

ПРИДНІПРОВСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА  
ТА АРХІТЕКТУРИ



«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Голова приймальної комісії,  
ректор ПДАБА, професор

Микола САВИЦЬКИЙ

20~~23~~ року

ПРОГРАМА

фахового іспиту  
для здобуття ступеня магістра

за освітньо-професійною програмою «Менеджмент та адміністрування»

спеціальності 073 «Менеджмент»

Дніпро – 2023

РОЗРОБЛЕНО ТА ВНЕСЕНО: кафедрою менеджменту, управління проектами і логістики  
**Придніпровська державна академія будівництва та архітектури**  
(повне найменування закладу вищої освіти)

РОЗРОБНИКИ ПРОГРАМИ:

Валерій Вечеров, д.т.н., професор, завідувач кафедри менеджменту, управління проектами і логістики;  
Анжела Черчата, к.е.н., доцент кафедри менеджменту, управління проектами і логістики;  
Надія Шапа, к.е.н., доцент кафедри менеджменту, управління проектами і логістики.

Програму схвалено на засіданні кафедри менеджменту, управління проектами і логістики

Протокол від «16» березня 2023 року №9

Завідувач кафедри

  
(підпис)

(Вечеров В.Т.)

(прізвище та ініціали)

«16» березня 2023 року

**Схвалено навчально-методичною радою економічного факультету**

Протокол від «12» квітня 2023 року №4

Голова

  
(підпис)

(Орловська І.О.В.)

(прізвище та ініціали)

«12» квітня 2023 року

## 1. МЕТА ТА ЗАДАЧІ ВИПРОБУВАННЯ

**1.1. Метою вступного випробування** є забезпечення конкурсних зasad при зарахуванні в Придніпровську державну академію будівництва та архітектури на навчання для здобуття освітнього ступеня «магістр» зі спеціальністю 073 «Менеджмент» за освітньо-професійною програмою «Менеджмент та адміністрування» шляхом виявлення рівня підготовленості абітурієнтів по професійно-орієнтованих дисциплінах і оцінки рівня знань та вмінь.

**1.2. Основними задачами вступного випробування** є перевірка засвоєння системи теоретичних знань і оволодіння практичними навичками застосування знань та умінь, отриманих при вивчені фахових дисциплін циклів бакалаврської підготовки, з метою перевірки здатності студентів до успішного проходження підготовки для здобуття освітнього ступеню «магістр» зі спеціальністю 073 «Менеджмент» за освітньо-професійною програмою «Менеджмент та адміністрування».

На фахові вступні випробування зі спеціальності 073 «Менеджмент» за освітньо-професійною програмою «Менеджмент та адміністрування» виносяться завдання з виносяться завдання з наступних дисциплін бакалаврської підготовки:

- Операційний менеджмент.
- Менеджмент.
- Основи бізнесу.
- Логістика
- Методи прийняття управлінських рішень.
- Управління персоналом.

**1.3. Згідно з вимогами освітньо-професійної програми абітурієнти повинні:**

**знати:**

- планувати діяльність організації на стратегічному та тактичному рівнях;
- критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для ефективного управління організацією;
- демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.
- особливості діяльності функціональних підрозділів підприємств будівельної галузі;
- демонструвати навички управління ресурсами, закупівлями та логістичною підтримкою організації
- демонструвати навички взаємодії, лідерства та командної роботи, застосовуючи психологічні методи роботи з персоналом, вирішення конфліктних ситуацій та подалання стресу;

**вміти:**

- ідентифікувати, аналізувати і структурувати проблеми організації, обґрунтовувати методи їх вирішення та забезпечувати умови їх реалізації;
- проектувати ефективні системи управління організаціями, встановлювати зв'язки між елементами системи управління організацією;
- мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень, критично оцінювати їхні наслідки в умовах невизначеності та ризику;
- мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації;
- демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сferах діяльності організації;
- застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;

- застосовувати законодавчі та інші нормативно-правові акти, стандарти, методичні документи;
- використовувати у практичній діяльності методи наукового аналізу та досліджень для вирішення конкретних завдань та об'єктно-орієнтованого моделювання;
- здійснювати діагностику діяльності підприємства, ідентифікувати та управляти витратами, визначати фінансовий стан підприємства та його конкурентоспроможність;
- модулювати основні та допоміжні бізнес-процеси, які забезпечують досягнення цільових показників діяльності підприємства та забезпечують певний рівень прибутковості;
- розробляти та впроваджувати на підприємстві системи менеджменту якості.

