

БЮДЖЕТУВАННЯ

(назва навчальної дисципліни)

1. АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Бюджетування – один з найбільш ефективних інструментів управління та фінансового менеджменту. Тому у цій дисципліні ми з'ясуємо як і чому менеджери використовують бюджетування для прийняття управлінських рішень. Спираючись на закордонний та вітчизняний досвід, ми розберемо операційний, фінансовий та гнучкий бюджет та навчимося за допомогою бюджетів оцінювати цілі компаній.

2. СТИСЛИЙ ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Мета – набуття теоретичних знань та практичних умінь бюджетування для управлінських цілей, а також рівня комунікації, автономності та відповідальності, необхідних для розв'язання складних професійних завдань і проблем, навчання, проведення досліджень та/або здійснення інновацій в умовах невизначеності.

Завдання курсу:

- Зрозуміти призначення бюджетування, як інструменту управління компанією.
- Навчитися складати різні бюджети.
- Навчитися оцінювати цілі компанії та їх ресурсне забезпечення за допомогою бюджетів.
- Навчитися організовувати бюджетний процес у межах компанії.
- Навчитися зрозуміло і недвозначно доносити власні висновки, а також знання та пояснення, що їх обґрунтовують, до фахівців і нефаківців.
- Призвичаїтися до прийняття рішень у складних та непередбачуваних умовах, що потребує застосування нових підходів та прогнозування.
- Підвищити рівень персональної відповідальності за розвиток професійного знання і практик, оцінку стратегічного розвитку команди.
- Підвищити рівень персональної готовності та здатності до подальшого навчання, яке значною мірою є автономним та самостійним.

Теми курсу

Тема 1. Вступ до курсу. Сутність бюджетного методу управління підприємством.

Тема 2. Типи бюджетів та бюджетна піраміда. Нульовий бюджет, ролінгбюджет, головний бюджет.

Тема 3. Структуризація підприємства для цілей бюджетування.

Тема 4. Формування операційних бюджетів.

Тема 5. Формування фінансових бюджетів.

Тема 6. Формування гнучких бюджетів.

Тема 7. Аналіз та оцінювання виконання бюджетів. Використання бюджетів для оцінки цілей компанії. Організація бюджетного процесу в компанії.