



Силабус навчальної дисципліни УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

підготовки

магістр

(назва освітнього ступеня)

спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія»

(назва спеціальності)

освітньо-наукової програми

Теплогазопостачання, вентиляція і кондиціонування

(назва освітньої програми)

Статус дисципліни	варіативна		
Мова навчання	українська		
Факультет/Інститут*	цивільної інженерії та екології		
Кафедра	технології будівельного виробництва		
Контакти кафедри	ауд. 312, тел. (056) 756-34-76, constr.techn@pdaba.edu.ua		
Викладачі-розробники	Білоконь Анатолій Іванович, д.т.н., професор		
Контакти викладачів	belokon.anatolii@pdaba.edu.ua		
Розклад занять	https://pgasa.dp.ua/timetable/index.html		
Консультації	https://pgasa.dp.ua/department/tbv/		
Анотація навчальної дисципліни			
<p>Навчальна дисципліна спрямована на вивчення теоретичних засад управління проектами; набуття практичних навичок розробки проектів, контролю за виконанням та оцінки результатів їх ефективності; обґрунтування прийняття проектних рішень.</p> <p>Предметом вивчення навчальної дисципліни є проекти і програми, процеси і методи планування і управління проектами.</p>			
	Години 90	Кредити 3,0	Семестр II
лекції	14		14
лабораторні роботи			
практичні заняття	14		14
Самостійна робота, у т.ч:	62		62
підготовка до аудиторних занять	10		10
підготовка до контрольних заходів	4		4
виконання курсового проєкту або роботи	-		-
виконання індивідуальних завдань	4		4
опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях	14		14
підготовка до екзамену	30	1	30
Форма підсумкового контролю			екзамен

Мета вивчення дисципліни – формування системних знань і розуміння методології розробки, оцінки та реалізації проектів, способів і засобів залучення ресурсів для їх реалізації

Завдання вивчення дисципліни – вивчення теоретичних засад управління проектами; вивчення світового досвіду розробки і оцінки проектів у сфері будівництва та цивільної інженерії; набуття практичних навичок проектного аналізу; виконання розрахунків основних показників ефективності проєкту та обґрунтування прийнятих проектних рішень.

Пререквізити дисципліни – «Економіка будівництва», «Технологічні стадії будівельного виробництва», «Кошторисна справа» за програмою ступеня бакалавра.

Постреквізити дисципліни Виконання кваліфікаційної роботи магістра. Отримання ступеня магістра. Подальша професійна діяльність.

Компетентності (відповідно до освітньо-наукової програми «Теплогазопостачання, вентиляція і кондиціонування» СВО ПДАБА 192мн-ТБК-2021):

ЗК2. Здатність планувати та управляти часом.

ЗК5. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.

- ЗК11. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
 ЗК13. Здатність приймати обґрунтовані рішення.
 ЗК14. Здатність працювати в команді.
 ЗК15. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.
 ЗК17. Здатність розробляти та управляти проектами.

ПК 4. Уміння оцінювати техніко-економічні показники проекту з урахуванням впливу організаційно-технологічних факторів або надзвичайних ситуацій в наслідок воєнного стану.

ПК 5. Здатність розуміти і враховувати соціальні, екологічні, етичні, економічні, технічні, політичні та психофізіологічні аспекти, що впливають на формування поточних та перспективних рішень.

ПК 10. Здатність визначити територіальну організацію та оцінювати ресурсний потенціал територій щодо стану та перспектив реалізації та впровадження проектів.

ПК 12. Уміння створювати продукти зі спеціальності з урахуванням усіх аспектів поставленої задачі, включаючи створення, просування, реалізацію та удосконалення.

Заплановані результати навчання (відповідно до освітньо-наукової програми «Теплогазопостачання, вентиляція і кондиціонування» СВО ПДАБА 192мн-ТВК-2021):

ЗР.2. Отримання знань для організації комунікаційної взаємодії та вирішення конфліктних ситуацій у процесі формування та реалізації послуг з проектування, монтажу та експлуатації систем теплогазопостачання, вентиляції і кондиціонування, за допомогою сучасних інформаційних, комунікаційних, інноваційних та ВІМ технологій.

ЗР.11. Знання основ економіки та управління проектами в галузі послуг з проектування, монтажу та експлуатації систем теплогазопостачання, вентиляції та кондиціонування.

