінні підприємством», «Податковий менеджмент», «Бізнес-планування стартап-проектів».

Компетентності (відповідно до освітньо-професійної програми «Облік і оподаткування» СВО ПДАБА 071мп-2022):

Інтегральна компетентність.

Здатність розв'язувати складні завдання і проблеми у сфері професійної діяльності з обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

Загальні компетентності:

- ЗК 1. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.
- ЗК 3. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.
- ЗК 4. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.
- ЗК 5. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
- ЗК 6. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.
- ЗК 8. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).

Спеціальні компетентності:

СК 1. Здатність формувати та використовувати облікову інформацію для прийняття ефективних управлінських рішень на всіх рівнях управління підприємством в цілях підвищення ефективності, результативності та соціальної відповідальності бізнесу.

СК 5. Здатність застосовувати методи і методики аналітичного забезпечення сучасних систем менеджменту з урахуванням стратегії розвитку підприємства в умовах невизначеності, ризику та/або асиметричності інформації.

СК 8. Здатність виконувати адміністративно-управлінські функції у сфері діяльності суб'єктів господарювання, органів державного сектору.

СК 9. Здатність здійснювати діяльність з консультування власників, менеджменту підприємства та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.

Заплановані результати навчання (відповідно до освітньо-професійної програми «Облік і оподаткування» СВО ПДАБА 071мп-2022):

ПР 1. Розвивати та підвищувати свій загальнокультурний і професійний рівень, самостійно освоювати нові методи роботи та знання щодо комплексного бачення сучасних проблем економіки та управління.

ПР 10. Збирати, оцінювати та аналізувати фінансові та нефінансові дані для формування релевантної інформації в цілях прийняття управлінських рішень.

ПР 17. Готувати й обґрунтовувати висновки задля консультування власників, менеджменту суб'єкта господарювання та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.

ПР 18. Дотримуватися норм професійної та академічної етики, підтримувати врівноважені стосунки з членами колективу (команди), споживачами, контрагентами, контактними аудиторіями.

При вивченні дисципліни «Фінансовий менеджмент» здобувач повинен засвоїти різноманітні знання та навички у сфері фінансів та управління ресурсами. Список ключових пунктів, які здобувач повинен

знати:

- основні поняття та принципи фінансового менеджменту: роль фінансового менеджменту в процесі управління підприємством, функції та завдання фінансового менеджера;

- фінансовий аналіз: методи та інструменти аналізу фінансових показників, включаючи рентабельність, ліквідність, структуру активів та пасивів, показники ефективності;

- управління оборотним капіталом: стратегії управління запасами, кредитуванням та платежами, вибір оптимальних рівнів запасів та інвестицій у оборотні активи;

- інвестиційний аналіз: методи оцінки рентабельності та ризику інвестиційних проектів, розрахунок показників NPV, IRR, оцінка економічної доцільності та вибір проектів;

- фінансова стратегія та прийняття рішень: вибір оптимальних джерел фінансування, структури капіталу, дивідендної політики та стратегій залучення інвестицій;

- етичні аспекти фінансового менеджменту: відповідність фінансових дій етичним принципам та правилам;

- знання фінансової термінології та вміння використовувати фінансові інструменти для аналізу, планування та управління фінансами;

вміти:

- читати та розуміти фінансові звіти підприємств, виявляти ключові фінансові показники та їх вплив на фінансовий стан підприємства;

- оцінювати ризики фінансових рішень та розробляти стратегії зниження ризику;

- проводити фінансовий аналіз підприємств, виявляти сильні та слабкі сторони фінансової діяльності, розуміти фінансову стійкість та прибутковість;

- приймати обґрунтовані фінансові рішення на основі аналізу даних та оцінки альтернатив;

- розробляти та реалізовувати плани дій для подолання фінансової кризи, включаючи заходи з оптимізації витрат, залучення додаткового капіталу, переговори з кредиторами тощо;

- ефективно комунікувати фінансову інформацію усно та письмово, підготувати звіти, презентації та аналітичні матеріали для різних аудиторій;

- критично оцінювати фінансову інформацію, розпізнавати помилки та підводні камені, а також пропонувати покращення фінансового управління.

