

ДЕРЖАВНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД  
«ПРИДНІПРОВСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ»

Кафедра

**ФІНАНСІВ, ОБЛІКУ ТА МАРКЕТИНГУ**

(повна назва кафедри)



**«ЗАТВЕРДЖУЮ»**

Проректор з науково-педагогічної  
та навчальної роботи  
Р. Б. Папірник

*заступник* 2019 року

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ПОТОКАМИ**

(назва навчальної дисципліни)

спеціальність

**073 «Менеджмент»**

(шифр і назва спеціальності)

освітньо-професійна  
програма

**«Менеджмент та адміністрування»**

(назва спеціалізації)

освітній ступінь

**бакалавр**

(назва освітнього ступеня)

форма навчання

**денна**

(денна, заочна)

розробник

**Оскома Олена Володимирівна**

(прізвище, ім'я, по батькові)

**1. АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

Навчальна дисципліна «Управління фінансовими потоками» є складовою освітньо-професійної програми «Менеджмент та адміністрування» підготовки фахівців за освітнім ступенем «Бакалавр» в галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент».

Навчальна дисципліна «Управління фінансовими потоками» є теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в галузі управління фінансовими потоками. Викладання даної дисципліни впливає з необхідності більш доцільних знань щодо формування фінансових потоків, взаємодія матеріальних, фінансових та інформаційних потоків, оцінки фінансової стійкості логістичних систем, витрат в логістиці.

## 2. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

	Години	Кредити	Семестр	
			VI	
Всього годин за навчальним планом, з них:	<b>105</b>	<b>3,5</b>	<b>105</b>	
<b>Аудиторні заняття, у т.ч:</b>	<b>46</b>		<b>46</b>	
лекції	30		30	
лабораторні роботи				
практичні заняття	16		16	
<b>Самостійна робота, у т.ч:</b>	<b>59</b>		<b>59</b>	
підготовка до аудиторних занять	39		39	
підготовка до контрольних заходів	10		10	
виконання курсового проекту або роботи				
опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях	10		10	
підготовка до екзамену				
<b>Форма підсумкового контролю</b>			<b>залік</b>	

## 3. СТИСЛИЙ ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**Мета вивчення дисципліни** – формування навичок дослідження та оцінки впливу взаємодій матеріальних і фінансових потоків на ефективність функціонування логістичних систем.

### Головні завдання дисципліни

Основними завданнями вивчення дисципліни «Управління фінансовими потоками» є полягають у тому, щоб розкрити:

- сприяти формуванню у студентів поняття про фінансові потоки в логістичних системах, їхні види та характеристики;
- формування у студентів знань щодо механізму формування фінансових потоків логістичної системи;
- формування навичок з управління доходами, загальними та логістичними витратами підприємства;
- оволодіння теоретичними знаннями та практичними навичками щодо моніторингу й аналізу фінансових потоків логістичних систем;
- здобуття знань щодо вибору і використання методів оцінки ефективності функціонування логістичних систем за рахунок ефективного управління грошовими потоками.

**Пререквізити дисципліни.** Перелік дисциплін, на які безпосередньо спирається вивчення даної дисципліни: «Макроекономіка», «Гроші та кредит», «Фінанси».

**Постреквізити дисципліни.** Перелік дисциплін, вивчення яких безпосередньо спирається на дану дисципліну: «Проектний менеджмент», «Ціноутворення в будівництві», «Операційний менеджмент».

### Компетентності:

- **Інтегральна компетентність.** - здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми у сфері управління або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів менеджменту, характеризується комплексністю і невизначеністю умов.

### - Загальні компетентності:

**ЗК1** – здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями;

**ЗК2** – здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу та встановлення взаємозв'язків між соціально-економічними явищами та процесами;

**ЗК4** – здатність застосовувати концептуальній базові знання у діяльності менеджера;  
**ЗК6** – навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізування та використання інформації.

**- Спеціальні (фахові, предметні) компетентності:**

**СК3** – здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту;  
**СК7** – уміння застосовувати сучасні наукові методи та підходи для прийняття обґрунтованих управлінських рішень;

**СК11** – здатність використовувати системний підхід до вивчення структури та поведінки економічних систем з метою здійснення їх об'єктно-орієнтованого моделювання;

**СК13** – уміння здійснювати діагностику діяльності підприємств, ідентифікувати та управляти витратами, визначати фінансовий стан підприємства та його конкурентоспроможність.