УМ.5. Розраховувати, проектувати, досліджувати ринкові тенденції, проводити маркетинговий аналіз, виводити на ринок нові продукти систем теплогазопостачання, вентиляції та кондиціонування.

УМ.7. Ефективно працювати як індивідуально, так і у складі команди.

УМ.11. Критично оцінювати отримані результати діяльності, та аргументовано захищати прийняті рішення.

КОМ.1. Уміння спілкуватись, включаючи усну та письмову комунікацію українською та іноземною мовами (англійською, німецькою, французькою).

КОМ.2. Здатність використання різноманітних методів, зокрема сучасних інформаційних технологій, для ефективного спілкування на професійному та соціальному рівнях.

АіВ.1. Здатність адаптуватись до нових ситуацій та приймати відповідні рішення.

АіВ.3. Здатність відповідально ставитись до виконуваної роботи, самостійно приймати рішення, досягати поставленої мети з дотриманням вимог професійної етики.

1. ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН ДИСЦИПЛІНИ

Назва змістових модулів і тем	Кількість годин, у тому числі				
	усього	л	п	лаб	с/р
Змістовий модуль 1. Управління проектами					
1. Предметна область управління проектами, основні поняття і визначення	9	2	2	-	5
2. Життєвий цикл проекту та оточення проекту	9	2	2	-	5
3. Основні учасники проекту та команда проекту	9	2	2	-	5
4. Організаційна та ієрархічна структури проекту	9	2	2	-	5
5. SWOT-аналіз	8	2	2	-	4
6. Основні складові предметної області управління проектами	16	4	4	-	8
Разом за змістовим модулем 1	60	14	14		32
Підготовка до екзамену	30				30
Усього годин	90	14	14		62

2. САМОСТІЙНА РОБОТА

ОПРАЦЮВАННЯ РОЗДІЛІВ ПРОГРАМИ, ЯКІ НЕ ВИКЛАДАЮТЬСЯ НА ЛЕКЦІЯХ:

Назва теми	Посилання
Концепція управління якістю проєктів.	п.5 [1, 5, 6 осн], [2,4 дод]
Розробка бюджету проєкту.	п.5 [2, 9 осн], [3, 4 дод]
Планування реалізації проєкту: цілі, призначення та види планів. Види контролю виконання проєкту.	п.5 [3, 5, 6 осн], [2, 3 дод]
Переваги та недоліки матричної організаційної структури.	п.5 [1, 5, 6 осн], [1, 2 дод]
Матеріально-технічна підготовка проєкту.	п.5 [2, 3, 9 осн], [3, 4, дод]
Автоматизовані системи управління проєктом.	п.5 [3, 5, 7 осн], [1, 2, дод]

ТЕМАТИКА ІНДИВІДУАЛЬНИХ ЗАВДАНЬ

1. Визначення вихідних даних для розрахунку показників ефективності проєкту.
 - 1.1. Розрахунок ефекту від інвестиційної діяльності.
 - 1.2. Розрахунок ефекту від операційної діяльності.
 - 1.3. Розрахунок результатів фінансової діяльності
2. Визначення основних показників ефективності проєкту.
 - 2.1. Розрахунок чистого дисконтованого доходу NPV.
 - 2.2. Розрахунок індексу прибутковості.
 - 2.3. Розрахунок внутрішньої норми прибутковості.
 - 2.4. Визначення терміну окупності проєкту.
 - 2.5. Розрахунок коефіцієнту ефективності інвестицій.

3. ПОРЯДОК ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Оцінка поточного контролю змістового модулю 1 «Управління проєктами» (всього 100 балів) складається з:

- Відвідування лекцій 21 бал (по 3 бали за кожну лекцію);
- Виконання практичної роботи 21 бал (по 3 бали за кожну роботу);
- Опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях 18 балів (3 бали за тему)
- Контрольна робота 40 балів (по 20 балів за кожне питання, 2 питання).