Ці знання та навички допоможуть здобувачам розуміти фінансові аспекти управління підприємством та приймати обґрунтовані фінансові рішення.

1. ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН ДИСЦИПЛІНИ

Тема 1. Що таке фінансовий менеджмент

Що таке «фінансовий менеджмент». Чому «фінанси» – це значно ширше, ніж гроші. Які задачі має виконати фінансовий менеджмент. Хто займається фінансовим менеджментом на підприємстві. Професійні та етичні вимоги до фінансового менеджера.

Тема 2. Фінансова звітність як джерело інформації про бізнес компанії

Що таке «фінансова звітність», і яку інформацію вона містить для прийняття рішень. Вартість майна та джерела його утворення. Як розраховується прибуток компанії. Чому відрізняється сума грошей на розрахунковому рахунку від прибутку згідно зі звітом про

прибутки і збитки (прибуток є, а грошей немає). Яка структура грошових потоків: операційна, фінансова, інвестиційна діяльність. Який взаємозв'язок між формами фінансової звітності Методика складання фінансової звітності.

Тема 3. Показники результативності бізнесу

Фінансові показники: навіщо стежити і як у цьому не загубитися. Який показник найкращий для оцінки ефективності бізнесу: абсолютний (прибуток) або відносний (рентабельність). Відносні показники прибутковості – що вище, тим краще – а рахунок чого цей рівень можна досягти. Як оборотність впливає ефективність компанії. Як розраховується період погашення дебіторської та кредиторської заборгованості. Що дає контроль за цими показниками. Яких коштів має бути більше на формування майна: власних чи позикових. Відносні показники ліквідності: чи можемо ми сплатити наші рахунки.

Тема 4. Управління оборотним капіталом

Сутність, види та структура оборотного капіталу. Завдання управління оборотним капіталом. Стратегії управління структурою оборотного капіталу та джерел його фінансування. Управління запасами. Основна формула EOQ. Невизначеність у попиті та строки виконання: система рівня повторного замовлення. Максимальний і буферний рівень інвентаризації безпеки. Ефект знижок. Закупівлі запасів в режимі реального часу (JIT). Управління дебіторською заборгованістю. Загальний кредит. Вплив на прибуток від продовження кредиту. Кредитна політика контролю. Оцінка кредитоспроможності. Керування дебіторською заборгованістю: контроль загальної суми кредиту, збільшення суми кредиту. Стягнення сум кредиту. Оцінка вартості (витрат) знижки за дострокову (своєчасну) виплату. Процентні витрати на надання знижки за дострокове погашення. Ризик безнадійних боргів.

Тема 5. Вартість та оптимізація структури капіталу

Економічна сутність та класифікація капіталу. Зміст і завдання управління капіталом. Принципи формування капіталу. Схеми фінансування нового бізнесу. Сутність концепції вартості капіталу. Вартість формування капіталу за рахунок прибутку. Вартість формування капіталу за рахунок емісії акцій. Вартість капіталу, залученого за рахунок банківського кредиту. Вартість залученого капіталу за рахунок товарного кредиту. Вартість залучення капіталу за рахунок облігацій. Оцінка середньозваженої вартості капіталу. Управління структурою капіталу. Фінансовий леверидж як механізм оптимізації структури капіталу. Ефект фінансового левериджу. Управління власним капіталом. Джерела формування власних фінансових ресурсів. Етапи управління формуванням власних фінансових ресурсів. Управління позиковим капіталом. Склад позикового капіталу та механізм його залучення. Дівидендна політика підприємства як метод управління фінансами компанії.

Тема 6. Управління прибутком. Різні види прибутку для різних цілей аналізу

Сутність прибутку та завдання його управлінням. Об'єкти управління прибутком. Механізм управління формуванням операційного прибутку підприємства. Показники маржинального, валового та чистого прибутку від операційної діяльності. Точка беззбитковості. Методика визначення обсягу реалізації продукції, що забезпечує беззбиткову операційну діяльність. Межа та рівень безпеки. Механізм операційного левериджу. Ефект операційного левериджу.