## **2. ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ДО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ**

### **2.1. Навчальна дисципліна «Операційний менеджмент»**

#### **Тема 1. Сутність операційного менеджменту.**

Визначення операційного (виробничого) менеджменту. Операційна функція і операційна стратегія. Поняття «операція».

#### **Тема 2. Загальні принципи операційного менеджменту.**

Цілі завдання операційного менеджменту. Зв'язок між функціями промислового підприємства та операціями.

#### **Тема 3. Розроблення операційної стратегії фірми.**

Загальна характеристика змісту операційної стратегії компанії. Зміст операційної стратегії. Види операційних стратегій.

#### **Тема 4. Управління проектами.**

Основи поняття «проект». Контроль за ходом виконання проекту. Організаційні структури управління проектами.

#### **Тема 5. Розробка продукту та вибір технологічного процесу.**

Фази утворення нового продукту. Розгортання функції якості. Функціонально-якісний аналіз. Проектування процесів. Вибір процесів та обладнання. Вартісний аналіз та вартісний інженіринг.

#### **Тема 6. Управління виробникою потужністю в операційному менеджменті.**

Види виробничої потужності. Планування завантажування виробничих потужностей. Розрахунки виробничої потужності обладнання різних типів.

#### **Тема 7. Організація процесів у часі.**

Структура циклу процесів. Залежність тривалості циклу звичайного процесу від видів професування предметів праці по операціям. Визначення тривалості циклу складного процесу.

#### **Тема 8. Планування виробничої діяльності.**

Види планів. Агрегатне планування виробництва. Стратегії виробничого планування.

#### **Тема 9. Система постачання виробництва.**

Способи постачання виробництва. Різновиди лімітних документів. Планування постачання цехів.

### **2.2. Навчальна дисципліна «Менеджмент»**

#### **Тема 1. Менеджмент як наукова система управління.**

Об'єктивні передумови виникнення і сутність управлінської праці. Галузі (види) управління: біологічне, технічне, соціальне. Визначення менеджменту. Інструменти управління. Зміст поняття «менеджмент» та основа сучасної методології менеджменту. Менеджер у порівнянні із підприємцем. Цілі, задачі, об'єкт та предмет менеджменту.

## **Тема 2. Еволюція менеджменту.**

Еволюція менеджменту: школи управління та підходи до управління.

## **Тема 3. Поняття організації.**

Поняття виробничо-господарської організації (ВГО). Елементи (підсистеми) ВГО.

## **Тема 4. Внутрішнє та зовнішнє середовище організації.**

Внутрішні змінні організації: цілі, задачі, структура, технологія, люди. Визначення й характеристики зовнішнього середовища. Фактори зовнішнього середовища прямої і непрямої дії.

## **Тема 5. Закони, закономірності та функції управління.**

Поняття «закон» і «закономірність». Загальні закони управління: закон спеціалізації управління, закон інтеграції управління, закон необхідної та достатньої централізації управління, закон демократизації управління, закон часу. Принципи управління. Основні функції управління.

## **Тема 6. Управлінські рішення. Моделі й методи прийняття рішень.**

Сутність управлінського рішення та його роль в процесі управління. Запрограмовані і незапрограмовані рішення. Підходи до прийняття рішень: інтуїтивний, оснований на досвіді, раціональний. Етапи прийняття раціонального рішення. Фактори, що впливають на процес прийняття управлінського рішення. Моделі і методи прийняття рішень.

## **Тема 7. Комуникаційний процес.**

Класифікація інформації. Елементи та етапи комунікаційного процесу. Міжособові комунікації. Бар'єри, що виникають на шляху міжособових комунікацій. Організаційні комунікації. Бар'єри, що виникають на шляху організаційних комунікацій.

## **Тема 8. Функція планування.**

Зміст, сутність, необхідність, форми й види внутрішньорганізаційного планування. Перспективне планування: довгострокове й стратегічне планування. Етапи процесу стратегічного планування. Основні інструменти реалізації стратегічного плану: тактика, політика, процедури, правила. Управління реалізацією стратегічного плану. Середньострокове й поточне планування.

