

ДЕРЖАВНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД  
«ПРИДНІПРОВСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ»

КАФЕДРА технології будівельного виробництва



«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Проректор з науково-педагогічної  
та навчальної роботи  
Р. Б. Папірник

*Р. Б. Папірник* 2019 року

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

«Управління проектами»

(назва навчальної дисципліни)

спеціальність \_\_\_\_\_ 192 «Будівництво та цивільна інженерія»  
(шифр і назва спеціальності)  
освітньо-професійна програма «Енергоаудит та енергоефективність в будівництві»  
(назва освітньої програми)  
освітній ступінь \_\_\_\_\_ магістр  
(назва освітнього ступеня)  
форма навчання \_\_\_\_\_ денна  
(денна, заочна, вечірня)  
розробники \_\_\_\_\_ Гайдар Анастасія Миколаївна, Нечепуренко Дар'я Сергіївна,  
(прізвище, ім'я, по батькові)

**1. АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

Навчальна дисципліна спрямована на вивчення теоретичних засад управління проектами; набуття практичних навичок аналізу проектів та оцінки їх ефективності; обґрунтування прийняття проектних рішень.

Предметом вивчення навчальної дисципліни є проекти і програми, процеси і методи планування і управління проектами.

**2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

	Години	Кредити	Семестр (2)
Всього годин за навчальним планом, з них:	90	3	90
<b>Аудиторні заняття, у т. ч:</b>	28		28
лекції	14		14
практичні заняття	14		14
лабораторні роботи	-		-
<b>Самостійна робота, у т. ч:</b>	62		62
підготовка до аудиторних занять	14		14
підготовка до контрольних заходів	4		4
виконання курсового проекту або роботи	-		-
опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях	14		14
підготовка до екзамену	30	1	30
<b>Форма підсумкового контролю</b>			Екзамен

*С. В. Папірник*



## 1. СТИСЛИЙ ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**Мета дисципліни:** формування системних знань і розуміння методології підготовки, оцінки та реалізації проектів, способів і засобів залучення ресурсів для їх реалізації.

**Завдання дисципліни:** вивчення теоретичних засад управління проектами; вивчення світового досвіду розробки і оцінки проектів у сфері будівництва та цивільної інженерії; набуття практичних навичок проектного аналізу; виконання розрахунків основних показників ефективності проекту та обґрунтування прийнятих проектних рішень,.

**Пререквізити дисципліни.** Навчальна дисципліна «Управління проектами» базується на знаннях, одержаних студентами при вивченні дисциплін «Економічна теорія», «Організація будівництва», «Технологічні стадії будівельного виробництва».

### **Постреквізити дисципліни:**

1. Підготовка до атестації. Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.

2. Доступ до навчання за третім (освітньо-науковим) рівнем вищої освіти.

### **Компетентності.**

#### **Загальні компетентності:**

**ЗК1.** Здатність абстрактно мислити, аналізувати та синтезувати.

**ЗК2.** Здатність планувати та управляти часом.

**ЗК3.** Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.

**ЗК8.** Здатність бути критичним і самокритичним.

**ЗК9.** Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

**ЗК10.** Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

**ЗК11.** Здатність приймати обґрунтовані рішення.

**ЗК12.** Здатність працювати в команді.

**ЗК13.** Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

**ЗК15.** Здатність розробляти та управляти проектами.

(відповідно до освітніх програм «Енергоаудит та енергоефективність в будівництві» СВО ПДАБА – 192 мп – 2019);

#### **Спеціальні компетентності:**

**ПК1.** Знання основних нормативно-правових актів та довідкових матеріалів, чинних стандартів і технічних умов, інструкцій та інших нормативно-розпорядчих документів в галузі будівництва та архітектури;

**ПК4.** Здатність оцінювати техніко-економічні показники проекту з урахуванням впливу організаційно-технологічних факторів;

**ПК6.** Здатність розуміти і враховувати соціальні, екологічні, етичні, економічні аспекти, що впливають на формування технічних рішень;

**ПК8.** Здатність до застосування основних понять теорії управління проектами в енергоефективному будівництві та цивільній інженерії;

**ПК13.** Здатність аргументувати вибір методів розв'язування спеціалізованих задач, критично оцінювати отримані результати та захищати прийняті рішення;

(відповідно до освітніх програм «Енергоаудит та енергоефективність в будівництві» СВО ПДАБА – 192 мп – 2019).