Тема 7. Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках

Об'єктивна необхідність визначення вартості грошей у часі. Нарахування простих та складних відсотків. Розрахунок майбутньої вартості грошового потоку методом

компаундування. Розрахунок теперішньої вартості грошового потоку методом дисконтування. Ефективна ставка відсотка. Вплив інфляції на оцінювання капіталовкладень.

Тема 8. Оцінка інвестиційних проєктів

Економічна сутність та класифікація інвестицій підприємства. Завдання управління інвестиціями. Принципи формування інвестиційної політики підприємства. Управління реальними інвестиціями. Основні етапи управління реальними інвестиціями. Види інвестиційних проєктів та вимоги до їх розробки. Структура інвестиційного проєкту. Оцінка ефективності реальних інвестиційних проєктів. Оцінка вартості бізнесу.

Тема 9. Антикризове фінансове управління на підприємстві

Сутність та класифікація фінансових криз підприємства. Види ризиків для діяльності підприємства. Доходність і ризик. Завдання та принципи антикризового управління підприємством. Етапи антикризового фінансового управління. Діагностика фінансової кризи підприємства: експресдіагностика та фундаментна діагностика фінансової кризи. Система показників індикаторів оцінки загрози фінансової кризи підприємства. Методи оцінки впливу окремих чинників та ризиків на кризовий фінансовий стан підприємства. Моделі оцінки ймовірності банкрутства підприємства. Оцінювання фінансових ризиків на базі фінансової звітності. Фінансове управління процесами стабілізації, реорганізації та ліквідації підприємства. Етапи та механізми фінансової санації підприємства. Фінансові аспекти реорганізації підприємства. Фінансове забезпечення ліквідаційних процедур при банкрутстві підприємства.

Назва змістових модулів і тем	Кількість годин, у тому числі				
	усього	л	п	лаб	с/р
Змістовий модуль 1. Фінансовий менеджмент як система управління фінансами					
1. Що таке фінансовий менеджмент	4	2			2
2. Фінансова звітність як джерело інформації про бізнес компанії	6	2	2		9
3. Показники результативності бізнесу	6	2	2		8
4. Управління оборотним капіталом	16	6	6		10
Разом за змістовим модулем 1	51	12	10		29
Змістовий модуль 2. Фінансові управлінські рішення щодо бізнесу					
5. Вартість та оптимізація структури капіталу	6	2	2		4
6. Управління прибутком. Різні види прибутку для різних цілей аналізу	8	4	2		6
7. Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках	6	2	2		4
8. Оцінка інвестиційних проєктів	8	2	4		8
9. Антикризове фінансове управління на підприємстві	6	2	2		8
Разом за змістовим модулем 2	54	12	12		30
Підготовка до екзамену	30				30
Усього годин	135	24	22		89

2. САМОСТІЙНА РОБОТА

Опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях:

Назва теми	Посилання
Закупівлі запасів в режимі реального часу (JIT) (Тема 4. Управління оборотним капіталом)	п.5 № 1,3,8 (основна)
Дівидендна політика підприємства як метод управління фінансами компанії (Тема 5. Вартість та оптимізація структури капіталу)	п.5 №2,3,5 (основна)
Оцінка вартості бізнесу (Тема 8. Оцінка інвестиційних проєктів)	п.5 №1,3,6,7 (основна)
Доходність і ризик. Оцінювання фінансових ризиків на базі фінансової звітності (Тема 9. Антикризове фінансове управління на підприємстві)	п.5 №2,4,8(основна) № 1, 9 (допоміжна)

3. ПОРЯДОК ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Змістовий модуль 1. Фінансовий менеджмент як система управління фінансами

Максимальна оцінка – 100 балів. Оцінка поточного контролю складається із:

- присутності здобувача на лекціях – максимальна кількість – 6 балів;
- присутності здобувача на практичних заняттях – максимальна кількість – 5 балів;
- контролю самостійної роботи на практичних заняттях – максимальна кількість – 20 балів;
- контрольної роботи №1 – максимальна кількість – 69 балів.