## **Тема 9. Функція організації.**

Визначення й сутність функції організації. Делегування, відповідальність, повноваження як засоби реалізації функції організації. Перешкоди до ефективного делегування та рекомендації щодо їх подолання. Загальна характеристика оргструктур. Механістичні та органічні оргструктури. Види оргструктур. Характеристика переваг та недоліків певних видів оргструктур.

## **Тема 10. Функція мотивації.**

Сутність і еволюція поняття «мотивація». Визначення понять «потреби» і «винагороди». Змістовні теорії мотивації: теорія Маслоу, теорія Мак Келланда, теорія Герцберга. Процесуальні теорії мотивації: теорія чекань, теорія справедливості.

## **Тема 11. Функція контролю.**

Сутність функції контролю. Об'єктивні передумови виникнення контролю. Види контролю. Етапи процесу контролю.

## **Тема 12. Методи управління.**

Система і класифікація методів управління. Адміністративні і організаційні методи управління. Економічні, соціально-психологічні і правові методи управління.

## **Тема 13. Стилі управління.**

Стилі управління: авторитарний, демократичний, ліберальний.

## **Тема 14. Основи управління персоналом.**

Принципи підбору й розстановки персоналу. Оплата і стимулювання праці. Розвиток потенціалу кадрів. Управління діловою кар'єрою в організації.

## **2.3. Навчальна дисципліна «Основи бізнесу»**

### **Тема 1. Бізнес і суспільство.**

Цілі, задачі, об'єкт та предмет курсу. Законодавче регулювання підприємницької діяльності. Види підприємницької діяльності. Соціальна роль підприємця. Ціль та задачі підприємницької діяльності. Відповіальність підприємництва. Державне регулювання підприємницької діяльності.

### **Тема 2. Економічне оточуюче середовище.**

Закон попиту та пропозиції. Конкуренція суб'єктів підприємницької діяльності, конкурентоспроможність продукції. Вплив навколошнього середовища на розвиток підприємницької діяльності.

### **Тема 3. Форми організації бізнесу.**

Основні організаційні форми. Переваги і недоліки основних форм бізнесу. Організаційно правові форми підприємницької діяльності. Підприємство, об'єднання підприємств, господарські товариства.

### **Тема 4. Організація рекламної діяльності.**

Визначення реклами. Мета рекламної діяльності. Види реклами. План рекламної компанії. Економічна ефективність рекламної компанії. Бюджет рекламної компанії. Правові та етичні обґрунтування. Елементи стимулювання продажу в рекламному зверненні.

### **Тема 5. Елементи ціноутворення.**

Цілі цінової політики (дохід, зростання обсягу продаж). Аналіз цінової стратегії конкурентів). Фактори. Що впливають на ціну (попит, витрати, конкуренція). Ціна як складова ринкової стратегії.

### **Тема 6. Основи фінансового менеджменту.**

Основні завдання фінансового менеджменту. Вартість грошей в часі. Фінансові розрахунки на базі простих та складних процентів. Поняття про інвестиційний проект. Показники економічної ефективності проекту.

### **Тема 7. Поняття про підприємницький ризик, процес управління ризиком.**

Поняття підприємницького ризику. Вірогідна основа розрахунку рівня ризику. Відносне та абсолютне вимірювання ризику. Класифікація підприємницького ризику. Фактори які впливають на рівень ризику. Заходи по зниженню негативного впливу факторів ризику на кінцеві показники економічної ефективності проекту.

### **Тема 8. Бізнес – планування у підприємницькій діяльності.**

Планування підприємницької діяльності. Мета складання бізнес плану. Типові розділи бізнес плану (БП) та їх зміст. Сутність та функції БП. Методологія та стадії розробки БП. Технологія розробки БП.

### **Тема 9. Життєвий цикл товару, технологій, організації.**

Поняття життєвого циклу. Типові етапи життєвого циклу (ЖЦ). ЖЦ товару, технології, організації, їх взаємозв'язок. Графічна уява ЖЦ. Різновид форми ЖЦ. Основні характеристики ЖЦ.

### **Тема 10. Поняття про вартість, види вартості, матеріальних та нематеріальних активів, вартість бізнесу.**

Поняття про вартість. Вартість і ціна. Види вартості. Зовнішні умови які визначають вид вартості активу. Види зносів. Види активів в матеріальній та нематеріальній формах. Методичні підходи та методи визначення вартості.