**Заплановані результати навчання.** У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен:

**РН1** – критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для ефективного управління організацією

**РН2** – ідентифікувати, аналізувати й структурувати проблеми організації, обґрунтовувати методи їх вирішення та забезпечувати умови їх реалізації;

**РН5** – мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень, критично оцінювати їхні наслідки в умовах невизначеності та ризику;

**РН13** – здійснювати діагностику діяльності підприємства, ідентифікувати та управляти витратами, визначати фінансовий стан підприємства та його конкурентоспроможність

**Методи навчання:** словесні, наочні та практичні. **Форми навчання:** колективні, фронтальні.

#### 4. СТРУКТУРА (ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН) ДИСЦИПЛІНИ

Назва змістових модулів і тем	Кількість годин, у тому числі				
	усього	л	п	лаб	с/р
<b>Змістовий модуль 1. Статистика макроекономічних показників соціально - економічного розвитку країни</b>					
Тема 1. Загальні характеристики управління фінансовими потоками в логістичних системах	9	2	2		5
Тема 2. Управління доходами в логістичних системах	11	4	2		5
Тема 3. Управління логістичними та загальними витратами в логістичних системах	9	4	4		5
Тема 4. Формування та фінансування оборотних активів у логістичних системах	9	2	2		5
Тема 5. Формування капіталу в логістичних системах	7	2			5
Тема 6. Управління інвестиційними потоками в логістичних системах	9	2	2		5
Тема 7. Управління фінансовими ризиками в логістичних системах	7	2			5
<b>Разом за змістовим модулем 1</b>	<b>65</b>	<b>18</b>	<b>12</b>		<b>35</b>
<b>Змістовий модуль 2. Методичні підходи до оптимізації й підвищення ефективності управління фінансовими потоками в логістичних системах</b>					

Тема 8. Моніторинг та аналіз фінансових потоків у логістичних системах	8	2			6
Тема 9. Планування фінансових потоків та бюджетування в логістичних системах	14	4	4		6
Тема 10. Методи та інструменти оптимізації фінансових потоків у логістичних системах	8	2			6
Тема 11. Оцінка ефективності управління грошовими потоками в логістичних системах	10	4			6
<b>Разом за змістовим модулем 2</b>	<b>40</b>	<b>12</b>	<b>4</b>		<b>24</b>
<b>Усього годин</b>	<b>105</b>	<b>30</b>	<b>16</b>		<b>59</b>

### 5. ЛЕКЦІЙНИЙ КУРС

№ заняття	Теми заняття	Кількість годин
1	Тема 1. Загальні характеристики управління фінансовими потоками в логістичних системах	2
2,3	Тема 2. Управління доходами в логістичних системах	4
4,5	Тема 3. Управління логістичними та загальними витратами в логістичних системах	4
6	Тема 4. Формування та фінансування оборотних активів у логістичних системах	2
7	Тема 5. Формування капіталу в логістичних системах	2
8	Тема 6. Управління інвестиційними потоками в логістичних системах	2
9	Тема 7. Управління фінансовими ризиками в логістичних системах	2
10	Тема 8. Моніторинг та аналіз фінансових потоків у логістичних системах	2
11,12	Тема 9. Планування фінансових потоків та бюджетування в логістичних системах	4
13	Тема 10. Методи та інструменти оптимізації фінансових потоків у логістичних системах	2
14,15	Тема 11. Оцінка ефективності управління грошовими потоками в логістичних системах	4
	Разом	30

### 6. ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

№ зан.	Тема занять	Кількість годин
1	Визначення затрат для поповнення оборотних фондів	2
2	Визначення собівартості перевезень на транспорті	2
3	Розрахунок заробітної плати робітників на підприємстві	2
4,5	Визначення рентабельності підприємства	4
6	Ефективність капітальних вкладень для реконструкції підприємства	2
7,8	Оцінка привабливості інвестицій	4
	Разом	16

### 7. ТЕМИ ЛАБОРАТОРНИХ ЗАНЯТЬ

Лабораторні заняття не передбачені навчальним планом.