Присутність здобувача на лекціях – 1 бал за лекцію, якщо здобувач не був присутнім – 0 балів.

Присутність здобувача на практичних заняттях – 1 бал за практичне заняття, якщо здобувач не був присутнім – 0 балів.

Контроль роботи на практичних заняттях:

- здобувач самостійно виконав завдання в повному обсязі і в змозі пояснити проведені розрахунки – 4 бали на кожному практичному занятті (загальна кількість занять – 5);
- здобувач виконав не всі завдання, але в змозі пояснити проведені розрахунки – 3 бал;
- здобувач виконав всі завдання, але не в змозі пояснити проведені розрахунки – 2 бали;
- здобувач виконав не всі завдання та не в змозі пояснити проведені розрахунки – 1 бал;
- здобувач виконав взагалі не виконав завдання – 0 балів.

Шкала оцінювання контрольної роботи №1

Вид завдань	Кількість тестів	Форма контролю	Оцінка в балах
Тестові завдання:			Максимальна оцінка = 69 балів
– теоретичні	13	Перевірка правильності відповіді	– за правильну відповідь на 1 теоретичне тестове питання – 3 бали. – за неправильну відповідь – 0 балів.
– практичні	6		– за правильну відповідь на 1 практичне тестове питання – 5 балів. – за неправильну відповідь – 0 балів.

Змістовий модуль 2. Фінансові управлінські рішення щодо бізнесу

Максимальна оцінка – 100 балів. Оцінка поточного контролю складається із:

- присутності здобувача на лекціях – максимальна кількість – 6 балів;
- присутності здобувача на практичних заняттях – максимальна кількість – 6 балів;

– контролю самостійної роботи на практичних заняттях – максимальна кількість – 24 бали;

– контрольної роботи №2 – максимальна кількість – 64 бали.

Присутність здобувача на лекціях – 1 бал за лекцію, якщо здобувач не був присутнім – 0 балів.

Присутність здобувача на практичних заняттях – 1 бал за практичне заняття, якщо здобувач не був присутнім – 0 балів.

Контроль роботи на практичних заняттях:

– здобувач самостійно виконав завдання в повному обсязі і в змозі пояснити проведені розрахунки – 4 бали на кожному практичному занятті (загальна кількість занять – 6);

– здобувач виконав не всі завдання, але в змозі пояснити проведені розрахунки – 3 бали;

– здобувач виконав всі завдання, але не в змозі пояснити проведені розрахунки – 2 бали;

– здобувач виконав не всі завдання та не в змозі пояснити проведені розрахунки – 1 бал;

– здобувач виконав взагалі не виконав завдання – 0 балів.

Контрольна робота № 2 – це виконання самостійного практичного (розрахункового) завдання.

Шкала оцінювання контрольної роботи № 2

Кількість балів	Критерії оцінювання
60-64 бали	Завдання виконано на основі фінансової звітності реального підприємства. Всі таблиці заповнені правильно, всі показники розраховані, визначені бали та правильно зроблено обрано клас підприємства, який характеризує його фінансовий стан. Обґрунтовані висновки щодо фінансового стану аналізованого підприємства, зазначені ризики його діяльності, виявлені сильні сторони бізнесу. Наведена фінансова звітність аналізованого підприємства (Баланс (звіт про фінансовий стан) та Звіт про фінансові результати (звіт про сукупний дохід) за останній звітний період.
50-59 бал	Завдання виконано на основі фінансової звітності реального підприємства. Всі таблиці заповнені, всі показники розраховані. Є 1-2 помилки в розрахунку показників. Зроблено підрахунок загальної кількості балів та обрано клас підприємства, який характеризує його фінансовий стан. Обґрунтовані висновки щодо фінансового стану аналізованого підприємства, зазначені ризики його діяльності, виявлені сильні сторони бізнесу. Наведена фінансова звітність аналізованого підприємства (Баланс (звіт про фінансовий стан) та Звіт про фінансові результати (звіт про сукупний дохід) за останній звітний період.
40-49 балів	Всі таблиці заповнені, всі показники розраховані. Зроблено підрахунок загальної кількості балів та обрано клас підприємства, який характеризує його фінансовий стан. Є 3-4 помилки в розрахунку показників, а також є помилки у загальній оцінці щодо фінансового стану аналізованого підприємства та відповідно у висновках. Не наведена фінансова звітність аналізованого підприємства (Баланс (звіт про фінансовий стан) та Звіт про фінансові результати (звіт про сукупний дохід) за останній звітний період.
30-39 балів	Зроблено підрахунок загальної кількості балів та обрано клас підприємства, який характеризує його фінансовий стан. Висновки написано без аргументації, посилання на показники, ризики та сильні сторони виявлені не всі або взагалі не виявлені. В роботі є 5-6 помилок