## **2.4. Навчальна дисципліна «Логістика»**

### **Тема 1. Логістика – інструмент розвитку ринкової економіки.**

Поняття і сутність логістики. Походження терміну, сучасні визначення логістики. Передумови, причини та тенденції розвитку логістики. Етапи розвитку логістики. Мета, завдання та функції логістики. Рівні формування логістики. Досвід зарубіжних країн у

застосуванні логістики. Логістика як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємства. Роль логістики в реформуванні економіки України.

### **Тема 2. Об'єкти логістичного управління.**

Об'єкти дослідження в логістиці. Поняття матеріального потоку та параметри, що його характеризують. Класифікація матеріальних потоків. Інформаційні потоки та їх класифікація. Фінансові потоки та їх класифікація. Потоки послуг. Загальні схеми взаємодії потоків. Логістичні операції та функції з матеріальними, інформаційними, фінансовими та сервісними потоками. Критерії оптимального управління потоками. Інтегровані логістичні потоки.

### **Тема 3. Концепції логістики.**

Еволюція концепцій логістики. Основні логістичні концепції: мінімізація загальних витрат, планування потреб в ресурсах (MRP), точно в термін (just in time), худого виробництва (lean production), загального управління якістю (TQM), швидкого реагування на попит. Суть та особливості кожної концепції. Концепція інтегрованої логістики.

### **Тема 4. Методологія та наукова база логістики.**

Системний підхід у логістиці. Логістичні системи та принципи їх утворення. Класифікація логістичних систем (мікро- та макрологістичні системи). Ланки логістичних систем. Логістичні мережі. Оцінка функціонування та розвитку логістичних систем. Прогнозування розвитку логістичних систем. Кібернетичний підхід в логістиці. Системний аналіз як основний метод обґрунтування та прийняття логістичних рішень. Моделювання в логістиці. Оптимізація логістичних рішень.

### **Тема 5. Логістика закупок та розміщення замовлень.**

Закупівельна діяльність та фактори, що впливають на її ефективність. Організація системи постачання матеріальних ресурсів та роль логістики. Визначення потреби в матеріалах. Вибір постачальника. Організація взаємодії з постачальниками. Логістичний цикл замовлення. Сучасні методи здійснення закупок і розміщення замовлень з використанням стандартів EDI та EDIFACT. Розміщення замовлень. Обґрунтування розміру та інтервалу поставок. Проблеми створення ланцюгів постачання.

### **Тема 6. Виробнича логістика.**

Логістична концепція організації виробництва та її порівняння з традиційною. Мета, завдання та функції виробничої логістики. Внутрішньовиробничі логістичні системи: КАНБАН, МРП, МРП-2, їх характеристика та порівняльний аналіз. Штовхаючі та тягнучі системи управління матеріальними потоками у виробничій логістиці.

### **Тема 7. Логістика розподілення.**

Мета, завдання та функції розподільчої логістики. Логістичні канали та логістичні ланцюжки. Внутрішня структура та принципи функціонування каналів розподілу. Вибір каналів розподілу. Логістичні посередники в дистрибуції, їх класифікація та функції. Координація та інтеграція дій логістичних посередників. Проектування дистрибутивних систем.

### **Тема 8. Логістика запасів.**

Місце та роль запасів у логістичній системі. Види запасів. Мотивація формування запасів та причини створення запасів.. Ризики утримання запасів. Системи оптимального управління запасами. ABC-аналіз та XYZ-аналіз та їх використання для визначення логістичної стратегії управління запасами.

### **Тема 9. Логістика складування.**

Склад як інтегрована складова частина в логістичному ланцюгу. Види та функції складів в логістичній системі. Основні проблеми складування матеріальних ресурсів в логістиці. Вибір між власним складом і складом загального користування. Визначення кількості та розміщення складської мережі. Вибір системи складування. Організація логістичного процесу на складі. Роль тари та пакування в зменшенні логістичних витрат.

### **Тема 10: Транспортна логістика.**

Мета, завдання та функції транспортної логістики. Логістична оцінка видів транспорту. Транспортні тарифи та їх вплив на загальні логістичні витрати. Системи доставки товарів: юнімодальні, мультимодальні, інтермодальні, термінальні. Принципи доставки «від дверей до дверей» і «точно в термін». Вибір оптимального способу транспортування. Вибір оптимального перевізника. Вибір логістичних посередників. Оцінка надійності способу доставки. Сучасні телекомуникаційні системи супроводження вантажних перевезень.