## 8. САМОСТІЙНА РОБОТА

№ п/п	Вид роботи / Назва теми	Кількість годин
<b>1.</b>	<b>Підготовка до аудиторних занять</b>	<b>39</b>
<b>2.</b>	<b>Підготовка до контрольних заходів</b>	<b>10</b>
<b>3.</b>	<b>Опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях:</b>	<b>10</b>
3.1	Методи синхронізації фінансових потоків	2
3.2	Методичні підходи до оцінки збалансованості фінансових потоків у логістичних системах	2
3.3	Управління реальними інвестиціями в логістичних системах	2
3.4	Контроль логістичних витрат і стимулювання економії ресурсів	2
3.5	Планування доходів служби логістики та логістичної системи загалом	2

## 9. МЕТОДИ КОНТРОЛЮ

Для ефективної перевірки рівня засвоєння студентами знань, умінь та навичок з навчальної дисципліни використовуються наступні методи контролю: усний, письмовий, тестовий, практична перевірка.

## 10. ПОРЯДОК ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Оцінка за змістовий модуль (ЗМ) 1 та 2 визначається як середньоарифметична сума балів, що отримані за роботу на кожному занятті.

Бали за заняття розподіляються так:

Бали	Критерії оцінки роботи на занятті
100-90	Студент глибоко та всебічно розкриває зміст питання, яке обговорюється, з використанням матеріалів, які він самостійно опрацював і показує вміння: формулювати висновки та узагальнення за питанням; аргументовано та логічно викладає матеріал. Додатково підготував та презентував доповідь на тему заняття. Практичне завдання виконане правильно, як з використанням типового алгоритму, так і за самостійно розробленим алгоритмом. Зроблені аргументовані висновки.
89-82	Студент розкриває зміст питання, яке обговорюється; робить узагальнення та висновки; логічно викладає свої знання, але недостатньо використовує матеріали додаткової літератури та допускає окремі неточності при відповіді. Має навички розв'язання конкретних практичних завдань. Успішно виконав передбачені планом заняття завдання без істотних зауважень. Орієнтується у сучасних тенденціях розвитку.
81-75	Студент розкриває зміст питання, яке обговорюється; але не робить узагальнення та висновки, недостатньо використовує матеріали додаткової літератури та допускає окремі неточності при відповіді. Виконує практичні завдання в межах програмних вимог, але допускається помилок (але не більш ніж 2 в одному завданні).
74-64	Студент поверхнево розкриває зміст питання, яке обговорюється, відтворюючи тільки матеріали подані на лекції; не робить узагальнення та висновки, допускає суттєві неточності при відповіді. Студент не вміє вирішувати передбачені програмою практичні завдання або допускає принципові помилки (більш ніж 2 в одному завданні) у їх виконанні.
63-60	Студент знає тільки термінологію з теми заняття. Практичні завдання передбачені програмою не вміє вирішувати, але намагається. Веде повний конспект лекцій та практичних занять.

59-35	Студент зовсім не орієнтується у питаннях які обговорюються та вирішуються на занятті, але при цьому має повний конспект лекцій та практичних занять.
34-1	Студент зовсім не орієнтується у питаннях які обговорюються та вирішуються на занятті, при цьому не має конспекту лекцій та практичних занять.

**Підсумкова оцінка з дисципліни** виставляється на основі середньоарифметичної суми балів, які студенти отримали за змістовий модуль 1 та змістовий модуль 2.

**Порядок зарахування пропущених занять.** Відпрацювання пропущених занять відбувається шляхом самостійного опанування студентами навчального матеріалу з наступною перевіркою отриманих знань під час консультацій викладачів: усного опитування за темою пропущеної лекції та розв'язування практичного завдання за темою пропущеного практичного заняття.