**Заплановані результати навчання.** У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен:

#### **знати:**

**ЗР9.** Працюючи в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети;

**ЗР10.** Застосовувати набуті знання при розробці та управлінні проектами, генерувати нові ідеї та адаптуватися і діяти в новій ситуації.

відповідно до освітніх програм «Енергоаудит та енергоефективність в будівництві» СВО ПДАБА – 192 мп – 2019).

**Методи навчання:**

1. Методи організації і здійснення навчально-пізнавальної діяльності (пояснення, розповідь, лекція, бесіда, робота з підручником; ілюстрування, демонстрування, самостійне спостереження, практичні і дослідні роботи);

2. Методи стимулювання навчальної діяльності (навчальна дискусія, пізнавальні ігри, створення ситуації інтересу у процесі викладення, створення ситуації новизни, опора на життєвий досвід студента; стимулювання обов'язку і відповідальності в навчанні);

3. Методи контролю і самоконтролю у навчанні (усний, письмовий, тестовий, графічний, програмований, самоконтроль і самооцінка).

**Форми навчання:** індивідуальні, групові, колективні, фронтальні.

**4. СТРУКТУРА ( ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН) ДИСЦИПЛІНИ**

Назва змістових модулів і тем	Кількість годин, у тому числі				
	усього	л	лаб	п	с/р
<b>Змістовий модуль 1. Управління проектами</b>					
1. Система управління проектами: основні визначення	9	2	-	2	5
2. Життєвий цикл проекту та оточення проекту	9	2	-	2	5
3. Основні учасники проекту та команда проекту	9	2	-	2	5
4. Організаційна та ієрархічна структури проекту	9	2	-	2	5
5. SWOT-аналіз	8	2	-	2	4
6. Основні складові системи управління проектами	16	4	-	4	8
<b>Разом за змістовим модулем 1.</b>	<b>60</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>14</b>	<b>32</b>
<b>Підготовка до екзамену</b>	<b>30</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30</b>
<b>Усього годин</b>	<b>90</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>14</b>	<b>62</b>

**5. ЛЕКЦІЙНИЙ КУРС**

№ зан.	Тема занять	Кількість годин
<b>Змістовий модуль 1. Управління проектами</b>		
1	<b>Система управління проектами: основні визначення.</b> Визначення проекту та специфіка проектної діяльності в будівництві. Основні визначення системи управління проектами.	2
2	<b>Життєвий цикл проекту та оточення проекту</b> Визначення життєвого циклу проекту та структура будівельного проекту. Основні фази життєвого циклу проекту. Внутрішнє та зовнішнє середовище проекту	2
3	<b>Основні учасники проекту та команда проекту</b> Основні учасники проекту. Етапи формування і розвитку проектної команди. Керівник проекту: завдання проект-менеджера, стилі лідерства.	2
4	<b>Організаційна та ієрархічна структури проекту</b> Зовнішні та внутрішні форми організаційної структури проекту. Ієрархічна структура робіт і матриця відповідальності.	2
5	<b>SWOT-аналіз.</b> Суть та основні етапи SWOT-аналізу проекту.	2
6-7	<b>Основні складові системи управління проектами.</b> Управління змістом проекту. Управління тривалістю проекту.	4

	Управління ризиками в проектах.	
--	---------------------------------	--

### 6. ТЕМИ ЛАБОРАТОРНИХ ЗАНЯТЬ

№ зан.	Тема занять	Кількість годин
	Не передбачені навчальним планом	

### 7. ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

№ зан.	Тема занять	Кількість годин
<b>Змістовий модуль 1. Управління проектами</b>		
1-3	<b>Визначення вихідних даних для розрахунку показників ефективності проекту.</b> Розрахунок ефекту від інвестиційної діяльності. Розрахунок ефекту від операційної діяльності. Розрахунок результатів фінансової діяльності	6
4-7	<b>Визначення основних показників ефективності проекту.</b> Розрахунок чистого дисконтованого доходу NPV. Розрахунок індексу прибутковості. Розрахунок внутрішньої норми прибутковості. Визначення терміну окупності проекту. Розрахунок коефіцієнту ефективності інвестицій.	8