	в розрахунку показників. Фінансова звітність аналізованого підприємства (Баланс (звіт про фінансовий стан) та Звіт про фінансові результати (звіт про сукупний дохід) за останній звітний період не наведена або застаріла.
20-29 балів	Зроблено підрахунок загальної кількості балів та обрано клас підприємства, який характеризує його фінансовий стан. Проте не зроблені висновки щодо фінансового стану аналізованого підприємства, не зазначені ризики його діяльності, не виявлені сильні сторони бізнесу. Є не заповнені таблиці та більше 7 помилок в розрахунках показників.
0-19 балів	Не виконано роботу взагалі або тільки здійснено розрахунок декілька показників, не зроблені висновки, не представлена фінансова звітність аналізованого підприємства.

Як альтернатива здобувач для отримання оцінки зі змістового модулю 2 може пройти онлайн курс «Фінансовий менеджмент» на освітній платформі Prometheus (https://courses.prometheus.org.ua/courses/course-v1:NAUKMA+101+2014_T2/about).

Отримання сертифікату є умовою отримання оцінки з модулю. Кількість балів за змістовий модуль 2 буде відповідати кількості балів, які отримає здобувач при проходженні онлайн курсу «Фінансовий менеджмент», максимальна кількість балів якого складає 100 балів. В якості підтверження здобувач надає скрін закладинки «Прогрес».

Критерії оцінювання екзамену

Екзамен проводиться у формі тестування. Максимальна оцінка 100 балів.

Шкала оцінювання екзаменаційної роботи

Вид завдань	Кількість тестів	Форма контролю	Оцінка в балах
Тестові завдання:			Максимальна оцінка = 100 балів
– теоретичні	10	Перевірка правильності відповіді	– за правильну відповідь на 1 теоретичне тестове питання – 3 бали. – за неправильну відповідь – 0 балів.
– практичні	14		– за правильну відповідь на 1 практичне тестове питання – 5 балів. – за неправильну відповідь – 0 балів.

Підсумкова оцінка з дисципліни визначається як середньоарифметична за змістовий модуль 1, змістовий модуль 2 та екзамен.

4. ПОЛІТИКА КУРСУ

Порядок зарахування пропущених занять.

Студент може відпрацювати викладачеві (за графіком його консультацій) пропущені лекційні та практичні заняття незалежно від причин пропусків.

Зарахування пропущених лекційних занять відбувається в процесі опитування студента за відповідною темою у вільній формі. Відпрацювання зараховується, якщо студент відповів не менш, ніж на 70% питань. Кожна відповідь має бути або правильною, або з допущенням до 3 неістотних помилок, або 1 грубої помилки, або ж безпомилкова відповідь може містити лише 60% програмного матеріалу.

Зарахування пропущених практичних занять відбувається після самостійного опрацювання завдань, що були вирішені на занятті, та виконання відповідного домашнього завдання. Відпрацювання зараховується, якщо студент в змозі усно пояснити не менш 70 % завдань.

5. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна

1. Верланов Ю. Ю. Фінансовий менеджмент: навчальний посібник. Вид. 2-ге. Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2021. 336 с. URL : <https://pgasa365.sharepoint.com/:b:/r/sites/e-library/Shared%20Documents/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B8/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B0%20%D0%94%D0%B5%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BF%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%83%20%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%83%D1%85%D0%BE%D0%BC%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96,%20%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D1%83%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BC%D0%B0%D1%80%D0%BA%D0%B5%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B3%D1%83/%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%B9%20%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82/%D0%92%D0%B5%D1%80%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D0%BE%D0%B2%20%D0%AE.%20%D0%AE.%20%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%B9%20%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%202021.pdf?csf=1&web=1&e=NnAhu9> .