## 11. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

### Основна

1. Азаренкова Г. М. Фінансові потоки в системі економічних відносин / Г. М. Азаренкова. – Х. : ІНЖЕК, 2006. – 328 с.
2. Бланк И. А. Управление денежными потоками / И. А. Бланк. – К. : Эльга Ника-Центр, 2007. – 450 с.
3. Бланк И. А. Управление финансовыми рисками / И. А. Бланк. – К. : Эльга Ника-Центр, 2007. – 468 с.
4. Бюджетирование: шаг за шагом / [К. Добровольский, Б. Кара-банов, П. Боровков и др.]. – СПб. : Питер, 2008. – 448 с.
5. Захаров М. Н. Контроль и минимизация затрат предприятия в системе логистики : учеб. пособ. / М. Н. Захаров ; под. ред. А. А. Колобова. – М. : Экзамен, 2006. – 158 с.
6. Зеваков А. М. Логистика материальных запасов и финансовых активов. / А. М. Зеваков. – СПб. : Питер, 2005. – 352 с.
7. Коваленко Л. О. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. / Л. О. Коваленко, Л. М. Ремньова. – 3-є вид., перероб. і доп. – К. : Знання, 2008. – 483 с.
8. Косарев О. Й. Методологія бюджетування діяльності підприємств : навч. посіб. / О. Й. Косарев, В. М. Волик. – К. : НАУ, 2004. – 96 с.
9. Косарев О. Й. Фінансові потоки в логістичних системах : навч. посіб. / О. Й. Косарев, О. В. Позняк. – К. : НАУ-друк, 2010. – 246 с.
10. Крикавський Є. Логістичне управління : підручник / Є. Крикавський. – Львів : Вид-во Нац. ун-ту «Львівська політехніка», 2005. – 684 с.
11. Лігоненко Л. О. Управління грошовими потоками / Л. О. Лігоненко, Г. В. Ситник. – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2005. – 258 с.
12. Логістика : навч. посіб. для студентів галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» усіх форм навчання / К. В. Мельникова, Т. О. Колодізева, О. В. Авраменко та ін.; під заг. ред. О. М. Ястремської. – Х. : Вид. ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2014. – 304 с.
13. Мельникова К. В. Фінансові потоки в логістичних системах : конспект лекцій / К. В. Мельникова. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2008. – 96 с.
14. Миротин Л. Б. Эффективная логистика / Л. Б. Миротин, Ташбаев. – М. : ИНФРА-М, 2001. – 75 с.
15. Моисеева Н. К. Экономические основы логистики : учебник / Н. К. Моисеева. – М. : ИНФРА-М, 2008. – 528 с.

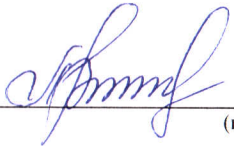
### Допоміжна

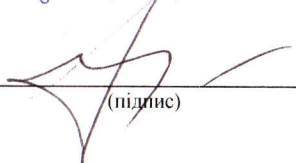
1. Бауэрсокс Д. Д. Логистика: интегрированная цепь поставок / Д. Л. Бауэрсокс, Д. Д. Клосс. Пер. с англ. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2001. – 640 с.
2. Гриньова В. М. Фінанси підприємств : навч. посібн. / В. М. Гриньова, В. О. Коюда, Т. І. Лепейко. – Х. : Вид. ХДЕУ, 2001. – 302 с.

3. Миротин Л. Б. Эффективная логистика / Миротин Л. Б., Ташбаев Ы. Э. – М. : ИНФРА-М., 2001. – 75 с.
4. Современная логистика / Дж. Джонсон, Д. Ф. Вуд, Д. Л. Вордлоу и др. ; пер. с англ. – 7-е изд. – М. : Изд. Дом "Видьямс", 2002. – 624 с.
5. Чудаков А. Д. Логистика : учебник / А. Д. Чудаков. – М.: Издательство РДЛ, 2003. – 480 с.
6. Коробов М. Я. Фінанси промислового підприємства : підручник / М. Я. Коробов. – К. : Либідь, 1995. – 160 с.
7. Филимоненков А. С. Финансы предприятий : учебн. пособ. / А. С. Филимоненков. – К. : Ника – Центр, Эльга, 2002. – 280 с.

## 12. INTERNET-РЕСУРСИ

1. Бюджетний кодекс України. Закон України № 2456-VI. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://www.president.gov.ua/documents/12156.html>.
2. Закон України «Про зовнішньоекономічну діяльність» // Вісник Верховної Ради України. - 1991.-№29 (зі змінами). [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://kat.in.ua/info/page/53>.
3. Закон України «Про цінні папери та фондовий ринок» зі змінами // Цінні папери України.-2006.-№22.- 8 червня. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://www.zakon.dp.ua/?p=15>.
4. Національна комісія, що здійснює регулювання у сфері ринків фінансових послуг. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http:// www.dfp.gov.ua](http://www.dfp.gov.ua).

Розробник \_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_ (О. В. Оскома)  
(підпис)

Гарант освітньої програми \_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_ (В. Т. Вечеров)  
(підпис)

Силабус затверджено на засіданні кафедри  
фінансів, обліку та маркетингу  
Протокол від «02»жовтня 2019року № 3 (186)