

**ДЕРЖАВНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД
«ПРИДНІПРОВСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ»**

КАФЕДРА технології будівельного виробництва
(повна назва кафедри)



«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Проректор з науково-педагогічної
та навчальної роботи
Р. Б. Папірник

« 12 » вересня 2019 року

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Управління проектами»

(назва навчальної дисципліни)

спеціальність	<u>192 «Будівництво та цивільна інженерія»</u> (шифр і назва спеціальності)
освітньо-професійна програма	<u>«Міське та комунальне господарство»</u> (назва освітньої програми)
освітній ступінь	<u>магістр</u>
форма навчання	<u>денна</u> (денна, заочна, вечірня)
розробник	<u>Білоконь Анатолій Іванович</u> (прізвище, ім'я, по батькові)

1. АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Навчальна дисципліна спрямована на вивчення теоретичних засад управління проектами; набуття практичних навичок розробки проектів, контролю за їх виконанням, оцінювання результатів та їх ефективності; обґрунтування проектних рішень.

Предметом вивчення навчальної дисципліни є проекти і програми, процеси і методи планування і управління проектами.

2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

	Години	Кредити	Семестр II
Всього годин за навчальним планом, з них:	90	3	90
Аудиторні заняття, у т.ч:	28		28
лекції	14		14
лабораторні роботи	-		-
практичні заняття	14		14
Самостійна робота, у т.ч:	62		62
підготовка до аудиторних занять	14		14
підготовка до контрольних заходів	4		4
виконання курсового проекту або роботи	-		-
опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях	14		14
підготовка до екзамену	30	1	30
Форма підсумкового контролю			Екзамен

3. СТИСЛИЙ ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Мета дисципліни: формування системних знань і розуміння методології розроблення, оцінювання та реалізації проектів, способів і засобів залучення ресурсів для їх реалізації.

Завдання дисципліни: вивчення теоретичних засад управління проектами; вивчення світового досвіду розроблення і оцінювання проектів у сфері будівництва та цивільної інженерії; набуття практичних навичок проектного аналізу; виконання розрахунків основних показників ефективності проекту та обґрунтування прийнятих проектних рішень.

Пререквізити дисципліни: навчальна дисципліна «Управління проектами» базується на знаннях, одержаних студентами при вивченні дисциплін: «Економічна теорія», «Організація будівництва», «Технологічні стадії будівельного виробництва».

Постреквізити дисципліни:

1. Підготовка до підсумкової атестації;
2. Доступ до навчання за третім (освітньо-науковим) рівнем вищої освіти.

Компетентності (відповідно до освітньо-професійної програми «Міське та комунальне господарство» СВО ПДАБА – 192мп – 2019).

Інтегральна компетентність: здатність вирішувати складні спеціалізовані задачі дослідницького та/або інноваційного характеру і практичні проблеми у професійній діяльності в галузі будівництва та цивільної інженерії, з поглибленим вивчення проблем, пов'язаних із організацією і управлінням міським та комунальним господарством, впровадженням енергозберігаючих технологій при експлуатації будівель і споруд, що передбачає проведення досліджень та впровадження новацій і характеризується невизначеністю умов і вимог.

Загальні компетентності:

- ЗК1 – здатність абстрактно мислити, аналізувати та синтезувати;
- ЗК2 – здатність планувати та управляти часом;
- ЗК3 – знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності;
- ЗК8 – здатність бути критичним і самокритичним;
- ЗК9 – здатність до адаптації та дії в новій ситуації;
- ЗК10 – здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми;
- ЗК11 – здатність приймати обґрунтовані рішення;
- ЗК12 – здатність працювати в команді;
- ЗК13 – здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;
- ЗК15 – здатність розробляти та управляти проектами.

Професійні компетентності:

ПК13 – здатність до застосування основних понять теорії управління проектами в будівництві та цивільній інженерії.