### **Тема 11. Інформаційна логістика.**

Логістичні інформаційні системи. Концепція інформаційної системи в логістиці, класифікація, сучасні аспекти розвитку, архітектура, цілі. Програмне забезпечення прийняття та підтримки логістичних рішень. Сучасні інформаційні технології в логістиці. Штрих-кодування. Електронний обмін даними (EDI). Експертні системи. Дистанційний доступ і комунікації. Комп'ютерні мережі. Електронна комерція. Віртуальний бізнес і віртуальні підприємства

### **Тема 12. Логістичний сервіс.**

Поняття логістичного сервісу. Надання логістичних послуг як засіб підвищення конкурентоспроможності учасників логістичної системи. Класифікація видів сервісу. Показники, що характеризують рівень логістичного сервісу та методики їх розрахунку. Моделювання та оптимізація рівня логістичного сервісу. Логістика сервісного відгуку. Сервісні центри. Стандарти якості та їх роль у забезпеченні високого рівня логістичного сервісу. Проблеми сертифікації та ліцензування логістичних послуг.

## **2.5. Навчальна дисципліна «Методи прийняття управлінських рішень»**

### **Тема 1. Управлінські рішення. Концепція прийняття управлінських рішень.**

Управління як функція системи. Сутність і поняття управлінських рішень. Особа, що приймає рішення (ОПР). Складові образу ОПР. Влада і відповідальність у прийнятті управлінських рішень. Системний підхід у прийнятті рішень.

### **Тема 2. Основи прийняття управлінських рішень.**

Зміст і форми управлінських рішень. Типологія управлінських рішень. Цільова орієнтація управлінських рішень. Процес прийняття управлінського рішення. Етапи прийняття управлінського рішення. Процедури виявлення проблем.

### **Тема 3. Методологія та моделі прийняття управлінського рішення**

Методологія прийняття управлінських рішень. Моделі процесу прийняття управлінських рішень. Методи прийняття управлінських рішень. Експертні оцінки у виробленні управлінських рішень. Технологія прийняття управлінських рішень. Планування і прогнозування управлінських рішень.

### **Тема 4. Прийняття управлінських рішень у різних умовах середовища**

Середовище прийняття управлінських рішень. Прийняття управлінських рішень в умовах визначеності. Прийняття рішення в умовах невизначеності та ризику.

### **Тема 5. Реалізація управлінського рішення**

Технології реалізації управлінських рішень. Оформлення управлінських рішень. Забезпечення виконання прийнятих рішень. Процес реалізації рішень і його регулювання.

### **Тема 6. Якість та ефективність управлінських рішень**

Якість управлінських рішень. Основні методи визначення цілей управління. Формулювання цілей управління. Виявлення та визначення альтернативних варіантів рішень. Обґрутування й оцінка варіантів рішень. Оцінка ефективності реалізації прийнятих рішень.

## **2.6. Навчальна дисципліна «Управління персоналом»**

### **Тема 1. Управління персоналом у системі менеджменту організацій.**

Історія розвитку науки управління персоналом, об'єкт та предмет її вивчення. Методи управління, напрямки дослідницької діяльності. Сутність понять «управління персоналом», «менеджмент персоналу», «персональний менеджмент», «кадровий менеджмент». Класифікація персоналу організації.

### **Тема 2. Концепції управління персоналом підприємства.**

#### **Система управління персоналом.**

Еволюція концепцій і теорій управління персоналом: концепції застосування людського чинника у виробництві, теорії людських ресурсів, теорії людського капіталу. Логіка системного підходу в управлінні персоналом організації. Розподіл і диференціація роботи з персоналом між рівнями управління в організації зі складною ієрархічною побудовою. Підсистеми роботи з персоналом.

### **Тема 3. Кадрова політика і стратегія управління персоналом організації.**

Послідовність та сутність формування системи роботи з персоналом. Концепція управління персоналом та процес її розроблення. Принципи управління персоналом. Кадрова політика та її складові. Сутність стратегії управління персоналом та її місце у загальній стратегії розвитку виробничо-господарської організації. Види загальних стратегій та їх зв'язок зі стратегією управління персоналу. Послідовність розроблення стратегії управління персоналом організації.