Критерії оцінки (нарахування балів) поточного контролю:

- **Питання контрольної роботи:**
 - студент дав повну відповідь на питання, привів необхідні пояснення, формули і схеми, але помічені дрібні помилки викладу й оформлення відповіді 17-20 балів ;
 - студент дав повну відповідь на питання, але у відповіді допущені помилки, що принципово не впливають на кінцеву суть відповіді, приведені необхідні схеми і формули, але відсутня необхідна деталізація – 12-16 балів ;
 - студент розкрив суть питання, але у відповіді допущені неправильні тлумачення, схеми і формули не мають принципових помилок, проте відсутня необхідна деталізація – 8-11 балів;
 - студент не цілком розкрив суть питання, у відповіді допущені грубі помилки, відсутні формули та схеми – 4-7 балів ;
 - студент дав принципово невірну відповідь на питання – студенту нараховується 1-3 балів в змістовому модулі 1;
 - за повну відсутність відповіді 0 балів;

- **Відвідування лекції:**
 - був присутній, конспект повний, є розуміння законспектованого – 3 бали;
 - був присутній, конспект не повний, є часткове розуміння законспектованого – 2 бали;
 - був присутній, конспект відсутній – 1 бал;
 - був відсутній – 0 балів;
- **Виконанням практичної роботи:**
 - був присутній, робота виконана, висновок зроблено, є розуміння висновку та можливості застосування набутих навичок – 3 бали;
 - був присутній, робота виконана, висновок зроблено частково – 2 бали;
 - був присутній, робота не виконана в повному обсязі – 1 бал;
 - був відсутній – 0 балів.
- **Опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях:**
 - конспект повний, є розуміння законспектованого – 3 бали;
 - конспект не повний, є часткове розуміння законспектованого – 2 бали;
 - конспект не повний, розуміння законспектованого відсутнє – 1 бал;
 - конспект відсутній – 0 балів.

Екзаменаційна оцінка (всього 100 балів) складається з тестових завдань (50 тестів). Максимальна кількість балів за відповідь на кожне завдання – 2 бали.

Підсумкова оцінка з дисципліни визначається (за згодою зі студентом) як середньоарифметична змістового модуля 1 та екзамену.

Порядок зарахування пропущених занять: пропущені заняття зараховуються у разі виконання індивідуального завдання (реферату) за темою пропущеної лекції або виконання практичної роботи за темою пропущеної практичної роботи.

4. ПОЛІТИКА КУРСУ

Забезпечення потреб у професіоналах націлених на досягнення успіху. Професіонали, що демонструють ефективність роботи і виконання задач - роблять свої компанії успішними. Чим більше успішних керівників - тим більше успішних проектів, що демонструють ефективність, економічність, екологічність, етичність і які позитивно сприймаються суспільством, тим більше успішні компанії і успішні економіки в цілому.

5. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Батенко Л. П. Управління проектами: Навч. посібник / Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинська В. В. — К.: КНЕУ, 2003. — 231 с.
2. Бурмака М.М. Управління розвитком підприємства на прикладі підприємств будівельної галузі / Бурмака М.М., Бурмака Т.М.: [монографія]. – Харків: ХНАДУ, 2011. – 204 с
3. Збаразська Л.О. Управління проектами: навч. посібник для студ. вищих навч. закл. / Збаразська Л.О., Рижиков В.С., Єрфорт І.Ю., Єрфорт О.Ю. — К. : Центр учбової літератури, 2008. — 168с.
4. Ефремов В.С. Стратегическое планирование в бизнес-системах / В.С. Ефремов. – М.: Финпресс, 2001. – 240 с.
5. Керівництво з питань проектного менеджменту / Під ред. С. Д. Бушуєва. – К.: Видавничий дім «Ділова Україна», 2000. – 198 с.
6. Мазур И.И. Управление проектами: Учебное пособие / Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г.; Под общ. ред. И.И. Мазура. – 2-е изд. – М.: Омега-Л., 2004. – 664с.
7. Прийняття проектних рішень: Навчальний посібник / Фещур Р. В., Кічор В. П., Якимів А. І., Тимчишин І. Є., Янішевський В. С., Лебідь Т. В., Самуляк В. Ю., Когут І. В., Шишковський С. В. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. – 220 с.

8. Рач В. А. Управление проектами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку: навч. посіб. / В. А. Рач, О. В. Россошанська, О. М. Медведєва; за ред. В. А. Рача. – К.: «К. І. С. », 2010. – 276 с.
9. Турило А.М. Управление витратами підприємства: Навч. посібник / А.М. Турило, Ю.Б. Кравчук, А.А. Турило. – К.: Центр навчальної літератури, 2006. – 120 с.
10. Фесенко Т. Г. Управление проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х.: ХНАМГ, 2012. – 181 с
11. P2M. Керівництво з управління інноваційними проектами та програмами: пер.з англ.; за ред. С.Д.Бушуєва. – К.: Наук.світ, 2009. – 173с..