Заплановані результати навчання. В результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен:

знати:

ЗР9 – працюючи в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети;

вміти:

ЗР10 – застосовувати набуті знання при розробці та управлінні проектами, генерувати нові ідеї та адаптуватися і діяти в новій ситуації.

Методи навчання: практичний (досліди, вправи); наочний (ілюстрації, демонстрації, спостереження); словесний (пояснення роз'яснення, розповідь, бесіда, інструктаж, лекція, дискусія); робота з книгою (читання, вивчення, реферування, швидкий огляд, цитування, складання плану, конспектування).

Форми навчання: колективні, групові, індивідуальні заняття.

4. СТРУКТУРА (ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН) ДИСЦИПЛІНИ

Назва змістових модулів і тем	Кількість годин				
	усього	л	п	лаб	с/р
Змістовий модуль 1. Основи управління проектами					
1. Предметна область управління проектами, основні поняття і визначення	9	2	2	-	5
2. Життєвий цикл проекту та оточення проекту	9	2	2	-	5
3. Основні учасники проекту та команда проекту	9	2	2	-	5
4. Організаційна та ієрархічна структури проекту	9	2	2	-	5
5. SWOT-аналіз	8	2	2	-	4
6. Основні складові предметної області управління проектами	16	4	4	-	8
Разом за змістовим модулем 1	60	14	14		32
Підготовка до екзамену	30				30
Усього годин	90	14	14		62

5. ЛЕКЦІЙНИЙ КУРС

№ з/п	Тема занять	Кількість годин
1	Предметна область управління проектами, основні поняття і визначення. Визначення проекту та специфіка проектної діяльності в будівництві. Основні поняття і визначення системи управління проектами.	2
2	Життєвий цикл проекту та оточення проекту. Визначення життєвого циклу проекту та структура будівельного проекту. Основні фази життєвого циклу проекту. Внутрішнє та зовнішнє середовище проекту	2
3	Основні учасники проекту та команда проекту. Основні учасники проекту. Етапи формування і розвитку проектної команди. Керівник проекту: завдання проєкт-менеджера, стилі лідерства.	2
4	Організаційна та ієрархічна структури проекту. Зовнішні та внутрішні форми організаційної структури проекту. Ієрархічна структура робіт і матриця відповідальності.	2
5	SWOT-аналіз. Суть та основні етапи SWOT-аналізу проекту.	2
6, 7	Основні складові системи управління проектами. Управління змістом проекту. Управління тривалістю, вартістю проекту. Управління ризиками, закупівлею, якістю в проєктах.	4
Усього годин		14

6. ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ.

№ з/п	Тема занять	Кількість годин
1-3	Визначення вихідних даних для розрахунку показників ефективності проекту. Розрахунок ефекту від інвестиційної діяльності. Розрахунок ефекту від операційної діяльності. Розрахунок результатів фінансової діяльності.	6
4-7	Визначення основних показників ефективності проекту. Розрахунок чистого дисконтованого доходу NPV. Розрахунок індексу прибутковості. Розрахунок внутрішньої норми прибутковості. Визначення терміну окупності проекту. Розрахунок коефіцієнту ефективності інвестицій.	8
Усього годин		14

7. ТЕМИ ЛАБОРАТОРНИХ ЗАНЯТЬ

Лабораторні заняття не передбачені навчальним планом.

8. САМОСТІЙНА РОБОТА

№ з/п	Вид роботи / Назва теми	Кількість годин
1	Підготовка до аудиторних занять	14
2	Підготовка до контрольних заходів	4
3	Опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях:	14
	Концепція управління якістю проектів. .	2
	Розробка бюджету проекту	2
	Планування реалізації проекту: цілі, призначення та види планів. Види контролю виконання проекту	4
	Переваги та недоліки матричної організаційної структури	2
	Матеріально-технічна підготовка проекту	2
	Автоматизовані системи управління проектом	2
4	Підготовка до екзамену	30

9. МЕТОДИ КОНТРОЛЮ

Методами контролю є усний контроль, письмовий, практична перевірка, а також методи самоконтролю та самооцінювання.