### 8. САМОСТІЙНА РОБОТА

№ п/п	Назва теми	Кількість годин
1	<b>Підготовка до аудиторних занять</b>	14
2	<b>Опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях</b> Концепція управління якістю проектів. Розробка бюджету проекту. Види контролю виконання проекту. Переваги та недоліки матричної організаційної структури. Планування реалізації проекту: цілі, призначення та види планів. Матеріально-технічна підготовка проекту. Автоматизовані системи управління проектом.	14
3	<b>Підготовка до контрольних заходів</b>	4
4	<b>Підготовка до екзамену</b>	30

### 9. МЕТОДИ КОНТРОЛЮ

Методами контролю є усний контроль, письмовий, практична перевірка, а також методи самоконтролю та самооцінки.

### 10. ПОРЯДОК ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

#### *Зі змістового модуля 1*

Максимальна оцінка – 100 балів.

Оцінка складається із:

- присутності студента на лекціях;
- присутності студента на лабораторних заняттях;
- контрольної роботи.

*Відвідування студентом лекцій:* був присутній – 2 бали за лекцію; був відсутній – 0 балів (максимальна кількість балів – 14);

*Відвідування студентом практичних занять:* був присутній – 2 бали за практичне заняття; був відсутній – 0 балів (максимальна кількість балів – 14);

*Контрольна робота* складається з 2 завдань. Максимальна кількість балів за кожне вірно виконане завдання – 72 бали:

– за вірно виконане завдання студент одержує 36 балів;

– якщо студент виконав завдання і допустив не принципові помилки, студент одержує 28– 35 балів;

– якщо для виконання завдання застосовано вірний алгоритм, але допущені помилки, студент одержує 21 – 27 балів;

– якщо у відповіді розкрито сутність питання, але допущені невірні тлумачення, студент одержує 15 – 20 балів;

– якщо студент виконав завдання і допустив принципові помилки, або повністю не виконано завдання – 0 – 14 балів.

### **З екзамену**

Максимальна оцінка за екзамен – 100 балів. Екзаменаційне завдання складається з двох рівнозначних питань теоретичного курсу.

Максимальна кількість балів за кожне теоретичне питання – 50 балів:

– за повну відповідь, що містить взаємозв'язок основних понять та визначень і характеризується логічним та чітким викладенням матеріалу, студент одержує 50 балів;

– якщо при виконанні завдання застосовано вірний алгоритм, але допущені не принципові помилки, відсутня необхідна деталізація, студент одержує 41 – 49 балів;

– якщо у відповіді розкрито сутність питання, але допущені невірні тлумачення, студент одержує 31 – 40 балів;

– якщо у відповіді розкрито сутність питання, але допущені невірні тлумачення, студент одержує – 21 – 30 балів;

– якщо студент виконав завдання і допустив принципові помилки, або повністю не виконано завдання – 0 – 20 балів.

Підсумкова оцінка з дисципліни складається як середньоарифметична між екзаменаційною оцінкою та оцінкою змістового модуля 1.

**Порядок зарахування пропущених занять:** відпрацювання пропущеного заняття з лекційного курсу здійснюється шляхом підготовки і захисту реферату за відповідною темою. Реферат оформлюється у вигляді презентації. Захист реферату відбувається відповідно до графіку консультацій викладача. Відпрацювання пропущеного практичного заняття здійснюється шляхом розв'язання і захисту задачі – відповідно до графіку консультацій викладача.

## **11. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА**

### **Основна**

1. Батенко Л. П. Управління проектами: Навч. посібник / Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинська В. В. — К.: КНЕУ, 2003. — 231 с.
2. Бурмака М.М. Управління розвитком підприємства на прикладі підприємств будівельної галузі) / Бурмака М.М., Бурмака Т.М.: [монографія]. – Харків: ХНАДУ, 2011. – 204 с