Допоміжна

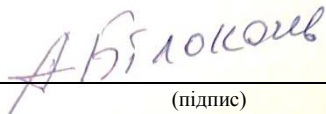
1. Евразийский стандарт управления проектами. Евразийский стандарт управления проектами. –М.: Евразийский центр управления проектами, 2012. - 36с
2. Руководство к своду знаний по управлению проектами, 5-е издание/ Project Management Institute (PMI). – Project Management Institute, Inc., 2012. – 614 с.
3. Обеспечение материальными ресурсами и коммерческая деятельность предприятия / Под ред. Ф.П. Весилюнина. – Минск: Высшая школа, 1991. – 270 с.
4. Чейз Р. Производственный и операционный менеджмент / Чейз, Ричард, Б., Эквилайн, Николас, Дж., Якобе, Роберт, Ф.- 8-е издание. : Пер. с англ. : М. : Издательский дом "Вильяме", 2003. — 704 с.: ил. — Парад, тит. англ.

12. ІНТЕРНЕТ-РЕСУРСИ

1. Віртуальний читальний зал ПДАБА. https://pgasa365-my.sharepoint.com/personal/holiakova_ira_365_pgasa_dp_ua/_layouts/15/onedrive.aspx?id=%2Fsites%2Fe%2Dlibrary%2FShared%20Documents%2F%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B8%2F%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B0%20%D0%A2%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3%D1%96%D1%97%20%D0%B1%D1%83%D0%B4%D1%96%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE%20%D0%B2%D0%B8%D1%80%D0%BE%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D1%86%D1%82%D0%B2%D0%B0%2F%D0%A3%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8%3B%20%D0%A3%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8%20%D0%B2%20%D0%B1%D1%83%D0%B4%D1%96%D0%B2%D0%BD%D0%B8%D1%86%D1%82%D0%B2%D1%96&listurl=https%3A%2F%2Fpgasa365%2Esharepoint%2Ecom%2Fsites%2Fe%2Dlibrary%2FShared%20Documents&viewid=fd845af6%2D2dda%2D4d0a%2D8f8b%2Ddbfd1a0bb90c.
2. Адванта – онлайн система управління проектами [Електронний ресурс] // Офіційний сайт. – Режим доступу: <http://www.advanta-group.ru/>
3. Безверхнюк Т. М. Публічна сфера як предметна область проектного менеджменту [Електронний ресурс] / Т.М. Безверхнюк // Актуальні проблеми державного управління, педагогіки та психології: збірник наукових праць Херсонського національного технічного університету. – №2(3). – 2010. – Режим доступу: http://www.nbu.gov.ua/old_jrn/Soc_Gum/Apdup/2010_2/2-3-2.pdf
4. Бродська А. О. Використання інформаційних технологій в управлінні проектами підприємств [Електронний ресурс] / А. О. Бродська // Управління розвитком складних систем. – 2013. – Вип. 13. – С. 8-11. – Режим доступу: <http://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-13/8-11.pdf>
5. Василевська А. Управління проектами підприємства із використанням інформаційних технологій / А. Василевська // Вісник Київського національного торговельно-економічного університету. – 2012. – № 1. – С. 99-105. – Режим доступу: <http://visnik.knteu.kiev.ua/files/2012/01/10.pdf>
6. Интегрированная система управления проектами Spider Project [Електронний ресурс] // Офіційний сайт. – Режим доступу: <http://www.spiderproject.com/ru/index.php/spabout>

7. Microsoft Office Project Portfolio Server [Електронний ресурс] // Офіційний сайт. – Режим доступу: <https://products.office.com/ukua/project/project-and-portfolio-management-software>


Розробник



(підпис)

(Анатолій БЛОКОНЬ)

Гарант освітньої програми



(підпис)

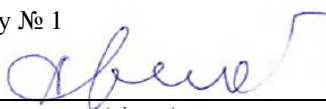
(Ірина ГОЛЯКОВА)

Силабус затверджено на засіданні кафедри
технології будівельного виробництва

(назва ккафедри)

Протокол від «25» серпня 2022 року № 1

Завідувач кафедри



(підпис)

(Анатолій БЕРЕЗІЮК)