### **Тема 4. Кадрове планування в організаціях.**

Сутність та завдання кадрового планування. Інформація та рішення в кадровому плануванні. План кадрових потреб. План забезпечення кадрових потреб. Основні принципи планування кадрів в організації.

### **Тема 5. Організування добору і відбору кадрів.**

Сутність та послідовність добору кадрів. Переваги та недоліки внутрішнього та зовнішнього добору кадрів. Способи добору кадрів. Структура і зміст моделі робочого місця. побудови професіограми за необхідними й допустимими якостями особистості працівника. Методи і технікі досліджень компетенції працівників.

### **Тема 6. Оцінювання і атестування персоналу організації.**

Сутність та значимість оцінювання персоналу. Системний підхід до оцінювання персоналу. Засади застосування систем оцінювання працівників. Методи оцінки персоналу. Мета та процедура атестування персоналу організації.

### **Тема 7. Плинність кадрів та шляхи її скорочення.**

Поняття плинності кадрів. роль плинності кадрів на підприємстві. Аналіз плинності кадрів. Визначення економічного збитку внаслідок плинності персоналу. Шляхи скорочення плинності кадрів.

### **Тема 8. Професійний розвиток персоналу.**

Сутність професійного розвитку персоналу. управління розвитком персоналу. Сутність кар'єри. Варіанти та стадії кар'єри в управлінні. Планування ділової кар'єри. управління службовими кар'єрами працівників. Сутність навчання персоналу, його основні форми.

### **Тема 9. Мотивація персоналу.**

Визначення поняття «мотивація», її вплив на трудову діяльність персоналу. Задачі, які може вирішувати керівництво за допомогою процесу мотивації. Аналіз теорій мотивації та їх використання у практичній діяльності менеджера по персоналу. Матеріальні і нематеріальні методи мотивації.

### **Тема 10. Ефективність управління персоналом організації.**

Сутність ефективності управління, критерії і методи її оцінювання. Оцінювання ефективності діяльності служби персоналу організації.

### **3. КРИТЕРІЙ ОЦІНЮВАННЯ, СТРУКТУРА ОЦІНКИ І ПОРЯДОК ОЦІНЮВАННЯ ФАХОВОГО ВИПРОБУВАННЯ**

Фахове вступне випробування проводиться у письмовій тестовій формі. Кожного року перелік тестових питань оновлюється на 30%. Абітурієнт на початку випробування отримує пакет документів, до складу якого входять: екзаменаційний білет, аркуш відповідей та вкладка. Екзаменаційний білет містить 15-ть питань та по 5-ть фіксованих відповідей до кожного питання (тільки одна відповідь є правильною). Протягом фіксованого часу вступнику належить виконати запропоновані тестові завдання. На виконання завдань надається 60 хвилин.

Усі відповіді повинні бути занесені до основного поля аркуша відповідей у вигляді будь-якої позначки в області чотирикутника, що відповідає номеру правильної, на вашу думку, відповіді.

Якщо вступник зробив помилку на основному полі аркуша відповідей, необхідно виправити їх, скориставшись полем для виправлення помилок, яке розташовано в правій частині аркуша відповідей. Для виправлення відповідей, які вступник вважає за неправильні, необхідно поставити будь-яку позначку у чотирикутник поля для виправлення помилок відповідно до питання з правильною, на думку абітурієнта, відповіддю в основному полі. Надані відповіді в межах поля для виправлення помилок будуть зараховані замість відповідних, поданих на основному полі для відповідей.

Критерії оцінювання відповідей на вступному випробуванні для вступників визначають загальні підходи до визначення рівня навчальних досягнень та встановлюють відповідність між вимогами до знань та вмінь абітурієнта

Оцінювання знань вступників за результатами тестування здійснюється за шкалою від 100 до 200 балів (100 + сума отриманих балів з тестування). В залежності від складності питань кожне з них оцінюється наступним чином: питання з 1-го по 7-ме включно оцінюються в 4-ри бали; з 8-го по 13-те включно – у 8-м балів; 14-те та 15-те питання оцінюються в 12 балів кожне.

Якщо вступник під час вступного випробування з конкурсних тестів набрав менше 100 балів, то дана кількість балів вважається не достатньою для відбору для рекомендації до зарахування до ПДАБА.