10. ПОРЯДОК ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Зі змістового модуля 1. Основи управління проектами

Максимальна оцінка – 100 балів.

Оцінка складається з:

- оцінювання присутності та роботи студента на лекціях (максимальна кількість – 21 бал);
- оцінювання присутності та роботи студента на практичних заняттях (максимальна кількість – 21 балів);
- оцінювання результатів опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях (максимальна кількість – 18 балів);
- оцінювання контрольної роботи (максимальна кількість – 40 балів).

Відвідування студентом лекцій: був присутній, активно працював – 3 бали за лекцію; був присутній, працював не активно – 2 бали; присутній, але не працював – 1 бал; відсутній – 0 балів.

Відвідування студентом практичних занять: був присутній, активно працював – 3 бали за практичне заняття; присутній, працював не активно – 2 бали; присутній, але не працював – 1 бал; відсутній – 0 балів.

Опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях:

- за розділом є повний конспект, є розуміння законспектованого – 3 бали;
- за розділом конспект не повний, є часткове розуміння законспектованого – 2 бали;
- за розділом конспект не повний, розуміння законспектованого відсутнє – 1 бал;
- за розділом конспект відсутній – 0 балів.

Контрольна робота складається з двох рівнозначних теоретичних запитань.

Максимальна кількість балів за кожне теоретичне запитання складає 20 балів:

- студент дав повну відповідь на питання, привів необхідні пояснення, формули і схеми, але помічені дрібні помилки викладу й оформлення відповіді 17-20 балів;

– студент дав повну відповідь на питання, але у відповіді допущені помилки, що принципово не впливають на кінцеву суть відповіді, приведені необхідні схеми і формули, але відсутня необхідна деталізація – 12-16 балів;

– студент розкрив суть питання, але у відповіді допущені неправильні тлумачення, схеми і формули не мають принципових помилок, проте відсутня необхідна деталізація – 8-11 балів;

– студент не цілком розкрив суть питання, у відповіді допущені грубі помилки, відсутні формули та схеми – 4-7 балів;

– студент дав принципово невірну відповідь на питання – 1-3 бали;

– за повну відсутність відповіді – 0 балів.

З екзамену

Максимальна оцінка – 100 балів. Екзамен складається з 50 тестових завдань. Максимальна кількість балів за кожне тестове завдання – 2 бали:

– за вірну відповідь на тестове завдання – 2 бали;

– за невірну відповідь на тестове завдання – 0 балів.

Підсумкова оцінка визначається як середньоарифметична між оцінкою змістового модуля 1 та екзаменаційною оцінкою.

Порядок зарахування пропущених занять: відпрацювання пропущеного заняття здійснюється шляхом підготовки і захисту реферату за відповідною темою. Захист реферату відбувається відповідно до графіку консультацій викладача.

11. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна

1. Батенко Л. П. Управління проектами: Навч. посібник / Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинська В. В. – К.: КНЕУ, 2003. – 231 с.

2. Бурмака М.М. Управління розвитком підприємства на прикладі підприємств будівельної галузі): монографія / Бурмака М.М., Бурмака Т.М. – Харків: ХНАДУ, 2011. – 204 с.

3. Збаразська Л.О. Управління проектами: навч. посібник для студ. вищих навч. закл. / Збаразська Л.О., Рижиков В.С., Єрфорт І.Ю., Єрфорт О.Ю. – К. : Центр учбової літератури, 2008. – 168 с.

4. Ефремов В.С. Стратегическое планирование в бизнес-системах / В.С. Ефремов. – М.: Финпресс, 2001. – 240 с.

5. Керівництво з питань проектного менеджменту / Під ред. С.Д. Бушуєва. – К.: Видавничий дім «Ділова Україна», 2000. – 198 с.

6. Мазур І.І. Управление проектами: Учебное пособие / Мазур І.І., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г.; Под общ. ред. І.І. Мазура. – 2-е изд. – М.: Омега-Л., 2004. – 664 с.