3. Збаразська Л.О. Управління проектами: навч. посібник для студ. вищих навч. закл. / Збаразська Л.О., Рижиков В.С., Єрфорт І.Ю., Єрфорт О.Ю. — К. : Центр учбової літератури, 2008. — 168с.
4. Ефремов В.С. Стратегическое планирование в бизнес-системах / В.С. Ефремов. – М.: Финпресс, 2001. – 240 с.
5. Мазур И.И. Управление проектами: Учебное пособие / Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г.; Под общ. ред. И.И. Мазура. – 2-е изд. – М.: Омега-Л., 2004. – 664с.
6. Прийняття проектних рішень: Навчальний посібник / Фещур Р. В., Кічор В. П., Якимів А. І., Тимчишин І. Є., Янішевський В. С., Лебідь Т. В., Самуляк В. Ю., Когут І. В., Шишковський С. В. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. – 220 с.
7. Рач В. А. Управління проектами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку: навч. посіб. / В. А. Рач, О. В. Россошанська, О. М. Медведєва; за ред. В. А. Рача. – К.: «К. І. С. », 2010. – 276 с.
8. Турило А.М. Управління витратами підприємства: Навч. посібник / А.М. Турило, Ю.Б. Кравчук, А.А. Турило. – К.: Центр навчальної літератури, 2006. – 120 с.
9. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х.: ХНАМГ, 2012. – 181 с
10. P2M. Керівництво з управління інноваційними проектами та програмами: пер.з англ.; за ред. С.Д.Бушуєва. – К.: Наук.світ, 2009. – 173с.

#### **Допоміжна**

1. Евразийский стандарт управления проектами. Евразийский стандарт управления проектами. –М.: Евразийский центр управления проектами, 2012. - 36с
2. Руководство к своду знаний по управлению проектами, 5-е издание/ Project Management Institute (PMI). – Project Management Institute, Inc., 2012. – 614 с.
3. Обеспечение материальными ресурсами и коммерческая деятельность предприятия / Под ред. Ф.П. Весилюнина. – Минск: Высшая школа, 1991. – 270 с.
4. Чейз Р. Производственный и операционный менеджмент / Чейз, Ричард, Б., Эквилайн, Николас, Дж., Якобе, Роберт, Ф.- 8-е издание. : Пер. с англ. : М. : Издательский дом "Вильяме", 2003. — 704 с.: ил. — Парад, тит. англ.

#### **12. INTERNET-РЕСУРСИ**

1. Адванта – онлайн система управления проектами [Електронний ресурс] // Офіційний сайт. – Режим доступу: <http://www.advanta-group.ru/>
2. Безверхнюк Т. М. Публічна сфера як предметна область проектного менеджменту [Електронний ресурс] / Т.М. Безверхнюк // Актуальні проблеми державного управління, педагогіки та психології: збірник наукових праць Херсонського національного технічного університету. – №2(3). – 2010. – Режим доступу: [http://www.nbu.gov.ua/old\\_jrn/Soc\\_Gum/Ardup/2010\\_2/2-3-2.pdf](http://www.nbu.gov.ua/old_jrn/Soc_Gum/Ardup/2010_2/2-3-2.pdf)
3. Бродська А. О. Використання інформаційних технологій в управлінні проектами підприємств [Електронний ресурс] / А. О. Бродська // Управління розвитком складних систем. – 2013. – Вип. 13. – С. 8-11. – Режим доступу: <http://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-13/8-11.pdf>
4. Василевська А. Управління проектами підприємства із використанням інформаційних технологій / А. Василевська // Вісник Київського національного торговельно-економічного університету. – 2012. – № 1. – С. 99-105. – Режим доступу: <http://visnik.knteu.kiev.ua/files/2012/01/10.pdf>
5. Интегрированная система управления проектами Spider Project [Електронний ресурс] // Офіційний сайт. – Режим доступу: <http://www.spiderproject.com/ru/index.php/spabout>

6. Microsoft Office Project Portfolio Server [Електронний ресурс] // Офіційний сайт. – Режим доступу: <https://products.office.com/ukua/project/project-and-portfolio-management-software>

Розробники  \_\_\_\_\_ (А. М. Гайдар)

 \_\_\_\_\_ (Д. С. Нечепуренко)

Гарант освітньої програми  \_\_\_\_\_ (Є. Л. Юрченко)

Затверджено на засіданні кафедри технології будівельного виробництва  
Протокол від «11» вересня 2019 року № 2