2. Жигалкевич Ж. М., Кам'янська О. В. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 214 с. URL : <https://pgasa365.sharepoint.com/:b:/r/sites/e-library/Shared%20Documents/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B8/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B0%20%D0%94%D0%B5%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BF%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%83%20%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%83%D1%85%D0%BE%D0%BC%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96,%20%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D1%83%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BC%D0%B0%D1%80%D0%BA%D0%B5%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B3%D1%83/%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%B9%20%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82/%D0%96%D0%B8%D0%B3%D0%B0%D0%BB%D0%BA%D0%B5%D0%B2%D0%B8%D1%87%20%D0%96.%D0%9C.,%20%D0%9A%D0%B0%D0%BC%E2%80%99%D1%8F%D0%BD%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0%20%D0%9E.%D0%92.%20%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%B9%20%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%202022.pdf?csf=1&web=1&e=vXQVj2>.

3. Фінансовий менеджмент : підручник / О. В. Кнейслер, О. Р. Квасовський, О. Ю. Ніпіаліді; за ред. д-ра екон. наук, проф. О. В. Кнейслер; Тернопіл. нац. екон. ун-т, Каф. фінансів суб'єктів господарювання і страхування. Тернопіль: ТНЕУ, 2018. 477 с. URL : <https://pgasa365.sharepoint.com/:b:/r/sites/e-library/Shared%20Documents/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B8/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B0%20%D0%94%D0%B5%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BF%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%83%20%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%83%D1%85%D0%BE%D0%BC%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96,%20%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D1%83%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BC%D0%B0%D1%80%D0%BA%D0%B5%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B3%D1%83/%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%B9%20%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82/%D0%9A%D0%BD%D0%B5%D0%B9%D1%81%D0%BB%D0%B5%D1%80%20%D0%9E.%D0%92.%20%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%B9%20%D0%BC>

[%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%202018.pdf?csf=1&web=1&e=8SwGOy](#).

4. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. / Лапіна І. С., Гончаренко О. М. та ін.; за заг. ред. І. С. Лапіної. Одеса: Атлант, 2016. 313 с. URL : [5. Фінансовий менеджмент : підручник / Д. І. Дема, Л. М. Дорохова, О. М. Віленчук та ін. Житомир: ЖНАЕУ, 2018. 320 с. URL : \[6. Фінансовий менеджмент: Навч. посібник / І. Ю. Зайцева. Харків: УкрДУЗТ, 2018. 250 с. URL : \\[7. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. / Васьківська К. В., Сич О. А. Львів: «ГАЛИЧ-ПРЕС», 2017. 236 с. URL :\\]\\(https://pgasa365.sharepoint.com/:b:/r/sites/e-library/Shared%20Documents/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B8/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B0%20%D0%94%D0%B5%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BF%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%83%20%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%83%D1%85%D0%BE%D0%BC%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96,%20%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D1%83%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BC%D0%B0%D1%80%D0%BA%D0%B5%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B3%D1%83/%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%B9%20%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82/%D0%97%D0%B0%D0%B9%D1%86%D0%B5%D0%B2%D0%B0%20%D0%86.%20%D0%AE.%20%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%B9%20%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%202018.pdf?csf=1&web=1&e=oNADwc.</p>
</div>
<div data-bbox=\\)\]\(https://pgasa365.sharepoint.com/:b:/r/sites/e-library/Shared%20Documents/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B8/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B0%20%D0%94%D0%B5%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BF%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%83%20%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%83%D1%85%D0%BE%D0%BC%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96,%20%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D1%83%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BC%D0%B0%D1%80%D0%BA%D0%B5%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B3%D1%83/%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%B9%20%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82/%D0%94%D0%B5%D0%BC%D0%B0%20%D0%94.%20%D0%86.,%20%D0%94%D0%BE%D1%80%D0%BE%D1%85%D0%BE%D0%B2%D0%B0%20%D0%9B.%20%D0%9C.%20%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%B9%20%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%202018.pdf?csf=1&web=1&e=ebE19f.</p>
</div>
<div data-bbox=\)](https://pgasa365.sharepoint.com/:b:/r/sites/e-library/Shared%20Documents/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B8/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B0%20%D0%94%D0%B5%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BF%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%83%20%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%83%D1%85%D0%BE%D0%BC%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96,%20%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D1%83%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BC%D0%B0%D1%80%D0%BA%D0%B5%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B3%D1%83/%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%B9%20%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82/%D0%9B%D0%B0%D0%BF%D1%96%D0%BD%D0%B0%20%D0%86.%20%D0%A1.%20%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%B9%20%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%202016.pdf?csf=1&web=1&e=3xTtWQ.</p>
</div>
<div data-bbox=)