7. Прийняття проектних рішень: Навчальний посібник / Фещур Р. В., Кічор В. П., Якимів А. І., Тимчишин І. Є., Янішевський В. С., Лебідь Т. В., Самуляк В. Ю., Когут І. В., Шишковський С. В. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. – 220 с.

8. Рач В. А. Управління проектами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку: навч. посіб. / В. А. Рач, О. В. Россошанська, О. М. Медведєва; за ред. В. А. Рача. – К.: К. І. С., 2010. – 276 с.

9. Турило А.М. Управління витратами підприємства: Навч. посібник / А.М. Турило, Ю.Б. Кравчук, А.А. Турило. – К.: Центр навчальної літератури, 2006. – 120 с.

10. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко. – Х.: ХНАМГ, 2012. – 181 с.

11. P2M. Керівництво з управління інноваційними проектами та програмами: пер. з англ.; за ред. С.Д. Бушуєва. – К.: Наук.світ, 2009. – 173с.

Допоміжна

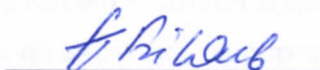
1. Евразийский стандарт управления проектами. Евразийский стандарт управления проектами. – М.: Евразийский центр управления проектами, 2012. – 36 с.

2. Руководство к своду знаний по управлению проектами, 5-е издание/ Project Management Institute (PMI). – Project Management Institute, Inc., 2012. – 614 с.
3. Обеспечение материальными ресурсами и коммерческая деятельность предприятия / Под ред. Ф.П. Весилюнина. – Минск: Высшая школа, 1991. – 270 с.
4. Чейз Р. Производственный и операционный менеджмент / Чейз, Ричард, Б., Эквилайн, Николас, Дж., Якобе, Роберт, Ф. – 8-е издание. : Пер. с англ. – М. : Издательский дом «Вильямс», 2003. — 704 с.: ил. — Парад, тит. англ.

12. INTERNET-РЕСУРСИ

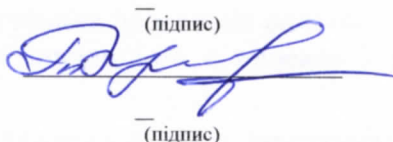
1. Адванта – онлайн система управления проектами [Электронный ресурс] // Офіційний сайт. – Режим доступу: <http://www.advanta-group.ru/>
2. Безверхнюк Т. М. Публічна сфера як предметна область проектного менеджменту [Електронний ресурс] / Т.М. Безверхнюк // Актуальні проблеми державного управління, педагогіки та психології: збірник наукових праць Херсонського національного технічного університету. – 2010. – № 2 (3). – Режим доступу: http://www.nbu.gov.ua/old_jrn/Soc_Gum/Ardup/2010_2/2-3-2.pdf
3. Бродська А. О. Використання інформаційних технологій в управлінні проектами підприємств [Електронний ресурс] / А. О. Бродська // Управління розвитком складних систем. – 2013. – Вип. 13. – С. 8–11. – Режим доступу: <http://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-13/8-11.pdf>
4. Василевська А. Управління проектами підприємства із використанням інформаційних технологій / А. Василевська // Вісник Київського національного торговельно-економічного університету. – 2012. – № 1. – С. 99–105. – Режим доступу: <http://visnik.knteu.kiev.ua/files/2012/01/10.pdf>
5. Интегрированная система управления проектами Spider Project [Электронный ресурс] // Офіційний сайт. – Режим доступу: <http://www.spiderproject.com/ru/index.php/spabout>
6. Microsoft Office Project Portfolio Server [Электронный ресурс] // Офіційний сайт. – Режим доступу: <https://products.office.com/ukua/project/project-and-portfolio-management-software>

Розробник



(А. І. Білоконь)

Гарант освітньої програми



(підпис)

(підпис)

(Т. С. Кравчуновська)

Затверджено на засіданні кафедри технології будівельного виробництва
Протокол від 11 вересня 2019 року № 2