### **4. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА**

1. Ануфрієва О. Л., Пальчевська Т. Г., Лагоцька Г. М. Підприємницька діяльність. Навчальний посібник. /За науковою ред. О. Л. Ануфрієвої/ – Івано-Франківськ, «Лілея-НВ», – 2014. – 304 с.
2. Бардась А. В. Менеджмент: навч. посіб. / А. В. Бардась, М. В. Бойченко, А. В. Дудник; Держ. вищ. навч. закл. «Нац. гірн. Ун-т». – Д.: НГУ, 2015. – 380 с.
3. Безсмертна О.В. Логістика: навчальний посібник [Електронний ресурс] / О.В. Безсмертна, О. О. Мороз, Т. М. Білоконь, І. В. Шварц. – Вінниця: ВНТУ, 2018. - 161 с.
4. Божанова В.Ю., Котуранова Т.В., Булєєв Ю.С., Цабій О.В. Логістична діяльність підприємства: інновації та інтернет-маркетинг / Навчальний посібник. – Дніпро: ДВНЗ ПДАБА, 2017. – 280 с.
5. Василенко А.О., Ткаченко Т.В. Виробничий (операційний) менеджмент: Навчальний посібник. – Київ.: ЦУЛ, 2013. – 532 с.
6. Вечеров В. Т., Міщенко А. П., Котуранова Т. В. Основи менеджменту. – Дніпропетровськ: «Свідлер», 2012. – 352 с.
7. Гевко І.Б. Методи прийняття управлінських рішень: Підручник. Київ: Кондор, 2018. 187 с.

8. Гевко І.Б.: Операційний менеджмент: Навчальний посібник: – К.: Кондор, 2015. – 228 с.
9. Гнатієнко Г.П., Снитюк В.Є. Експертні технології прийняття рішень: Монографія. – К.: ТОВ «Маклаут», 2013. – 444 с.
10. Григорак М.Ю. Логістична інфраструктура: навч. посібник / М.Ю. Григорак, Л.В. Костюченко, О.Є. Соколова. – К.: Логос, 2013. – 400 с.
11. Данюк В. М. Управління персоналом: підруч. / В. М. Данюк, А. М. Колот, Г. С. Суков та ін. – К.: КНЕУ, 2013. – 666 с.
12. Довгань Л. Є., Малик І. П., Мохонько Г. А., Шкробот М. В. Навчальний посібник. К.: КПІ, 2017.-271 с.
13. Кайлюк Є. М. Психологія управління: навч. посіб. – 2-ге вид., виправл. й доповн. / Є.М. Кайлюк, Г.Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – 2-ге вид. перероб. та доп. – Х. : ХНАМГ, 2012. – 202 с.
14. Кислий В.М., Біловодська О.А., Олефіренко О.М., Смоляник О.М. Логістика: теорія та практика: Навчальний посібник – К.: ЦУЛ, 2010. – 360 с.
15. Кочкодан В.Б. Методи прийняття управлінських рішень: Конспект лекцій. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2019. 128 с.
16. Кочкодан В.Б. Методи прийняття управлінських рішень: методичні вказівки до самостійної роботи студентів. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2020. 56 с.
17. Логістика: наук.-допом. бібліогр. покажч. / [упоряд. О. М. Рудовська]; Нац. ун-т харч. технол., Наук.-техн. б-ка. – Київ: НУХТ, 2021. – 146 с.
18. Мазур О. Є. Ринкове ціноутворення: навч. посіб. – К.: Центр учебової літератури, 2012. – 480 с.
19. Мартін Р.; Ріел Д. Техніка ухвалення рішень. Як лідери роблять вибір. Київ: Наш Формат, 2019. 248 с.
20. Марченко В.М. Логістика: Підручник/ В.М. Марченко, В.В. Шутюк. – К.: Видавничий дім «Артек», 2018. – 312 с.
21. Менеджмент: прийняття управлінських рішень. Практикум: навч. посіб. / О. В. Щербина, А. В. Вакуленко, М. Ю. Кужель, В. В. Сироватко. – К.: КНЕУ, 2011. – 189 с
22. Мищенко А. П. Основы менеджмента: Учеб. пособие. – Д.: Изд-во ДУЭП, 2005.– 312с.
23. Негрей М.В., Тужик К.Л. Теорія прийняття рішень. Навчальний посібник. Київ: Центр учебової літератури, 2018. 272 с.
24. Никифоренко В.Г. Управління персоналом: навч. посіб. / Никифоренко В.Г. – Одеса: Атлант, 2013. – 275 с.
25. Окландер М.А.Логістика: Підручник. – К.: Центр учебової літератури, 2008. – 346с.
26. Основи менеджменту: Базовий підручник для студентів вищих навчальних закладів/А.А. Мазаракі та ін.; за ред. А.А. Мазаракі. – Харків: Фоліо, 2014. – 845с.
27. Приймак В.М. Методи прийняття управлінських рішень: навчальний посібник. – К.: Атіка, 2008. – 240 с.
28. Прийняття управлінських рішень: навчальний посібник / Ю. Є. Петруня, Б. В. Літовченко, Т. О. Пасічник та ін. ; за ред. Ю. Є. Петруні. – [3-те вид., переробл. і доп.]. – Дніпропетровськ: Університет митної справи та фінансів, 2015. – 209 с.
29. Проектний менеджмент: просто про складне: навч. посібник / В. А. Верба, Л. П. Батенко, О. М. Гребешкова та ін. ; за заг. ред. В. А. Верби. – К.: КНЕУ, 2009. – 299с.
30. Рульєв, В. А. Управління персоналом: навч. посіб. для студентів вузів / В.А. Рульєв, С. О. Гуткевич, Т. Л. Мостенська. – Київ: Кондор, 2013. – 309 с.