[0%20%D0%BC%D0%B0%D1%80%D0%BA%D0%B5%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B3%D1%83/%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%B9%20%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82/%D0%92%D0%B0%D1%81%D1%8C%D0%BA%D1%96%D0%B2%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0%20%D0%9A.%D0%92.%20%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%B9%20%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%202017%D1%80.pdf?csf=1&web=1&e=kfrG2e.](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19#Text)

8. Шевченко Н. В., Мельник С. І. Фінансовий менеджмент: навчальний посібник у схемах і таб-лицях. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 224 с. URL : [#### Допоміжна](https://pgasa365.sharepoint.com/:b:/r/sites/e-library/Shared%20Documents/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B8/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B0%20%D0%94%D0%B5%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BF%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%83%20%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%83%D1%85%D0%BE%D0%BC%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96,%20%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D1%83%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BC%D0%B0%D1%80%D0%BA%D0%B5%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B3%D1%83/%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%B9%20%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82/%D0%A8%D0%B5%D0%B2%D1%87%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9D.%20%D0%92..%20%D0%9C%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D0%A1.%20%D0%86.%20%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%B9%20%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%202022.pdf?csf=1&web=1&e=RfGzdS.</p>
</div>
<div data-bbox=)

1. Кодекс України з процедур банкрутства №2597-VIII від 18.10.2018 р. База даних «Законодавство України» / ВР України. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19#Text>.

2. Податковий кодекс України №2755-VI від 02.12.2010 р. База даних «Законодавство України» / ВР України. URL : <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>.

3. Про акціонерні товариства: Закон України №2465-IX від 27.07.2022 р. База даних «Законодавство України» / ВР України. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2465-20#Text>.

4. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні: Закон України № 996-14 від 16.07.1999 р. База даних «Законодавство України» / ВР України. URL : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/996-14>.

5. Про державне регулювання ринків капіталу та організованих товарних ринків: Закон України № 448/96-ВР від 30.10.1996 р. База даних «Законодавство України» / ВР України. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/448/96-%D0%B2%D1%80#Text>.

6. Про інвестиційну діяльність: Закон України №1560-XII від 18.09.1991 р. База даних «Законодавство України» / ВР України. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1560-12#Text>.

7. Про фінансові послуги та державне регулювання ринків фінансових послуг: Закон України № 2664-III від 12.07.2001 р. База даних «Законодавство України» / ВР України. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2664-14#Text>.

8. Про фінансові послуги та фінансові компанії: Закон України № 1953-IX від 14.12.2021 р. База даних «Законодавство України» / ВР України. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1953-20#Text>.

9. Методичні рекомендації щодо виявлення ознак неплатоспроможності підприємства та ознак дій з приховування банкрутства, фіктивного банкрутства чи доведення до банкрутства. Затверджено Наказом Міністерства економіки України від 19.01.2006 р. № 14.

База даних «Законодавство України» / ВР України. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0014665-06#Text>.

10. Бардадим М. В., Свічкач Н. М. Облік та управління дебіторською заборгованістю для зміцнення фінансової безпеки підприємства. Економіка та суспільство. 2023. № 50. URL : <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2372>. DOI : 10.32782/2524-0072/2023-50-11.

11. Бердинець М. Д. Фінансовий менеджмент у малому бізнесі .К.: Центр учбової літератури, 2016. 352 с. URL : <https://pgasa365.sharepoint.com/:b:/r/sites/e-library/Shared%20Documents/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B8/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B0%20%D0%94%D0%B5%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BF%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%83%20%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%83%D1%85%D0%BE%D0%BC%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96,%20%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D1%83%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BC%D0%B0%D1%80%D0%BA%D0%B5%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B3%D1%83/%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%B9%20%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82/%D0%91%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B5%D1%86%D1%8C%20%D0%9C.%D0%94.%20%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%B9%20%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%20%D1%83%20%D0%BC%D0%B0%D0%BB%D0%BE%D0%BC%D1%83%20%D0%B1%D1%96%D0%B7%D0%BD%D0%B5%D1%81%D1%96%202016%D1%80.pdf?csf=1&web=1&e=ZwpHr8>.

12. Свічкач Н. М., Атаманюк В. В. Особливості контролю розрахунків з постачальниками. *Бізнес-навігатор*. 2019. Вип. 6 (55). С. 224-227.

13. Свічкач Н. М. Використання сучасних методів стратегічного аналізу для підвищення міжнародної конкурентоспроможності підприємства. *Інфраструктура ринку*. 2019. № 29. С.595-601. URL : http://www.marketinfr.od.ua/journals/2019/29_2019_ukr/93.pdf.


14. Скора Н. Є., Свічкач Н. М., Загорельська Т. Ю. Контроль розрахунків з податку на прибуток. *Приазовський економічний вісник*. 2022. № 1 (30). С. 126-132. URL : http://pev.kpu.zp.ua/journals/2022/1_30_ukr/23.pdf. DOI: 10.32840/2522-4263/2022-1-21.

15. Фінансовий менеджмент: елект. навч. посібник / І. А.Бігдан, Л.І. Лачкова, В. М. Лачкова, О. В. Жилякова. Х.: ХДУХТ, 2017. 197 с. URL : <https://pgasa365.sharepoint.com/:b:/r/sites/e-library/Shared%20Documents/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B8/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B0%20%D0%94%D0%B5%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BF%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%83%20%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%83%D1%85%D0%BE%D0%BC%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96,%20%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D1%83%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BC%D0%B0%D1%80%D0%BA%D0%B5%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B3%D1%83/%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%B9%20%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82/%D0%91%D1%96%D0%B3%D0%B4%D0%B0%D0%BD%20%D0%86.%D0%90.%20%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%B9%20%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%202017%D1%80.pdf?csf=1&web=1&e=Y9xxmP>.

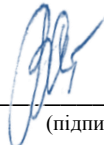
6. ІНТЕРНЕТ-РЕСУРСИ

1. База даних «Законодавство України» Верховної Ради України. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/index>.
2. Міністерство фінансів України. URL : <https://mof.gov.ua/uk>.
3. Національний банк України. URL : <https://bank.gov.ua/>.

4. Віртуальний читальний зал ПДАБА. URL : <https://pgasa365.sharepoint.com/sites/e-library>.
5. Інформаційний портал управлінського обліку, фінансової звітності, оподаткування, теорії обмеження систем та інших питань, пов'язаних з фінансовим менеджментом та управлінням бізнесом. URL : <https://finmanagement.com.ua/>.
6. Журнал «Фінансовий директор компанії». URL : <https://e.fdk.net.ua/>.
7. Інформаційний портал, присвячений ключовим аспектам сучасного менеджменту та професійного розвитку управлінців. URL : <https://www.management.com.ua/>.
8. Платформа онлайн-освіти Prometheus. URL : <https://prometheus.org.ua/>.

Розробник 


(підпис) (Наталія СВІЧКАР)

Гарант освітньої програми 

(підпис) (Вікторія ОНИЩЕНКО)

Силабус затверджено на засіданні кафедри девелопменту нерухомості, фінансів, обліку та маркетингу

Протокол від 03.07.2023 року № 15

В.о.зав. кафедри 

(підпис) (Євгенія МОРОЗОВА)