31. Сумець О. М. Логістика: теорії, ситуації, практичні завдання / Частина 1. Логістика як інструмент ринкової економіки: Навчальний посібник. – 2-ге видання, доповнене. – К.: «ХайТек Прес», 2010. – 344 с.
32. Тарасюк Г. М. Бізнес-план: розробка обґрунтування та аналіз: Навч. посібник. – Житомир: ЖДТУ, 2016. – 420 с.
33. Теорія прийняття рішень: Підручник / За заг. ред. Бутка М. П. Київ: Центр учебової літератури, 2018. 360 с
34. Теорія прийняття рішень: підручник. / М. П. Бутко, І. М. Бутко, В. П. Мащенко та ін.; за заг. ред. М. П. Бутка. – К.: «Центр учебової літератури», 2015.– 360 с.
35. Трофимовский В.М. Разработка управленческого решения: Учебное пособие. – М.: Изд. «РДЛ», 2013. – 235 с.
36. Тюріна Н. М., Гой І. В., Бабій І. В. Логістика. Навчальний посібник. – К.: «Центр учебової літератури», 2015. – 392 с.
37. Цибульська Є. І. Управління потенціалом підприємства: навч. посібник для студентів вищих навчальних закладів. – Харків: НУА, 2011. – 383 с.
38. Юрков О.С. Теорії прийняття рішень: курс лекцій. – Мукачево: МДУ, 2016. – 140 с.
39. Інформаційний ресурс з описом інформаційної системи для управління проектами «MS Project». URL : [www.pmprofy.ru](http://www.pmprofy.ru).
40. Інформаційний ресурс з описом інформаційної системи для управління проектами «P5» компанії Primavera Sestems Inc. URL : [WAvw.primavera.com](http://WAvw.primavera.com).
41. Інформаційний ресурс Міністерства економіки України і уповноваженого органу з державних закупівель. URL: [www.me.gov.ua](http://www.me.gov.ua).
42. Інформаційний ресурс Світового банку (МБРР) з описом проектів і процедур проектних закупівель. URL: [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org).
43. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>
44. Практикум з операційного менеджменту: Навчальний посібник/ укл. В.Й. Іванова. – Х.: Видавничий Дім «Інжек», 2015. – 72 с.
45. Придніпровська державна академія будівництва та архітектури; Віртуальний читальний зал; кафедра менеджменту, управління проектами і логістики. <https://pgasa365.sharepoint.com/sites/e-library>
46. Придніпровська державна академія будівництва та архітектури; Віртуальний читальний зал; кафедра менеджменту, управління проектами і логістики. <https://pgasa365.sharepoint.com/sites/e-library>
47. Сайт Інституту проектного менеджменту. URL: <http://pmi.org.ua/ru/certification>.
48. Сайт Української асоціації управління проектами: URL: [http://upmia.kiev.ua/content/view/40/78/làng,ukrainian/ 6.](http://upmia.kiev.ua/content/view/40/78/làng,ukrainian/)